

**MINISTARSTVO ZNANOSTI I OBRAZOVANJA**, OIB: 49508397045, Donje Svetice 38, Zagreb, koje zastupa ministar prof. dr. sc. Radovan Fuchs (dalje u tekstu: Ministarstvo)

i

**INSTITUT ZA POLJOPRIVREDU I TURIZAM**, OIB: 03850982961, Karla Huguesa 8, Poreč, koji zastupa ravnatelj dr. sc. Dean Ban (dalje u tekstu: Institut)

sklapaju

## **PROGRAMSKI UGOVOR**

### **PREDMET UGOVORA**

#### **Članak 1.**

(1) Ovim Ugovorom utvrđuje se višegodišnje financiranje osnovne, razvojne i izvedbene proračunske komponente Instituta sredstvima državnoga proračuna Republike Hrvatske, u skladu s postupkom propisanim Zakonom o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti (NN 119/22; dalje u tekstu: Zakon) i Uredbom o programskom financiranju javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u Republici Hrvatskoj (NN 78/23; dalje u tekstu: Uredba).

(2) Ugovorne strane suglasno konstatiraju da je prijedlog programskog ugovora Instituta usuglašen u pregovaračkom postupku između Ministarstva i Instituta te je usvojen na 20. sjednici Upravnog vijeća Instituta održanoj 15. prosinca 2023. godine.

(3) Ugovor se zaključuje na razdoblje od četiri godine odnosno od 1. siječnja 2024. do 31. prosinca 2027. godine.

### **SADRŽAJ UGOVORA**

#### **Članak 2.**

(1) Programski ugovor sadržava odredbe o:

1. strateškim i posebnim ciljevima koje Institut mora ostvariti u sklopu ugovorenoga programskoga razdoblja
2. mjerljivim pokazateljima ostvarivanja ugovorenih ciljeva
3. razvojnim aktivnostima te njihovom doprinosu ostvarenju ugovorenih ciljeva
4. osnovnoj, razvojnoj i izvedbenoj proračunskoj komponenti
5. ukupnom iznosu sredstava koja se doznaju temeljem programskoga ugovora, kao i o iznosima ugovorenim za svaku godinu primjene programskoga ugovora po proračunskim komponentama
6. očekivanom godišnjem ostvarivanju namjenskih i vlastitih prihoda Instituta
7. uvjetima ostvarivanja prava na visinu izvedbene proračunske komponente
8. obvezi izvješćivanja i praćenja izvršenja pokazatelja provedbe programskog ugovora.

(2) Strateški ciljevi koje Institut mora ostvariti u sklopu ugovorenoga programskoga razdoblja jesu:

1. podizanje znanstvene izvrsnosti
2. jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture



### 3. jačanje društvene odgovornosti.

(3) Posebni ciljevi koje Institut mora ostvariti u sklopu ugovorenoga programskoga razdoblja, mjerljivi pokazatelji ostvarivanja ugovorenih ciljeva te aktivnosti sadržani su u Prilogu 1. Tablični prikaz ciljeva, pokazatelja i aktivnosti, koji je sastavni dio ovog Ugovora.

(4) Opis razvojnih odnosno izvedbenih aktivnosti, procjena financijskoga iznosa aktivnosti te njihov doprinos ostvarenju ugovorenih ciljeva sadržani su u Prilogu 2. Prijedlog razvojne i izvedbene proračunske komponente Instituta.

## PRORAČUNSKJE KOMPONENTE

### Članak 3.

(1) Osnovna proračunska komponenta Instituta obuhvaća sredstva državnoga proračuna Republike Hrvatske kojima se financiraju osnovne potrebe Instituta, koje proizlaze iz obavljanja njegove djelatnosti utvrđene Zakonom, a odnose se na izdatke propisane člankom 5. Uredbe.

(2) Razvojna proračunska komponenta Instituta obuhvaća sredstva iz državnoga proračuna Republike Hrvatske kojima se financira ostvarivanje razvojne aktivnosti:

- Internacionalizacija rezultata znanstvenih i umjetničkih projekata i programa
- Izgradnja nove i okrupnjavanje postojeće nastavne, znanstvene i umjetničke infrastrukture
- Razvoj programa od posebnog utjecaja na gospodarstvo i društveni razvoj
- Provedba projekata od interesa za Republiku Hrvatsku.

(3) Izvedbena proračunska komponenta Instituta obuhvaća sredstva iz državnoga proračuna Republike Hrvatske kojima se financira ostvarivanje izvedbenih aktivnosti:

- Internacionalizacija rezultata znanstvenih i umjetničkih projekata i programa
- Izdavačka djelatnost
- Provođenje programa kojima se jača društveni angažman javnog visokog učilišta odnosno javnog znanstvenog instituta u zajednici
- Poticanje međunarodne mobilnosti i međunarodne međuinstitucionalne suradnje s posebnom podrškom uključivanju u mreže sveučilišta u sklopu inicijative europskih sveučilišta
- Popularizacija znanosti i umjetnosti
- Ostvarivanje drugih ciljeva u skladu s nacionalnim strateškim smjernicama i strategijom razvoja javnog visokog učilišta odnosno javnog znanstvenog instituta.

## RASPODJELA UGOVORENOGA IZNOSA

### Članak 4.

(1) Ukupan iznos sredstava koji se može doznačiti Institutu temeljem ovoga Ugovora čini zbroj osnovne, razvojne i izvedbene proračunske komponente i iznosi: 8.851.725,00 EUR.

(2) Osnovna proračunska komponenta koja se dodjeljuje Institutu za ugovorno razdoblje iznosi 7.551.725,00 EUR. Osnovna proračunska komponenta osigurava se u državnom proračunu Republike Hrvatske na izvoru 11 - Opći prihodi i primici.



(3) Iznos koji se Institutu može dodijeliti u okviru Razvojne proračunske komponente u ugovornom razdoblju iznosi 800.000,00 EUR, od čega će se iznos od 600.000,00 EUR osigurati u državnom proračunu Republike Hrvatske na izvoru 11 - Opći prihodi i primici, a iznos od 200.000,00 EUR osigurat će se u državnom proračunu Republike Hrvatske na izvoru 581 - Mehanizam za oporavak i otpornost.

(4) Iznos koji se Institutu može dodijeliti u okviru Izvedbene proračunske komponente u ugovornom razdoblju iznosi 500.000,00 EUR, od čega će se iznos od 500.000,00 EUR osigurati u državnom proračunu Republike Hrvatske na izvoru 581 - Mehanizam za oporavak i otpornost.

(5) Ukupan iznos iz stavka 1. ovoga članka raspoređuje se po ugovornim godinama i proračunskim komponentama na sljedeći način:

	2024. godina	2025. godina	2026. godina	2027. godina
Osnovna proračunska komponenta	1.759.118,00	1.900.589,00	1.935.640,00	1.956.378,00
Razvojna proračunska komponenta	292.000,00	172.300,00	179.600,00	156.100,00
Izvedbena proračunska komponenta	500.000,00	0,00	0,00	0,00
UKUPNO:	2.551.118,00	2.072.889,00	2.115.240,00	2.112.478,00

(6) Planirana raspodjela ukupnoga iznosa razvojne i izvedbene proračunske komponente po godinama iz stavka 5. ovoga članka može se mijenjati bez izmjene i dopune Ugovora.

(7) Doznačena financijska sredstva za programsko financiranje Instituta mogu se koristiti za namjene propisane Zakonom, Uredbom te za aktivnosti ugovorene ovim Ugovorom.

## DINAMIKA PLAĆANJA

### Članak 5.

(1) Sredstva iz državnoga proračuna za osnovnu, razvojnu i izvedbenu proračunsku komponentu Ministarstvo će doznačavati na žiroračun Instituta, IBAN: HR5523600001101437581.

(2) Dio osnovne proračunske komponente koji se odnosi na plaće i materijalna prava zaposlenika isplaćivat će se Institutu u mjesečnim obrocima. Preostali dio osnovne proračunske komponente isplaćivat će se Institutu godišnje u četiri rate.

(3) Razvojna i izvedbena proračunska komponenta isplaćivat će se Institutu godišnje u dvije rate.

## NAMJENSKI I VLASTITI PRIHODI

### Članak 6.

(1) Institut očekuje u ugovorenom razdoblju ostvariti namjenske prihode u ukupnom iznosu od: 8.222.989,00 EUR te vlastite prihode u ukupnom iznosu od: 1.006.897,00 EUR.

(2) Institut namjenske prihode troši u svrhu unaprjeđenja znanstvene djelatnosti i u svrhu ostvarivanja razvojnih aktivnosti navedenih u članku 6. Uredbe.



(3) Institut samostalno raspolaže vlastitim prihodima u skladu s mjerilima i načinom korištenja vlastitih prihoda koje utvrđuje ministar pravilnikom i općim aktom Instituta.

## IZVJEŠĆIVANJE O PROVEDBI UGOVORA

### Članak 7.

(1) Institut je dužan u roku od 30 dana od proteka dvije godine provedbe Ugovora te u roku od 30 dana od proteka roka važenja Ugovora Ministarstvu dostaviti izvješće o ostvarenju ciljeva, razvojnih i izvedbenih aktivnosti i mjerljivih pokazatelja iz Ugovora.

(2) Izvješće iz stavka 1. ovoga članka sadržava:

1. prikaz ugovorenih i ostvarenih ciljeva, razvojnih i izvedbenih aktivnosti i mjerljivih pokazatelja navedenih u Prilogu 1. ovog Ugovora
2. objašnjenje neostvarenih aktivnosti i mjerljivih pokazatelja te rokove u kojima se neostvarene aktivnosti i mjerljivi pokazatelji planiraju ostvariti
3. financijsko izvješće po proračunskim komponentama s prikazom utrošenih sredstava i dinamike trošenja ugovorenih sredstava
4. pokazatelje ishoda iz Priloga 5. Ugovora pod nazivom Pokazatelji ishoda.

(3) Ministarstvo u roku od 15 dana od dostave izvješća iz stavka 1. ovoga članka obavlja administrativnu provjeru izvješća. U slučaju nepotpunosti ili neurednosti izvješća Ministarstvo će od Instituta zatražiti dopunu ili prilagodbu izvješća. Institut je obvezan dopuniti ili prilagoditi izvješće u roku od 15 dana.

(4) Institut je dužan godišnje, najkasnije do 31. ožujka izvijestiti Ministarstvo o pokazateljima ishoda navedenim u Prilogu 5.

## PRAĆENJE PROVEDBE UGOVORA

### Članak 8.

(1) Praćenje i vrednovanje provedbe Ugovora provodi Ministarstvo, u suradnji s Agencijom za znanost i visoko obrazovanje.

(2) Ministarstvo dostavlja izvješće iz stavka 1. članka 7. ovoga Ugovora Agenciji za znanost i visoko obrazovanje na vrednovanje provedbe Ugovora ili dijela Ugovora.

(3) Pri vrednovanju provedbe Ugovora ili dijela Ugovora ocjenjuje se ostvarivanje aktivnosti i mjerljivih pokazatelja. Agencija za znanost i visoko obrazovanje u roku od 60 dana dostavlja Ministarstvu ocjenu provedbe Ugovora ili dijela Ugovora.

## VREDNOVANJE PROVEDBE UGOVORA

### Članak 9.

(1) Srednjoročno vrednovanje provedbe Ugovora izvršava se po proteku dvije godine važenja Ugovora, a završno vrednovanje provedbe Ugovora izvršava se po proteku razdoblja važenja Ugovora.



(2) Srednjoročnim vrednovanjem ocjenjuje se napredak u provedbi aktivnosti i ostvarivanju ciljne vrijednosti svakoga pokazatelja utvrđenoga Ugovorom na ključnoj točki ostvarenja, a završnim vrednovanjem ocjenjuje se ostvarenost svake pojedine ciljne vrijednosti sukladno Prilogu 1. ovoga Ugovora.

(3) Za potrebe srednjoročnoga i završnoga vrednovanja, Institut dostavlja Ministarstvu izvješće iz članka 7. stavka 1. ovoga Ugovora.

(4) Ako Ministarstvo tijekom srednjoročnog vrednovanja utvrdi kako se aktivnost koja vodi ostvarivanju ciljnih vrijednosti pokazatelja ne provodi u skladu s rokovima određenim u Ugovoru te procijeni kako se ta aktivnost neće provesti u razdoblju važenja Ugovora, Institut može predložiti sklapanje dodatka Ugovoru kojim će se utvrditi zamjenska aktivnost i mjerljivi pokazatelj te isti ili umanjeni iznos financiranja ostvarivanja razvojne odnosno izvedbene aktivnosti.

(5) Ako Institut ne predloži sklapanje dodatka Ugovoru iz stavka 4. ovoga članka, ugovoreni iznos umanjuje se za iznos financiranja razvojne odnosno izvedbene aktivnosti, u cijelosti ili razmjerno ostvarenju pojedinog mjerljivog pokazatelja.

(6) Ako Ministarstvo tijekom završnog vrednovanja utvrdi kako Institut nije ostvario neku od ugovorenih ciljnih vrijednosti pokazatelja, Institut je dužan izvršiti povrat iznosa financiranja razvojne odnosno izvedbene aktivnosti u cijelosti ili razmjerno ostvarenju ciljne vrijednosti toga pokazatelja.

(7) Iznos financiranja pojedine razvojne odnosno izvedbene aktivnosti iz stavaka 5. i 6. ovoga članka umanjuje se u cijelosti u slučaju da je vrijednost pripadajućega pokazatelja jednaka ili manja od početne vrijednosti istoga pokazatelja odnosno umanjuje se razmjerno ostvarenju vrijednosti pripadajućega pokazatelja u slučaju da je vrijednost pripadajućega pokazatelja veća od početne vrijednosti istoga pokazatelja.

## IZMJENA I DOPUNA PROGRAMSKOGA UGOVORA

### Članak 10.

(1) Osnovnom proračunskom komponentom iz članka 4. Ugovora ugovorena su sredstva za plaće i materijalna prava svih postojećih zaposlenika te sredstva za plaće i materijalna prava budućih zaposlenika sukladno Prilogu 4. Plan zapošljavanja kao i sredstva za napredovanje znanstvenika sukladno Prilogu 3. Plan napredovanja znanstvenika uzimajući u obzir važeće zakonske propise i kolektivne ugovore koje je sklopila Vlada Republike Hrvatske, a kojima se uređuju plaće i materijalna prava zaposlenika Instituta te Institut s te osnove nema daljnjih potraživanja u razdoblju važenja ovoga Ugovora.

(2) Osnovna proračunska komponenta će se izmijeniti u slučaju izmjene zakonskih propisa, odnosno kolektivnih ugovora koje je sklopila Vlada Republike Hrvatske, a kojima se uređuju plaće i materijalna prava zaposlenika Instituta sklapanjem dodatka Ugovora.

(3) Ugovor se može izmijeniti odnosno dopuniti i u slučaju povećanja materijalnih troškova poslovanja te temeljem članka 9. ovoga Ugovora sklapanjem dodatka Ugovoru.

(4) Inicijativu za izmjenu odnosno dopunu Ugovora može dati Institut.



## RASKID UGOVORA

### Članak 11.

- (1) Ugovorne strane suglasne su da će sve sporove koji mogu nastati iz ovoga Ugovora rješavati dogovorno.
- (2) Ugovorne strane mogu sporazumno, pisanim putem raskinuti Ugovor.
- (3) Ako Ministarstvo utvrdi kako se Institut doznačenim financijskim sredstvima za programsko financiranje ne koristi u skladu s člankom 4. Ugovora ili da je Institut proveo veći broj zapošljavanja od planiranog u Prilogu 4., ovlašteno je jednostrano raskinuti Ugovor.
- (4) U slučaju da ugovorne strane nisu u mogućnosti postići sporazumno rješenje, ugovaraju mjesnu nadležnost stvarno nadležnoga suda u Zagrebu.

## ZAVRŠNE ODREDBE

### Članak 12.

- (1) Ovaj Ugovor stupa na snagu danom potpisa objiju strana.
- (2) Ministarstvo će isplatiti prvu ratu razvojne i izvedbene proračunske komponente osigurane u državnom proračunu Republike Hrvatske na izvoru 581 - Mehanizam za oporavak i otpornost najkasnije u roku od 30 dana od dana stupanja na snagu Ugovora.
- (3) Ovaj Ugovor sklapa se u četiri (4) istovjetna primjerka od kojih svaka ugovorna strana zadržava po dva (2) primjerka.

U Zagrebu, 28. prosinca 2023. godine


KLASA: 643-02/23-01/00016

URBROJ: 533-03-23-0016

Za Ministarstvo:

  
**MINISTAR**  
*prof. dr. sc. Radovan Fuchs*

Za Institut:

  
**RAVNAČELNIK**  
*dr. sc. Dean Ban*  
POREČ 1

### Prilozi:

- Prilog 1. Tablični prikaz ciljeva, pokazatelja i aktivnosti
- Prilog 2. Prijedlog razvojne i izvedbene proračunske komponente Instituta
- Prilog 3. Plan napredovanja znanstvenika
- Prilog 4. Plan zapošljavanja
- Prilog 5. Pokazatelji ishoda



**INSTITUT ZA POLJOPRIVREDU I TURIZAM**

**STRATEŠKI CILJ 1. Podizanje znanstvene izvrsnosti**

POSEBNI CILJ	AKTIVNOST	
1.1. Povećanje sudjelovanja javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u kompetitivnom projektnom financiranju	Izgradnja nove i okrupnjavanje postojeće nastavne, znanstvene i umjetničke infrastrukture (čl. 6.; st. 7. Uredbe)	
	Internacionalizacija rezultata znanstvenih i umjetničkih projekata i programa (čl. 6.; st. 4. Uredbe)	
	Internacionalizacija rezultata znanstvenih i umjetničkih projekata i programa (čl. 7.; st. 5. Uredbe)	
	Ostvarivanje drugih ciljeva u skladu s nacionalnim strateškim smjernicama i strategijom razvoja javnog visokog učilišta odnosno javnog znanstvenog instituta (čl. 7. st.; 12. Uredbe)	
POKAZATELJ REZULTATA	KLJUČNA TOČKA OSTVARENJA NA POLOVINI UGOVORNOG RAZDOBLJA	CILJANA VRIJEDNOST NA KRAJU UGOVORNOG RAZDOBLJA
Broj znanstvenih radova u SCOPUS i WoS, A1 časopisima te međunarodno recenziranim zbornicima za društvene i humanističke znanosti te umjetničko područje	165	173
POSEBNI CILJ	AKTIVNOST	
1.3. Jačanje međunarodne znanstvene suradnje i znanstvene aktivnosti	Izgradnja nove i okrupnjavanje postojeće nastavne, znanstvene i umjetničke infrastrukture (čl. 6.; st. 7. Uredbe)	
	Internacionalizacija rezultata znanstvenih i umjetničkih projekata i programa (čl. 7.; st. 5. Uredbe)	
	Poticanje međunarodne mobilnosti i međunarodne međuinstitucionalne suradnje s posebnom podrškom uključivanju u mreže sveučilišta u sklopu inicijative europskih sveučilišta (čl. 7.; st. 9. Uredbe)	
	Ostvarivanje drugih ciljeva u skladu s nacionalnim strateškim smjernicama i strategijom razvoja javnog visokog učilišta odnosno javnog znanstvenog instituta (čl. 7. st.; 12. Uredbe)	
POKAZATELJ REZULTATA	KLJUČNA TOČKA OSTVARENJA NA POLOVINI UGOVORNOG RAZDOBLJA	CILJANA VRIJEDNOST NA KRAJU UGOVORNOG RAZDOBLJA
Broj suradnji s inozemnim partnerima	18	20
Broj znanstvenika uključenih u aktivnosti znanstvene mobilnosti	3	6
POSEBNI CILJ	AKTIVNOST	
1.4. Jačanje ljudskih potencijala za znanstveni rad	Izgradnja nove i okrupnjavanje postojeće nastavne, znanstvene i umjetničke infrastrukture (čl. 6.; st. 7. Uredbe)	
	Poticanje međunarodne mobilnosti i međunarodne međuinstitucionalne suradnje s posebnom podrškom uključivanju u mreže sveučilišta u sklopu inicijative europskih sveučilišta (čl. 7.; st. 9. Uredbe)	
	Ostvarivanje drugih ciljeva u skladu s nacionalnim strateškim smjernicama i strategijom razvoja javnog visokog učilišta odnosno javnog znanstvenog instituta (čl. 7. st.; 12. Uredbe)	
POKAZATELJ REZULTATA	KLJUČNA TOČKA OSTVARENJA NA POLOVINI UGOVORNOG RAZDOBLJA	CILJANA VRIJEDNOST NA KRAJU UGOVORNOG RAZDOBLJA
Broj završenih doktorata (od čega: doktorati međunarodnih doktoranada)	11	16

POSEBNI CILJ	AKTIVNOST	
1.6. Unaprjeđenje istraživačke infrastrukture	Izgradnja nove i okrupnjavanje postojeće nastavne, znanstvene i umjetničke infrastrukture (čl. 6.; st. 7. Uredbe)	
	Ostvarivanje drugih ciljeva u skladu s nacionalnim strateškim smjernicama i strategijom razvoja javnog visokog učilišta odnosno javnog znanstvenog instituta (čl. 7. st.; 12. Uredbe)	
POKAZATELJ REZULTATA	KLJUČNA TOČKA OSTVARENJA NA POLOVINI UGOVORNOG RAZDOBLJA	CILJANA VRIJEDNOST NA KRAJU UGOVORNOG RAZDOBLJA
Ukupno ulaganje javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta, u istraživačku infrastrukturu iz vlastitih sredstava	25.000 EUR	40.000 EUR
1.8. Jačanje interdisciplinarnosti znanstvenog rada	Izgradnja nove i okrupnjavanje postojeće nastavne, znanstvene i umjetničke infrastrukture (čl. 6.; st. 7. Uredbe)	
	Izdavačka djelatnost (čl. 7.; st. 6. Uredbe)	
	Ostvarivanje drugih ciljeva u skladu s nacionalnim strateškim smjernicama i strategijom razvoja javnog visokog učilišta odnosno javnog znanstvenog instituta (čl. 7. st.; 12. Uredbe)	
POKAZATELJ REZULTATA	KLJUČNA TOČKA OSTVARENJA NA POLOVINI UGOVORNOG RAZDOBLJA	CILJANA VRIJEDNOST NA KRAJU UGOVORNOG RAZDOBLJA
Broj znanstvenih knjiga uključujući i one za umjetničko područje	2	3



**STRATEŠKI CILJ 2. Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture**

POSEBNI CILJ	AKTIVNOSTI	
2.3. Unaprjeđenje pružanja znanstvenih, istraživačkih ili tehnoloških usluga na slobodnom tržištu, uključujući usluge za razvoj kulture i obrazovanja	Izgradnja nove i okrupnjavanje postojeće nastavne, znanstvene i umjetničke infrastrukture (čl. 6.; st. 7. Uredbe)	
	Razvoj programa od posebnog utjecaja na gospodarstvo i društveni razvoj (čl. 6.; st. 8. Uredbe)	
	Provedba projekata od interesa za Republiku Hrvatsku (čl. 6.; st. 9. Uredbe)	
	Ostvarivanje drugih ciljeva u skladu s nacionalnim strateškim smjernicama i strategijom razvoja javnog visokog učilišta odnosno javnog znanstvenog instituta (čl. 7. st.; 12. Uredbe)	
POKAZATELJ REZULTATA	KLJUČNA TOČKA OSTVARENJA NA POLOVINI UGOVORNOG RAZDOBLJA	CILJANA VRIJEDNOST NA KRAJU UGOVORNOG RAZDOBLJA
Broj ugovorenih projekata za pružanje usluga gospodarstvu i javnim tijelima u razvoju kulture i obrazovanja	95	100

**STRATEŠKI CILJ 4: Jačanje društvene odgovornosti**

POSEBNI CILJ	AKTIVNOST	
4.1. Rad na aktivnostima od nacionalnog značaja	Izgradnja nove i okrupnjavanje postojeće nastavne, znanstvene i umjetničke infrastrukture (čl. 6.; st. 7. Uredbe)	
	Provedba projekata od interesa za Republiku Hrvatsku (čl. 6.; st. 9. Uredbe)	
	Ostvarivanje drugih ciljeva u skladu s nacionalnim strateškim smjernicama i strategijom razvoja javnog visokog učilišta odnosno javnog znanstvenog instituta (čl. 7. st.; 12. Uredbe)	
	Provođenje programa kojima se jača društveni angažman javnog visokog učilišta odnosno javnog znanstvenog instituta u zajednici (čl. 7.; st. 8. Uredbe)	
POKAZATELJ REZULTATA	KLJUČNA TOČKA OSTVARENJA NA POLOVINI UGOVORNOG RAZDOBLJA	CILJANA VRIJEDNOST NA KRAJU UGOVORNOG RAZDOBLJA
Broj formaliziranih suradnji s tijelima državne uprave i javnog sektora	29	33
POSEBNI CILJ	AKTIVNOST	
4.4. Digitalizacija poslovanja	Izgradnja nove i okrupnjavanje postojeće nastavne, znanstvene i umjetničke infrastrukture (čl. 6.; st. 7. Uredbe)	
	POKAZATELJ REZULTATA	
	KLJUČNA TOČKA OSTVARENJA NA POLOVINI UGOVORNOG RAZDOBLJA	
Iznos vlastitih i namjenskih sredstava utrošen na projekte s ciljem digitalne transformacije poslovanja	18.000 EUR	20.000 EUR
POSEBNI CILJ	AKTIVNOST	
4.5. Jačanje zelene tranzicije	Izgradnja nove i okrupnjavanje postojeće nastavne, znanstvene i umjetničke infrastrukture (čl. 6.; st. 7. Uredbe)	
	POKAZATELJ REZULTATA	
	KLJUČNA TOČKA OSTVARENJA NA POLOVINI UGOVORNOG RAZDOBLJA	
Iznos vlastitih i namjenskih sredstava utrošen na projekte s ciljem podizanja energetske učinkovitosti	18.000 EUR	20.000 EUR
POSEBNI CILJ	AKTIVNOST	
4.6. Popularizacija znanosti i umjetnosti	Popularizacija znanosti i umjetnosti (čl. 7.; st. 11. Uredbe)	
	POKAZATELJ REZULTATA	
	KLJUČNA TOČKA OSTVARENJA NA POLOVINI UGOVORNOG RAZDOBLJA	
Broj aktivnosti popularizacije znanosti i umjetnosti	225	250

Prijedlog razvojne i izvedbene proračunske  
komponente javnog visokog učilišta / javnog  
znanstvenog instituta za programsko razdoblje

Institut za poljoprivredu i turizam

*Studenj, 2023.*

## Sadržaj

1. Strateški okvir .....	3
1.1. Vizija .....	3
1.2. Misija .....	3
1.3. Djelokrug rada .....	3
1.4. Organizacijska struktura .....	8
2. Izazovi i razvojne potrebe.....	12
2.1. Opis izazova i razvojnih potreba.....	12
2.2. Analiza sadašnjih i budućih snaga, slabosti, prilika i prijetnji javnog znanstvenog instituta (SWOT).....	19
3. Ciljevi i aktivnosti.....	22
4. Sažetak financijskog plana.....	52

Prijedlog razvojne i izvedbene proračunske  
komponente javnog visokog učilišta / javnog  
znanstvenog instituta za programsko razdoblje

Institut za poljoprivredu i turizam

*Studenj, 2023.*

## 1. Strateški okvir

Institut za poljoprivredu i turizam u Poreču (u daljnjem tekstu Institut) javni je znanstveni institut koji djeluje pod okriljem Ministarstva znanosti i obrazovanja Republike Hrvatske (MZO RH).

Institut je kroz povijest mijenjao svoj naziv, sadržaj i razinu znanstveno-istraživačkog i stručnog rada. Kao početak postojanja zabilježen je 5. rujna 1874. godine, kada je Istarski sabor donio odluku o osnivanju Pokrajinske vinarsko-voćarske stanice sa sjedištem u Poreču. Stanica je počela s radom u travnju 1875. godine na poljoprivrednim površinama koje su joj dodijeljene na rubu grada. Sadašnji naziv Institut za poljoprivredu i turizam nosi od 1989. godine, a od 1996. godine odlukom Vlade RH javni je znanstveni institut te sastavni dio nacionalnog institucionalnog okvira za istraživanje, znanost i inovacije.

Temeljna djelatnost Instituta je znanstvena djelatnost u područjima biotehničkih i društvenih znanosti. Institut potiče provedbu i sustavno unaprjeđenje znanstvene djelatnosti i diseminira rezultate istraživanja čime potiče jačanje konkurentnosti hrvatskog gospodarstva.

### 1.1. Vizija

Institut je ugledna i utjecajna znanstvena i stručna institucija u nacionalnim i međunarodnim okvirima i relevantan partner gospodarskim subjektima te doprinosi održivom razvoju poljoprivrede i turizma.

### 1.2. Misija

Misija Instituta je provoditi vrhunska znanstvena istraživanja i stručni rad u području biotehničkih i društvenih znanosti te prenositi znanja koja doprinose očuvanju bioraznolikosti i prirodnih resursa te održivom razvoju gospodarstva i ruralnog prostora u nacionalnim i međunarodnim okvirima.

### 1.3. Djelokrug rada

#### **Temeljna polazišta i pravni okvir**

Institut djeluje sukladno:

- Zakonu o ustanovama (NN 76/93, 29/97, 47/99, 35/08, 127/19, 151/22),
- Zakonom o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti (NN 119/22),
- Zakonu o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti (NN 151/22) te
- nizu ostalih zakona i podzakonskih akata RH kojim se regulira rad javnih znanstvenih Instituta, a u skladu s pravnom stečevinom EU.

Zakonitost poslovanja i djelatnost Instituta dodatno su regulirani interno donesenim aktima (Statut instituta, Pravilnici, itd.).

Cjelokupno djelovanje i strateški ciljevi Instituta za naredno razdoblje definirani su na osnovi niza strateških dokumenata koje je donijela Vlada RH ili središnja tijela državne uprave:

- Nacionalna razvojna strategija (NRS 2030.),
- Strategija pametne specijalizacije za razdoblje do 2029. godine (S3 2029),
- Nacionalni plan oporavka i otpornosti 2021.-2026. (NPOO),
- Program Konkurentnost i kohezija 2021.-2027. (PKK),
- Plan razvoja istraživačke infrastrukture u Republici Hrvatskoj 2023. - 2027.,
- Hrvatski kvalifikacijski okvir (HKO),
- Višegodišnji financijski okvir 2021.-2027. (VFO),
- Strateški plan Zajedničke poljoprivredne politike Republike Hrvatske 2023. - 2027.,
- Nacionalni program očuvanja i održive uporabe biljnih genetskih izvora za hranu i poljoprivredu u Republici Hrvatskoj za razdoblje od 2011. do 2027. godine,
- i drugi te

niza za međunarodnih strateških dokumenata i smjernica.

### **Djelatnost Instituta**

Temeljna djelatnost Instituta je znanstvena djelatnost u područjima biotehničkih i društvenih znanosti. Institut potiče provedbu i sustavno unaprjeđenje znanstvene djelatnosti i diseminira rezultate istraživanja radi jačanja konkurentnosti hrvatskog gospodarstva.

Institut obavlja znanstvenu djelatnost utemeljenu na:

- slobodi i autonomiji znanstvenog stvaralaštva,
- otvorenoj znanosti i inovacijama,
- znanstvenoj metodi kao instrumentu za stvaranje novog znanja,
- etičnosti znanstvenika i poslovanja,
- javnoj dostupnosti rezultata znanstvenih istraživanja,
- brizi za razvoj istraživačkih karijera,
- poticanju razvoja karijera mladih znanstvenika – asistenata i viših asistenata,
- istraživanjima u svrhu stvaranja inovacija i razvoja tehnologija u nacionalnom i Europskom istraživačkom prostoru,
- povezanosti sa sustavom obrazovanja,
- međunarodnim mjerilima kvalitete i umrežavanju u mreže europskih Instituta,
- poticanju i prihvaćanju specifičnosti nacionalnih sadržaja,
- zaštiti intelektualnog vlasništva,
- očuvanju i zaštiti prirodnih resursa,
- društvenoj odgovornosti znanstvenika.

Pored temeljne znanstvene djelatnosti Institut obavlja i ostale djelatnosti definirane Statutom Instituta:

1. istraživanje i razvoj,
2. tehničko ispitivanje i analize,
3. laboratorijske i organoleptičke (senzorne) analize uzoraka,
4. visokoškolsko obrazovanje na preddiplomskim, diplomskim i poslijediplomskim (doktorskim) studijima u suradnji s visokim učilištima u Republici Hrvatskoj i svijetu,
5. provođenje programa edukacija, cjeloživotnog obrazovanja i obrazovanja odraslih,
6. organiziranje znanstvenih i stručnih skupova, kongresa, seminara, škola i radionica,
7. uzgoj jednogodišnjih i višegodišnjih usjeva,
8. uzgoj sadnog materijala i ukrasnog bilja,

9. uzgoj stoke, peradi i ostalih životinja,
10. mješovita proizvodnja,
11. pomoćne djelatnosti u poljoprivredi (dorada sjemena za sjemenski materijal),
12. lov, stupačarenje i uslužne djelatnosti povezane s njima,
13. proizvodnja prehrambenih proizvoda,
14. ostale djelatnosti pripreme i usluživanja hrane,
15. proizvodnja pića,
16. djelatnosti pripreme i usluživanja pića,
17. proizvodnja toaletno-kozmetičkih preparata,
18. tiskanje i uslužne djelatnosti povezane s tiskanjem,
19. skladištenje robe,
20. iznajmljivanje poljoprivrednih strojeva, opreme, prostora i nekretnina,
21. računalne (kompjutorske) i srodne aktivnosti,
22. istraživanje tržišta i ispitivanje javnog mijenja,
23. savjetovanje u vezi s poslovanjem i upravljanjem,
24. trgovina na malo (u nespecijaliziranim prodavaonicama),
25. trgovina na malo pićima (u specijaliziranim prodavaonicama),
26. trgovina na veliko, osim trgovine motornim vozilima i motociklima,
27. posredovanje u trgovini poljoprivrednih proizvoda,
28. stručne aktivnosti, stručne analize i vještačenja iz područja registrirane znanstveno-istraživačke i visoko stručne djelatnosti Instituta:
  - a) izrada investicijskih studija, gospodarskih programa i strateških dokumenata,
  - b) pružanje i korištenje informacija i znanja u poljoprivredi i turizmu,
  - c) poticanje istraživanja i razvoja u području biotehničkih i društvenih znanosti,
  - d) tehnička i konzultativna pomoć glede programa međunarodne i međuregionalne suradnje usmjerenih na tehnološki razvoj i razvoj inovativnog poduzetništva,
  - e) poticanje poslovne suradnje, tehnološkog transfera i komercijalizacije rezultata istraživanja,
  - f) organiziranje kongresa, konferencija, seminara, prezentacija,
  - g) podupiranje istraživanja, razvoja i primjene suvremenih tehnologija,
  - h) davanje stručne pomoći subjektima malog gospodarstva i poljoprivrednicima, uključivo i putem elektroničkim medija,
  - i) izrada lovno gospodarskih osnova, programa zaštite divljači te njihove revizije
  - i) izrada programa uzgoja divljači,
  - j) promicanje poduzetništva i stvaranje uvjeta za razvoj poljoprivrede i održivog turizma,
  - k) izrada studija za izradu zaštićenih oznaka i oznaka kvalitete poljoprivredno- prehrambenih proizvoda,
  - l) savjetovanje pri implementaciji primjenjivih tehnologija,
  - m) savjetovanje u prijavi projekata iz područja poljoprivrede i turizma,
29. trgovačko posredovanje,
30. ocjenjivanje sukladnosti proizvoda, procesa i usluga u poljoprivredi, prehrani i turizmu: certificiranje proizvoda, procesa i usluga,
31. ostale poslovne djelatnosti d

Institut može, u skladu sa zakonom, obavljati i druge djelatnosti koje služe unaprjeđivanju djelatnosti visokog obrazovanja, znanstvene i stručne djelatnosti.



## Znanstveno i poslovno okruženje

Institut, u skladu sa svojom vizijom i misijom, provodi znanstvena istraživanja i stručni rad u području biotehničkih i društvenih znanosti razvijajući znanja koja doprinose očuvanju bioraznolikosti, prirodnih i tradicijskih vrijednosti te razvoju gospodarstva i ruralnog prostora u nacionalnim i globalnim okvirima. U Institutu se provode temeljna, razvojna i primijenjena istraživanja i to kroz aktivnosti u okviru niza znanstveno-istraživačkih, razvojnih i stručnih projekata. Ulogu u razvoju poljoprivrede i turizma svog okruženja Institut ostvaruje kroz provođenje istraživanja s ciljem rješavanja aktualnih izazova i potreba na nacionalnoj razini, ali s međunarodnim značajem. Znanstvena aktivnost Instituta na međunarodnom planu prepoznatljiva je kroz brojne suradnje na znanstveno-istraživačkim i ostalim projektima, ali i sudjelovanje djelatnika Instituta u radu međunarodnih znanstvenih i stručnih tijela. Relevantnost ideja znanstvenika Instituta potvrđena je provođenjem projekata financiranih od strane Hrvatske zaklade za znanost, EU fondova (EFRR, EPFRR, INTERREG, MED i sl.), kao i iz programa EU Obzor 2020. Uspješno provođenje projekata potvrđuje se i objavljivanjem radova u prestižnim svjetskim znanstvenim časopisima s najvišim faktorima odjeka i to s progresivnim rastom broja objavljenih radova svake godine. Institut je jedina institucija u Republici Hrvatskoj, a i šire, koja njeguje multidisciplinarni pristup istraživanju u kojem povezuje poljoprivredu i turizam, dva usko povezana, međuovisna i neodvojiva sektora. Vodeće istraživačke aktivnosti Instituta stoga su izrazito interdisciplinarnog karaktera i usmjerene na unaprjeđenje poljoprivredne djelatnosti, proizvodnje hrane te sinergiju s turizmom na jadranskom području, uvažavajući postojeće prostorno-okolišne specifičnosti. Strateško opredjeljenje Instituta je ustrojiti jaku znanstveno-istraživačku infrastrukturu kao neizostavni element u kreiranju održivog, cjelovitog i funkcionalnog poljoprivredno-prehrambenog sustava u sinergiji sa svim aspektima održivog turizma na Mediteranu.

Institut uspješno surađuje i s gospodarstvom kroz provedbu projekata primijenjene i razvojne naravi kao i kroz uslužnu djelatnost te i na taj način doprinosi razvoju društva odgovarajući na trenutne izazove i potrebe gospodarskog sektora u nacionalnim okvirima. Zadaća Instituta je da realizacijom znanstvenih istraživanja i primjenom postignutih rezultata bude prethodnica razvoju strateških gospodarskih grana u okruženju, a to su poljoprivreda, prehrambena industrija i turizam. Navedeno podrazumijeva blisku suradnju s gospodarskim sektorom te lokalnom i područnom samoupravom, kako bi se osigurala intenzivnija primjena znanja kojima Institut raspolaže i omogućilo njegovo uključivanje u regionalne i nacionalne gospodarske tijekove, s ciljem pravovremenog odgovora na izazove održivog gospodarskog i društvenog razvoja te zaštite okoliša. Navedenome svjedoče brojni potpisani ugovori i sporazumi s različitim gospodarskim subjektima i tijelima lokalne i područne samouprave. Suradnja s gospodarstvom i javnim sektorom očituje se prvenstveno u razvoju specifičnih tehnologija i novih proizvoda, izradi razvojnih studija, poslovnih planova, ekonomskih i investicijskih programa, izradi specifikacija za zaštićene oznake autohtonih proizvoda, sudjelovanju u kreiranju i provođenju javnih stručnih politika i drugo.

Sve navedeno doprinosi ostvarenju vizije koja Institut definira kao znanstvenu i stručnu instituciju prepoznatljivu u nacionalnim i međunarodnim okvirima koja doprinosi razvoju poljoprivrede i turizma i stvara nove znanstvene, gospodarske i društvene vrijednosti.

## Ljudski resursi

Na dan 01.11.2023. godine u Institutu je bilo zaposleno ukupno 66 djelatnika, od čega 42 žene i 24 muškarca. Četrdeset i dvoje djelatnika zaposleno je sredstvima državnog proračuna Republike Hrvatske, dok su 24 djelatnika zaposlena sredstvima kompetitivnih projekata. Među djelatnicima je 25 doktora znanosti, od čega 19 znanstvenika na znanstvenim radnim mjestima, 3 djelatnika na stručnim

radnim mjestima i 3 viša asistenta. Pored doktora znanosti, na Institutu je zaposlen 1 magistar znanosti, 19 djelatnika s visokom stručnom spremom, 4 djelatnika s višom stručnom spremom i 14 djelatnika sa srednjom stručnom spremom. Na dan 01.11.2023. na odgovarajućim znanstvenim radnim mjestima bilo je zaposleno 19 znanstvenika, od čega 10 znanstvenika na radnom mjestu višeg znanstvenog suradnika, 4 znanstvenika na radnom mjestu znanstvenog savjetnika i 5 znanstvenika na radnom mjestu znanstvenog savjetnika u trajnom izboru. Na dan 01.11.2023. godine broj djelatnika na suradničkim radnim mjestima (asistenti i viši asistenti) bio je 16.

S obzirom na organizacijsku strukturu Instituta, dana 01.11.2023. uprava i stručne službe brojale su 14 djelatnika, u Zavodu za poljoprivredu i prehranu bilo je zaposleno 40 djelatnika, u Zavodu za ekonomiku i razvoj poljoprivrede 2 djelatnika, u Zavodu za turizam 5 djelatnika, dok je na Pokusnom poljoprivrednom imanju bilo zaposleno 5 djelatnika.

### Znanstvena infrastruktura

Temeljnu infrastrukturu Instituta čine glavna zgrada te ostali prostori u drugim zgradama u vlasništvu Instituta. U okviru glavne zgrade nalaze se uredski prostori, pojedini laboratoriji (Vinarski, Prehrambeno-biotehnoški, Genetički, Laboratorij za zaštitu bilja), prostorija za senzornu analizu, knjižnica, sala za sastanke i ostale pomoćne prostorije. U odvojenoj zgradi obnovljen je prostor u kojem su smješteni suvremeno opremljeni Laboratorij za tlo, biljku i vodu i Laboratorij za fenotipizaciju. Vinarski i Prehrambeno-biotehnoški laboratorij u statusu su akreditiranih laboratorija prema Normi HRN EN ISO/IEC 17025. Vinarski laboratorij ovlašten je od nadležnog Ministarstva poljoprivrede za obavljanje službenih poslova fizikalno – kemijske analize vina i srodnih proizvoda za potrebe puštanja u promet navedenih proizvoda, dok je Prehrambeno - biotehnoški laboratorij ovlašten za obavljanje analiza maslinovog ulja u svrhu službenih kontrola. Opremljenost laboratorija je solidna do vrlo dobra, ovisno o laboratoriju, tako da postojeća oprema omogućuje analitičku potporu istraživanjima koja se provode na Institutu u okviru trenutnih projekata, ali i uslužnu djelatnost laboratorija na tržištu. U Institutu u sklopu laboratorija djeluju i paneli za senzorsko ocjenjivanje vina i djevičanskih maslinovih ulja također akreditirani prema normi HRN EN ISO/IEC 17025. Panel za senzorsko ocjenjivanje djevičanskih maslinovih nalazi se na popisu službenih panela Ministarstva poljoprivrede i EU te je priznat i od strane Međunarodnog vijeća za maslinu (Madrid, Španjolska).

Institut je u vlasništvu imanja ukupne površine 32,21 ha od čega je pod pokusnim površinama 18,27 ha, prema sljedećoj strukturi: vinogradi 4,86 ha, maslinici 2,58 ha, voćnjaci 0,42 ha, oranice 10,13 ha, zaštićeni prostori 0,13 ha, pašnjaci 0,09 ha i livada 0,09 ha, zatim šumsko zemljište 2,89 ha te ostalo zemljište 11,05 ha (dvorišta, putovi, parkirališta i dr.). U sklopu Pokusno poljoprivrednog imanja nalaze se kolekcijски nasadi vinove loze, autohtonih sorti maslina i smokava, češnjaka, ljutike, luka kozjaka te različitog aromatičnog bilja, kao i drugi nasadi koji služe za provođenje znanstvenih istraživanja i stručnog rada te su dio *Nacionalnog programa očuvanja i održive uporabe biljnih genetskih izvora za hranu i poljoprivredu u Republici Hrvatskoj*. Pored otvorenih površina, na imanju je rad organiziran i u nekoliko plastenika različitih površina. Imanje također raspolaže zavidnom poljoprivrednom mehanizacijom koja omogućuje provedbu vrhunskih istraživanja na terenu. Od ostalih kapaciteta za provođenje istraživačkog i stručnog rada vrijedi izdvojiti suvremeno opremljeni vinarski podrum i uljaru u polu-industrijskom mjerilu.

Institutu je na prethodnom natječaju KK.01.1.1.09 – *Priprema IRI infrastrukturnih projekata za financiranje odobren projekt KK.01.1.1.09.0030 – Znanstvena platforma za istraživanje i razvoj inovacija u održivoj poljoprivredi - dogradnja i opremanje Instituta za poljoprivredu i turizam* koji je u potpunosti proveden i završen te je kao rezultat ishodovana pravomoćna građevinska dozvola s pratećom dokumentacijom. Institut je u očekivanju odgovarajućeg natječaja ili drugog načina za dobivanje sredstava za dogradnju i opremanje za nastavak spomenutog projekta te je intencija na taj

način u potpunosti osuvremeniti i uskladiti istraživačku infrastrukturu s ostalim potencijalima Instituta i postići ključan iskorak u pozicioniranju Instituta u EU i globalnom istraživačkom prostoru.

### Znanstvena i stručna aktivnost

Znanstvena aktivnost Instituta u dosadašnjem razdoblju procijenjena je na osnovi sudjelovanja u provedbi domaćih i međunarodnih kompetitivnih projekata, kao i na osnovi broja i kvalitete znanstvenih radova objavljenih u časopisima indeksiranim u bazi znanstvenih časopisa *Web of Science* (WoS). U protekle završene četiri godine (2019.-2022.) Institutu je kao vodećoj ili partnerskoj instituciji za financiranje odobreno 35 znanstvenih i IRI projekata na kompetitivnim natječajima, od čega 7 međunarodnih projekata (1 Obzor 2020, 1 PRIMA, 2 Interreg MED, 1 ECPGR, 2 Erasmus+), 10 projekata financiranih iz EU fondova, 16 projekata Hrvatske zaklade za znanost (od čega 11 projekata razvoja mladih istraživača) i 2 projekta Zaklade Adris, dok je veći broj projekata takve vrste (odobrenih za financiranje prije tog razdoblja) u tom razdoblju bio u provedbi. Formalizirana suradnja s inozemnim partnerskim institucijama ili suradnicima ostvarena je u okviru 10 projekata. Od projekata odobrenih za financiranje u razdoblju 2019.-2022., 21 projekt okarakteriziran je kao interdisciplinarnan na osnovi sudjelovanja istraživača i suradnika iz barem dvije znanstvene discipline, odnosno barem dva znanstvena polja, dok su 23 projekta uključivala primijenjena istraživanja.

Vezano uz mobilnost (boravak na drugoj instituciji u razdoblju od najmanje mjesec dana), u proteklom razdoblju (2019.-2022.) ostvarena je 1 izlazna mobilnost znanstvenika i 5 izlaznih mobilnosti asistenata, odnosno 1 ulazna aktivnost znanstvenika i 4 ulazne aktivnosti mladih istraživača (asistenti – doktorandi, viši asistenti – poslijedoktorandi).

U protekle četiri godine (2019.-2022.) znanstvenici Instituta objavili su 157 znanstvenih radova u časopisima i zbornicima indeksiranim u bazi podataka WoS. Od navedenih radova, 38,2% objavljeno je u časopisima prvog kvartila (Q1). U međunarodnom koautorstvu u protekle završene četiri godine objavljena su 62 rada. Znanstveni radovi u (ko)autorstvu znanstvenika Instituta u proteklom su razdoblju (2019.-2022.) citirani 949 puta uz *h*-indeks 16. U istom razdoblju znanstvenici Instituta objavili su 12 ne-periodičkih publikacija, od čega 1 publikaciju koja zadovoljava uvjete za znanstvenu knjigu (najmanje 2 dvije recenzije, ISBN i CIP broj, najmanje 48 stranica).

U protekle četiri godine (2019.-2022.) znanstvenici Instituta predstavili su svoje rezultate na brojnim međunarodnim i nacionalnim znanstvenim konferencijama.

Značajan udio aktivnosti djelatnika Instituta obavljenih u proteklom razdoblju (2019.-2022.) odnosio se i na realizaciju poslova na tržištu za dionike iz gospodarstva te formaliziranu suradnju s tijelima javne uprave. Ostvareno je 12 formaliziranih suradnji sa subjektima iz gospodarstva i sektora obrazovanja (ugovori, sporazumi i slično), 90 ugovorenih projekata u pružanju usluga gospodarskim i ostalim javnim subjektima te 27 formaliziranih suradnji s tijelima državne uprave i drugim tijelima javnog sektora na nacionalnoj i međunarodnoj razini. Osim navedenog, nastavljena je suradnja s dionicima iz gospodarstva, javnog sektora i fizičkim osobama kroz uslužnu djelatnost.

Djelatnici Instituta bili su angažirani i u nastavi na preddiplomskim, diplomskim i doktorskim sveučilišnim i veleučilišnim studijima gdje izvode nastavu i sudjeluju kao mentori.

### 1.4. Organizacijska struktura

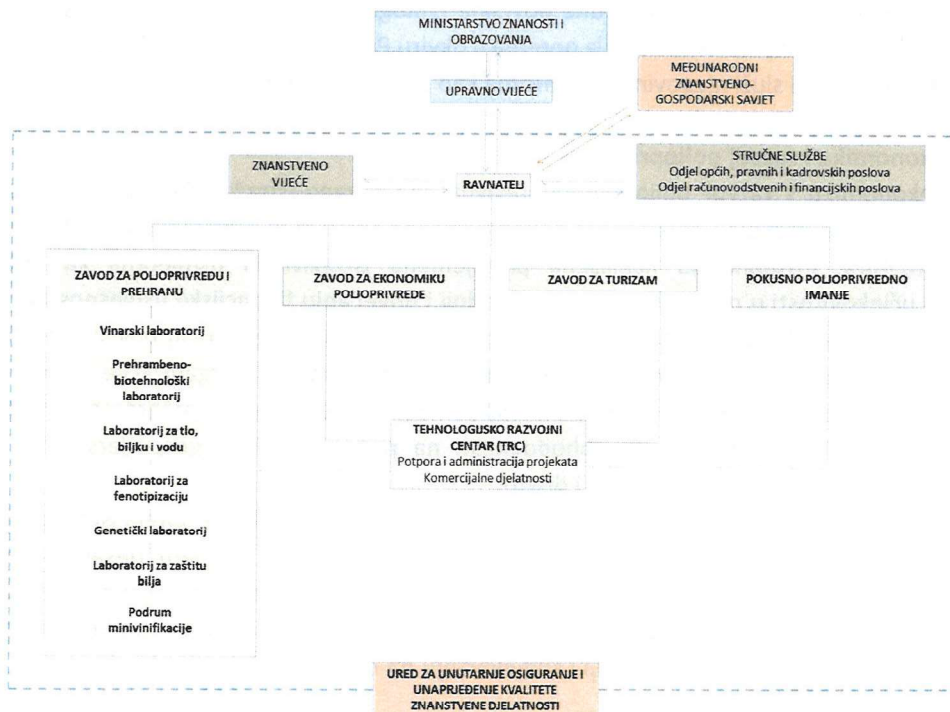
Unutarnje ustrojstvene jedinice Instituta su:

- Ured ravnatelja,
- Stručne službe:
  - Odjel općih, pravnih i kadrovskih poslova,

- Odjel računovodstvenih i financijskih poslova,
- Zavodi:
  - Zavod za poljoprivredu i prehranu:
    - Vinarski laboratorij,
    - Prehrambeno-biotehnoški laboratorij,
    - Laboratorij za tlo, biljku i vodu,
    - Genetički laboratorij,
    - Laboratorij za zaštitu bilja,
    - Laboratorij za fenotipizaciju,
    - Vinarski podrum *Minivinifikacija*,
  - Zavod za ekonomiku i razvoj poljoprivrede,
  - Zavod za turizam,
- Pokusno poljoprivredno imanje,
- Tehnologijsko razvojni centar (TRC) i
- Ured za unutarnje osiguranje i unaprjeđenje kvalitete znanstvene djelatnosti.

Tijela Instituta:

- Institutom upravljaju Upravno vijeće i ravnatelj.
- Znanstveno vijeće obavlja poslove stručnog vijeća Instituta.
- Ostala tijela:
  - Međunarodni znanstveno-gospodarski savjet,
  - Etičko povjerenstvo i
  - Stegovno povjerenstvo.



Slika 1. Organizacijska struktura Instituta za poljoprivredu i turizam

Stručne službe

Stručne službe obuhvaćaju Odjel općih, pravnih i kadrovskih poslova i Odjel računovodstvenih i financijskih poslova.

#### **Zavod za poljoprivredu prehranu**

Zavod za poljoprivredu i prehranu obavlja trajnu znanstveno-istraživačku djelatnost i stručni rad u području biotehničkih znanosti s glavnim ciljem stvaranja i prijenosa znanja koje će doprinosti očuvanju bioraznolikosti, prirodnih i tradicijskih vrijednosti te razvoju poljoprivrede, gospodarstva i ruralnog prostora. Navedeno se postiže prvenstveno kroz provedbu primijenjenih istraživanja u okviru kompetitivnih međunarodnih i nacionalnih projekata, kao i projekata u suradnji s gospodarstvom, s ciljem rješavanja aktualnih problema i potreba u poljoprivredno-prehrambenoj proizvodnji u regionalnim i nacionalnim okvirima, ali s međunarodnim značajem. Najveći broj istraživanja u Zavodu odvija se unutar znanstvenih polja poljoprivrede, prehrambene tehnologije, biotehnologije i zaštite okoliša, ponajviše kroz teme iz vinogradarstva i vinarstva, maslinarstva i proizvodnje maslinovog ulja te povrćarstva. U okviru Zavoda za poljoprivredu i prehranu djeluje šest laboratorija:

1. Laboratorij za tlo, biljku i vodu,
2. Vinarski laboratorij,
3. Prehrambeno-biotehnoški laboratorij,
4. Genetički laboratorij,
5. Laboratorij za zaštitu bilja i
6. Laboratorij za fenotipizaciju.

Laboratoriji su relativno suvremeno opremljeni i služe kao važna infrastrukturna podrška realizaciji znanstvenih projekata, ali intenzivno sudjeluju i u aktivnostima na tržištu kroz različite projekte i uslužnu djelatnost. Od ostalih kapaciteta za provođenje istraživačkog i stručnog rada vrijedi izdvojiti suvremeno opremljeni vinarski podrum i uljaru u polu-industrijskom mjerilu u sastavu Zavoda, dok se u istu svrhu koriste i brojne poljoprivredne površine (vinogradi, maslinici, smokvici, oranice i ostale ratarske površine itd.) te plastenici i ostala oprema u okviru Pokusnog poljoprivrednog imanja Instituta koje nije dio Zavoda, ali služi njegovim djelatnicima kao pokusni poligon.

#### **Zavod za ekonomiku i razvoj poljoprivrede**

Zavod za ekonomiku i razvoj poljoprivrede obavlja znanstveno-istraživačke i stručne poslove iz područja ekonomike, razvoja i organizacije poljoprivrednog sustava te planiranja, upravljanja i zaštite ruralnog prostora. Posebno su naglašena primijenjena istraživanja usmjerena ka poboljšanju ekonomske učinkovitosti u poljoprivrednoj proizvodnji i povećanju financijske uspješnosti poslovanja poljoprivrednih gospodarstava. Istraživanja ekonomskih obilježja imaju za cilj povećanje efikasnosti upotrebe resursa, poboljšanje proizvodne strukture gospodarstava i organizacije poljoprivredno-prehrambenog sustava, bolju i kvalitetniju tržnost domaćih poljoprivredno-prehrambenih proizvoda, diversifikaciju aktivnosti i povećanje dohodovnosti na poljoprivrednim gospodarstvima, razvoj i upravljanje poljoprivrednim investicijama i drugo.

Poseban naglasak u djelokrugu rada Zavoda stavljen je na prijenos znanja i rezultata istraživanja prema svim dionicima poljoprivredno-prehrambenog sustava u okruženju s ciljem rješavanja aktualnih problema i definiranja smjernica razvoja ukupnog ruralnog prostora. Primjeri prijenosa znanja očituju se u vidu izrade gospodarskih programa, strategija i studija, izvođenju stručnih izlaganja na specijaliziranim događanjima, organizaciji i sudjelovanju na okruglim stolovima, radionicama i javnim raspravama i drugo.

#### **Zavod za turizam**

U Zavodu za turizam provodi se znanstveno-istraživački rad u području turizma, posljednjih godina ponajviše u okviru dvije glavne strateške teme, održivog turizma i turizma posebnih interesa. Znanstvena istraživanja provode se pretežito u okviru projekata koji su financirani iz sredstava Europske unije u okviru programa Interreg Mediteran, Interreg Euro-MED i Erasmus+. Istraživanja u okviru teme održivi turizam vezana su uz razvoj i testiranje metodologija pokazatelja održivog turizma te inovacija u turizmu. Teme se odnose na istraživanje utjecaja i međuodnosa turističke aktivnosti, postojećih resursa, posjetitelja i turista te uloge lokalne zajednice u cilju razvoja održivog turizma. Također, istraživanja su usmjerena na razumijevanje ponašanja i stavova korisnika turističkih usluga u obalnom i ruralnom turizmu te turizmu u zaštićenim područjima. U okviru realizacije projekata i istraživanja surađuje se s tijelima lokalne i regionalne samouprave i lokalnom zajednicom. Istraživanja u okviru teme turizam posebnih interesa odnose se na istraživanja s aspekta marketinga i ponašanja potrošača, turista i posjetitelja. Navedena istraživanja u fokus razmatranja postavljaju vino, maslinovo ulje, funkcionalnu hranu te ostale regionalne poljoprivredne proizvode kao i rekreacijske sadržaje. Istraživanja se provode u suradnji s istraživačima iz područja biotehničkih znanosti čime se potiče provedba interdisciplinarnih istraživačkih projekata.

#### **Pokusno poljoprivredno imanje**

Pokusno poljoprivredno imanje Instituta predstavlja vrijedan resurs koji služi kao pokusni poligon znanstvenicima Instituta i predstavlja infrastrukturnu podršku na kojoj se zasniva znanstveno-istraživački rad na području vinogradarstva, vinarstva, maslinarstva i povrćarstva. Pored toga, ono je mjesto za susrete i razmjene ideja između stručnjaka i znanstvenika te kao takvo predstavlja veliku vrijednost koja oplemenjuje radne uvjete Instituta. Pokusno poljoprivredno imanje služi i za savladavanje praktičnih vještina učenika i studenata poljoprivrednih usmjerenja. Na Pokusnom poljoprivrednom imanju Instituta nalaze se nasadi vinove loze, maslina i smokava, ratarske površine te slobodne zelene površine. Trenutno imanje Instituta ima ukupnu površinu od 32,21 ha od čega višegodišnji nasadi čine 7,86 ha (vinogradi 4,86 ha, maslinici 2,58 ha, voćnjak 0,42 ha), oranice 10,13 ha, pašnjaci i livade 0,15 ha, zaštićeni prostori 0,13 ha, šumsko zemljište 2,89 ha te ostalo zemljište 11,05 ha (dvorišta, putovi, parkirališta i dr.). U sklopu Pokusno poljoprivrednog imanja nalaze se kolekcijski nasadi vinove loze, autohtonih sorti maslina i smokava, češnjaka, ljutike, luka kozjaka te različitog aromatičnog bilja koji služe za provođenje znanstvenih istraživanja i stručnog rada te su dio *Nacionalnog programa očuvanja i održive uporabe biljnih genetskih izvora za hranu i poljoprivredu u Republici Hrvatskoj*.

#### **Tehnologijsko-razvojni centar (TRC)**

Tehnologijsko razvojni centar (TRC) je ustrojstvena jedinica Instituta koja obavlja aktivnosti administrativne i ostale podrške znanstvenicima Instituta u transferu znanja i tehnologija u gospodarstvo i javni sektor, marketinškog pristupa Instituta prema ciljnim skupinama, različite savjetodavne usluge, administrativnu podršku i kontrolu provođenja EU projekata i projekata financiranih sredstvima EU fondova i drugo.

## 2. Izazovi i razvojne potrebe

### 2.1. Opis izazova i razvojnih potreba

#### 2.1.1. Znanstvena produktivnost, kvaliteta znanstveno-istraživačkog rada i međunarodna suradnja

Institut se suočava s izazovima vezanim uz znanstvenu produktivnost i kvalitetu, odnosno izvrsnost znanstveno-istraživačkog rada te međunarodnu suradnju.

Institutu je u proteklom završenom četverogodišnjem razdoblju (2019.-2022.) na kompetitivnim natječajima odobreno financiranje 7 međunarodnih projekata, 10 projekata financiranih iz EU fondova te 18 projekata iz nacionalnih izvora (HRZZ i ostalo). Od navedenih projekata, 11 ih je ugovoreno u suradnji s inozemnim partnerima/suradnicima. Dvadeset i jedan (21) projekt odobren za financiranje u tom razdoblju okarakteriziran je kao interdisciplinarnan na osnovi sudjelovanja znanstvenika iz dva ili više znanstvenih polja, a 23 projekta uključivala su primijenjena istraživanja. Osim toga, veći broj projekata takve vrste (odobrenih za financiranje prije tog razdoblja) u tom je razdoblju bio u provedbi. Znanstvenici Instituta su u istom razdoblju objavili ukupno 157 znanstvenih radova (WoS), od čega 60 radova u časopisima prvog kvartila Q1) prema izvještaju *Journal Citation Report* (Clarivate Analytics, SAD, 2022). Šezdeset i dva (62) znanstvena rada objavljena su u suradnji s inozemnim suradnicima. Broj ostvarenih ulaznih mobilnosti duljih od mjesec dana (znanstvenici i suradnici) bio je 5, a izlaznih 6. Ostvarena su brojna sudjelovanja na međunarodnim konferencijama, a Institut je organizirao 2 međunarodne konferencije.

Sa značajnim brojem odobrenih projekata i s više od dva znanstvena rada (WoS) objavljena po zaposlenom znanstveniku u prosjeku godišnje, Institut je u proteklih nekoliko godina među uspješnijim javnim znanstvenim Institutima u Republici Hrvatskoj. Međutim, s ciljem dostizanja razine usporedive i konkurentne u odnosu na najuspješnije inozemne znanstvene ustanove srodnog djelokruga rada, kao jedan od prioriteta u narednom razdoblju utvrđena je potreba za unaprjeđenjem znanstvene produktivnosti i kvalitete te interdisciplinarnosti znanstvenog rada kao temeljnih pokazatelja uspješnog obavljanja temeljne zadaće Instituta. Također, procijenjeno je da sudjelovanje Instituta u međunarodnim kolaborativnim istraživanjima najviše razine nije doseglo svoj puni potencijal te je stoga unaprjeđenje međunarodne suradnje i financiranja putem međunarodnih kompetitivnih projekata također zadano kao strateški pravac nužan za dostizanje željene razine ugleda, značaja i utjecaja Instituta u međunarodnoj znanstvenoj zajednici i javnosti. Navedeno će se očitovati prvenstveno kroz povećan broj znanstvenih radova u časopisima u SCOPUS i WoS bazama podataka, odnosno A1 časopisima te međunarodno recenziranim zbornicima za znanstvenike iz područja društvenih znanosti, povećan broj znanstvenika uključenih u međunarodnu suradnju i znanstvenu mobilnost, povećan broj završenih doktorata, povećan broj znanstvenih knjiga te povećana ulaganja u istraživačku infrastrukturu i opremu.

Kao čimbenici koji su doprinijeli trenutnom, prethodno opisanom stanju identificirani su:

- nedovoljan broj znanstvenika i stručnog osoblja u određenim znanstvenim područjima i poljima / laboratorijima / strateškim istraživačkim temama;
- nedovoljna vidljivost i prepoznatljivost Instituta u međunarodnim okvirima te slabija umreženost i (međunarodna) suradnja određenog broja znanstvenika s inozemnim institucijama i znanstvenicima, uključujući kolaborativne i interdisciplinarne projekte, ulaznu i izlaznu mobilnost i ostale formalne oblike suradnje;
- nedostatak prostora i nedovoljno razvijena infrastruktura, odnosno djelomično zastarjela i nedostatna visoko sofisticirana oprema pojedinih laboratorija za obavljanje vrhunskih

istraživanja u području i međunarodnu suradnju na najvišoj razini te privlačenje znanstvenika i mladih istraživača iz inozemstva.

Kao jedan od glavnih uzroka spomenutog stanja identificirana je zabrana zapošljavanja novih djelatnika koja je na snazi u posljednjih nekoliko godina, što je Institut donekle uspijevao nadoknaditi uspješnim zapošljavanjem suradnika (asistenata i viših asistenata) sredstvima kompetitivnih projekata. Međutim, nakon isteka jednog ili više ugovora na određeno vrijeme i uložnog truda i vremena u razvoj njihovih karijera (koje nisu repetitivne, već su u većoj mjeri komplementarne onima stalno zaposlenih znanstvenika), spomenuti suradnici uglavnom su napuštali Institut zbog nedostatka novo-otvorenih radnih mjesta, čime je Institut bio lišen određenih već razvijenih, značajnih kompetencija. Ocijenjeno je da su za opstojnost i konzistentnost, ali i proširenje opsega rada i kompetencija pojedinih laboratorija, odnosno istraživanja i stručnog rada u pojedinim znanstvenim područjima, poljima i temama s međunarodnim značajem, nužna nova zapošljavanja na znanstvenim i stručnim radnim mjestima.

U posljednjih nekoliko godina sredstvima kompetitivnih projekata u određenoj su mjeri opremljeni prostori pojedinih laboratorija. Međutim, zbog nedostatka prostora i ograničenih namjenskih sredstava u okviru navedenih projekata, spomenuta ulaganja nisu bila opsega koji bi omogućio sveobuhvatno funkcioniranje Instituta na razini i u uvjetima koje traži suvremena vrhunška znanost s međunarodnim značajem te je utvrđeno da su potrebna nova ulaganja u prostor i suvremenu, visoko sofisticiranu opremu svih šest laboratorija Instituta. Shodno tome, kao jedan od glavnih uzroka gore opisanog stanja identificiran je manjak namjenskih financijskih sredstava za takve aktivnosti.

### **2.1.2. Razvoj ljudskih potencijala**

Institut se suočava s izazovima vezanim uz razvoj ljudskih potencijala, prvenstveno vezano uz mogućnost zapošljavanja te kvalitetu rada i rezultata.

U posljednjih 10-ak, a posebno u posljednje četiri godine Institut bilježi određene pozitivne promjene vezane uz brojnost ljudskih potencijala. Dana 01.01.2019. godine u Institutu je bilo zaposleno ukupno 56 djelatnika, dok je 01.11.2023. ukupan broj djelatnika bio 66. U međuvremenu je u određenim razdobljima Institut zapošljavao i više od 80 djelatnika. Međutim, na Institutu je na znanstvenim radnim mjestima trenutno zaposleno 19 znanstvenika, što je samo 2 znanstvenika više u odnosu na 17 znanstvenika u 2018. godini (povećanje od 11,8%). Navedeno je itekako nerazmjerno povećanju obima aktivnosti i posljedično porastu ukupnog proračuna Instituta u 2022. u odnosu na 2018. godinu (povećanje od 57,4%), a pogotovo porastu dijela proračuna Instituta koji obuhvaća samo namjenske i vlastite prihode (povećanje od 94,3%). Osim dva znanstvena radna mjesta koja su popunjena na osnovi preraspodjele postojećih razvojnih koeficijenata, spomenuti porast ukupnog broja zaposlenih i zaposlenih na suradničkim radnim mjestima u proteklom razdoblju osiguran je gotovo isključivo sredstvima dobivenim u okviru kompetitivnih projekata. Na primjer, pored stručnih suradnika i administrativnih djelatnika na projektima, broj zaposlenih suradnika (asistenata i viših asistenata) 01.01.2019. bio je 12, trenutno je 16, dok je 31.12.2022. bio čak 22. Zaključno, broj djelatnika financiranih iz državnog proračuna ostao je gotovo na jednakoj razini koja je uspostavljena kada je Institut imao značajno manji broj projektnih aktivnosti i značajno manji ukupni proračun te se nameće potreba za novim zapošljavanjem na svim razinama.

Povećan obim aktivnosti u protekle četiri godine, uključujući broj projekata po znanstveniku u svojstvu voditelja (u prosjeku nešto manje od dva uzimajući u obzir kompetitivne nacionalne i međunarodne znanstvene projekte, odnosno više od tri uzimajući u obzir i projekte za pružanje usluga dionicima iz



gospodarstva i javnog sektora), broj objavljenih znanstvenih radova u bazi *WoS* (u prosjeku više od dva po znanstveniku godišnje, što je značajno iznad prosjeka javnih znanstvenih instituta i sveučilišta u RH) te ostale aktivnosti (uslužna djelatnost, suradnja s javnim tijelima, administrativni poslovi i drugo), onemogućuje znanstvenike Instituta u proširenju cjelokupnog opsega aktivnosti Instituta u željenim pravcima. Osim toga, među znanstvenicima zaposlenim na Institutu više nema znanstvenih suradnika, što otežava održavanje i proširenje znanstvenih timova poželjne standardne piramidalne strukture. Pojednostavljeno, s trenutnim brojem zaposlenih znanstvenika značajno je otežan put ka ostvarenju značajnijih iskoraka u uspješnosti i pozicioniranju Instituta kao relevantnog čimbenika u međunarodnom istraživačkom prostoru i u suradnji s gospodarstvom. Kao glavni uzrok takvom stanju identificiran je nedostatan broj novo-otvorenih znanstvenih radnih mjesta na Institutu u duljem proteklom razdoblju.

Slično tome, značajno povećan obim aktivnosti te namjenskih i vlastitih sredstava koje je Institut ostvario u proteklom razdoblju predstavljaju veliko opterećenje za postojeće administrativno, stručno i tehničko osoblje Instituta koje je, po brojnosti zaposlenika, na razini od prije 20-ak godina. Bez novih zapošljavanja na spomenutim radnim mjestima Institutu je značajno otežano ostvarenje značajnijih iskoraka u uspješnosti. Kao glavni uzrok takvom stanju također je identificiran nedostatan broj novo-otvorenih radnih mjesta uslijed zabrane zapošljavanja u duljem proteklom razdoblju.

S obzirom na trenutno stanje i planirani razvoj, ambicija je Instituta, simultano s unaprjeđenjem infrastrukturnih kapaciteta i povećanjem svih pokazatelja uspješnosti znanstvenog rada, osigurati porast broja zaposlenih na znanstvenim, kao i na administrativnim, stručnim i tehničkim radnim mjestima financiranim sredstvima državnog proračuna, pridržavajući se načela izvrsnosti i usklađenosti sa specifičnim potrebama i zahtjevima strateških ciljeva i aktivnosti.

Istovremeno, Institut namjerava održavati broj zaposlenika na suradničkim radnim mjestima (asistenti i viši asistenti) na visokoj razini iz prethodnog četverogodišnjeg razdoblja, prvenstveno održavanjem ili povećanjem razine financiranja sredstvima iz kompetitivnih projekata. Namjera je u narednom razdoblju povećati uspješnost u tom segmentu i povećati broj obranjenih doktorata asistenata na Institutu.

Jedan od prioriteta u narednom razdoblju je i poboljšanje kvalitete i izvrsnosti rada znanstvenika i ostalih djelatnika Instituta, odnosno podizanje razine njihove znanstvene i stručne kompetentnosti. Procijenjeno je da je za daljnji rast kompetencija znanstvenih i stručnih kompetencija djelatnika Instituta prvenstveno potrebno osiguranje odgovarajućih prostornih uvjeta te osuvremenjene istraživačke infrastrukture i opremljenosti istraživačkih jedinica te ulaganje u edukaciju i osposobljavanje, (međunarodnu) suradnju, mobilnost i sudjelovanje u projektima, poticanje interdisciplinarnih istraživanja, te poticanje objave izvrsnih publikacija i ostalih oblika diseminacije.

### **2.1.3. Razvoj znanstveno-istraživačke infrastrukture**

Institut se suočava s izazovima vezanim uz znanstveno-istraživačku infrastrukturu.

Institut u postojećim prostorima i s postojećom opremom ne može u optimalnoj mjeri popratiti razvoj vlastitih ljudskih i znanstvenih kapaciteta kao ni brzi napredak znanosti te je potrebno poduzeti korake ulaganjem u infrastrukturu i opremu kako bi se raskorak između njega i srodnih inozemnih znanstvenih institucija smanjio.

Glavnina postojećih unutarnjih prostora Instituta (zgrada s prizemljem i katom, 1.192,38 m<sup>2</sup> neto) nije izvorno namijenjena znanstveno-istraživačkom, odnosno laboratorijskom radu. Zbog povećanja u

brojnosti osoblja financiranog sredstvima kompetitivnih projekata u posljednjih nekoliko godina na Institutu je prisutan općeniti nedostatak radnog prostora. Zbog nemogućnosti uspostave potrebnih laboratorijskih instalacija u većem dijelu Instituta, apsolutna površina te udio laboratorijskih prostora u ukupnoj površini glavne zgrade vrlo su mali i nedostadni, a laboratorijski prostori prilagođeni su pomoću improviziranih rješenja ograničene praktičnosti. Zbog svega navedenog, razina energetske učinkovitosti prostora glavne zgrade Instituta je relativno niska, što otežava i provođenje digitalnih rješenja u poslovanju. Opremljenost pojedinih laboratorija je solidna, ali na Institutu i dalje postoji samo ograničen broj visoko sofisticiranih instrumenata i druge opreme potrebne za daljnje značajnije iskorake u međunarodnom istraživačkom prostoru i u suradnji s gospodarstvom.

U posljednjih nekoliko godina sredstvima kompetitivnih projekata i vlastitim sredstvima prošireni su i opremljeni laboratorijski prostori u pomoćnoj zgradi te su uređeni su i opremljeni prostori pojedinih laboratorija u glavnoj zgradi Instituta. Međutim, zbog ograničenih namjenskih sredstava u okviru navedenih projekata, spomenuta ulaganja nisu bila opsega koji bi omogućio sveobuhvatno funkcioniranje Instituta na razini i u uvjetima koje traži suvremena vrhunska znanost s međunarodnim značajem te je utvrđeno da su potrebna nova ulaganja u suvremenu, visoko sofisticiranu opremu svih šest laboratorija Instituta. Shodno tome, kao jedan od glavnih uzroka gore opisanog stanja identificiran je manjak namjenskih financijskih sredstava za takve aktivnosti.

Institutu je na prethodnom natječaju KK.01.1.1.09 – *Priprema IRI infrastrukturnih projekata* odobren za financiranje projekt KK.01.1.1.09.0030 – *Znanstvena platforma za istraživanje i razvoj inovacija u održivoj poljoprivredi - dogradnja i opremanje Instituta za poljoprivredu i turizam* koji je u potpunosti proveden i završen te je kao rezultat izrađena planirana građevinska dokumentacija s potrebnim dozvolama. Institut je u očekivanju odgovarajućih prilika i mogućnosti za dobivanje sredstava (prijava na natječaj, izravna dodjela ili drugo) za dogradnju i opremanje Instituta kao nastavka spomenutog projekta te je intencija na taj način u potpunosti osuvremeniti i uskladiti istraživačku infrastrukturu s ostalim potencijalima Instituta i postići značajan i sveobuhvatan iskorak u pozicioniranju Instituta u EU i globalnom istraživačkom prostoru.

U međuvremenu, u sljedećem četverogodišnjem razdoblju, potrebna su ulaganja i unaprjeđenja istraživačke infrastrukture i opremljenosti Instituta zahvatima manjeg obima kako bi se održao korak s razvojem suvremene znanosti. Navedeno se posebno odnosi na ulaganja u nabavu visoko sofisticirane istraživačke opreme.

Dodatno, utvrđena je potreba za unaprjeđenjem razine digitalnog poslovanja i energetske učinkovitosti prostora Instituta koje su trenutno relativno niske i nedostatne za usklađivanje s nacionalnim i međunarodnim smjernicama i politikama.

#### **2.1.4. Suradnja s gospodarstvom**

Institut se suočava s izazovima vezanim uz suradnju s gospodarstvom i prijenos rezultata znanstvenih istraživanja i stručnog rada.

Institut tradicionalno relativno uspješno surađuje s gospodarstvom te je povezan s okruženjem i usmjeren na prijenos novih informacija, znanja i tehnologija. Značajan dio takve djelatnosti obavlja se kroz primijenjena istraživanja i stručni rad u okviru provedbe različitih projekata, a pored toga Institut obavlja i uslužnu djelatnost. Međutim, jedna od temeljnih zadaća Instituta, da realizacijom znanstvenih istraživanja i stručnog rada te primjenom postignutih rezultata izravno doprinosi, potiče i usmjerava razvoj strateških gospodarskih grana u okruženju, poljoprivrede, prehrambene industrije i turizma, treba biti još naglašenija. Iako je glavnina projekata koji se provode na Institutu primijenjene naravi,

oni se u manjoj mjeri provode kroz formaliziranu suradnju i partnerstvo s gospodarskim subjektima. Istraživačke aktivnosti u ponajvećoj mjeri završavaju objavom rezultata u znanstvenim časopisima i diseminacijom standardnim kanalima, dok su uspješno realizirani kolaborativni projekti u partnerstvu s gospodarskim subjektima dobiveni na kompetitivnim natječajima, koji za rezultat imaju formalizirani transfer znanja, tehnologija ili različitih oblika intelektualnog vlasništva, rjeđi. U proteklom četverogodišnjem razdoblju (2019.-2022.) ostvareno je 12 formaliziranih suradnji sa subjektima iz gospodarstva i obrazovanja (ugovori, sporazumi i slično). Isto tako, unatoč zavidnom broju ugovorenih projekata za pružanje usluga gospodarstvu i javnom sektoru (90 takvih ugovora u razdoblju 2019.-2022.) potrebno je osnažiti i taj vid suradnje i povećati broj takvih projekata.

Pored ekstrinzičnih utjecaja kao što su mali broj gospodarskih subjekata u lokalnim i nacionalnim okvirima dovoljnih financijskih kapaciteta za sufinanciranje sudjelovanja u većim kolaborativnim projektima te relativno mali broj poziva za prijavu kolaborativnih projekata u partnerstvu s gospodarskim subjektima u proteklom razdoblju, kao čimbenici koji su ponajviše doprinijeli prethodno opisanom stanju identificirani su:

- nedovoljan broj znanstvenika i stručnog osoblja u određenim znanstvenim područjima i poljima/laboratorijima, odnosno znanstvenika i stručnog osoblja određenih stručnosti i kompetencija za provođenje kolaborativnih projekata i projekata za pružanje usluga gospodarstvu i javnom sektoru, što je izravno vezano uz
- opterećenost trenutno zaposlenih znanstvenika (čiji je broj neadekvatno malen) kroz angažman na postojećim projektima i ostalim aktivnostima (molimo vidjeti izazov i razvojnu potrebu 2.2.);
- nedovoljno razvijena infrastruktura i djelomično zastarjela, odnosno nedostatna visoko sofisticirana oprema pojedinih laboratorija za suradnju i pružanje vrhunskih usluga dionicima iz gospodarstva;
- nedovoljna vidljivost i prepoznatljivost Instituta te njegovih kompetencija i mogućnosti za suradnju među gospodarskim subjektima.

Kao jedan od glavnih uzroka spomenutog stanja identificirana je već spomenuta zabrana zapošljavanja novih djelatnika koja je na snazi u posljednjih nekoliko godina (molimo vidjeti izazove i potrebe 2.1. i 2.2.). Ocijenjeno je da su za opstojnost i konzistentnost, ali i proširenje opsega rada i kompetencija pojedinih laboratorija, odnosno istraživanja i stručnog rada u pojedinim znanstvenim područjima, poljima i temama, s ciljem snažnije suradnje s gospodarstvom, nužna nova zapošljavanja na znanstvenim i stručnim radnim mjestima.

U posljednjih nekoliko godina sredstvima kompetitivnih projekata u određenoj su mjeri opremljeni prostori pojedinih laboratorija. Međutim, zbog ograničenih namjenskih sredstava u okviru navedenih projekata, spomenuta ulaganja nisu bila opsega koji bi omogućio sveobuhvatno funkcioniranje Instituta na razini i u uvjetima koje traži suvremena vrhunaska znanost koja za cilj ima transfer znanja u gospodarstvo, odnosno pružanje izvrsnih usluga gospodarstvu i javnom sektoru. Utvrđeno je da su potrebna nova ulaganja u suvremenu, visoko sofisticiranu opremu svih šest laboratorija Instituta. Nadalje, u proteklih nekoliko godina uložena su značajna sredstva u unaprjeđenje infrastrukture Pokusnog poljoprivrednog imanja Instituta, prvenstveno poljoprivrednu mehanizaciju. Međutim, utvrđeno je da su za značajniji iskorak prema suradnji s gospodarstvom potrebni projektiranje i izgradnja cjelovitog sustava za provođenje naprednih primijenjenih istraživanja u otvorenim i zaštićenim prostorima poljoprivrednog imanja, koji će istovremeno služiti i kao demonstracijski poligon za transfer znanja prema gospodarstvu u okruženju koje odražava operativne uvjete. Kao jedan od glavnih uzroka gore opisanog stanja identificiran je manjak namjenskih financijskih sredstava za spomenute aktivnosti.

Kao jedan od prioriteta u narednom razdoblju Institut namjerava ojačati suradnju s gospodarstvom na osnovi poboljšanja svojih kompetencija i mogućnosti za suradnju povećanjem ulaganja u infrastrukturu i opremu namijenjenu pružanju vrhunskih usluga dionicima iz gospodarstva i javnog sektora.

#### **2.1.5. Društvena odgovornost**

Institut se suočava s izazovima vezanim uz ostvarenje svoje šire uloge u društvu kroz suradnju s javnim sektorom i sudjelovanjem u aktivnostima od javnog interesa.

Institut tradicionalno relativno uspješno surađuje s javnim sektorom, odnosno tijelima državne uprave i javne vlasti te županijske i lokalne samouprave. Sudjelovanjem u projektima, radnim skupinama, povjerenstvima i drugim formalnim oblicima suradnje uspostavljenim od strane tijela državne uprave i ostatka javnog sektora, znanstvenici i stručnjaci Instituta svojim znanjem i ekspertizom značajno doprinose rješavanju različitih pitanja od javnog interesa. U proteklom četverogodišnjem razdoblju (2019.-2022.) ostvareno je 27 formaliziranih suradnji s tijelima državne uprave i drugim tijelima javnog sektora na nacionalnoj i međunarodnoj razini.

S obzirom na svoje provedbene kapacitete, iskustvo u provođenju projekata i ostalih aktivnosti te povezanost s gospodarstvom i poznavanje aktualne problematike, procijenjeno je da suradnja Instituta s tijelima državne uprave i drugim tijelima javnog sektora u rješavanju različitih pitanja od javnog interesa nije dosegla svoj puni potencijal. Navedeno uključuje i doprinos društvenom angažmanu Instituta u jačanju, uvažavanju i promicanju različitosti, pravičnosti i socijalne uključenosti.

Kao čimbenici koji su ponajviše doprinijeli prethodno opisanom stanju identificirani su:

- nedovoljan broj znanstvenika i stručnog osoblja u određenim znanstvenim područjima i poljima/laboratorijima, odnosno znanstvenika i stručnog osoblja određenih stručnosti i kompetencija za sudjelovanje u suradnji s tijelima državne uprave i drugim tijelima javnog sektora u rješavanju različitih pitanja od javnog interesa, što je izravno vezano uz
- opterećenost trenutno zaposlenih znanstvenika (čiji je broj neadekvatno malen) kroz angažman na postojećim projektima i ostalim aktivnostima (molimo vidjeti izazov i razvojnu potrebu 2.2.);
- nedovoljno razvijena infrastruktura i djelomično zastarjela, odnosno nedostatna visoko sofisticirana oprema pojedinih laboratorija za razvoj kompetencija znanstvenika, suradnika i stručnjaka Instituta za doprinos suradnji s tijelima državne uprave i drugim tijelima javnog sektora na najvišoj razini;
- nedovoljna vidljivost i prepoznatljivost Instituta te njegovih kompetencija i mogućnosti za suradnju s tijelima državne uprave i drugim tijelima javnog sektora.

Kao jedan od glavnih uzroka spomenutog stanja identificirana je već spomenuta zabrana zapošljavanja novih djelatnika koja je na snazi u posljednjih 10-ak godina (molimo vidjeti izazove i potrebe 2.1. i 2.2.). Ocijenjeno je da su za opsežniju i kvalitetniju suradnju s tijelima državne uprave i drugim tijelima javnog sektora nužna nova zapošljavanja na znanstvenim i stručnim radnim mjestima.

Kao jedan od glavnih uzroka prethodno opisanog stanja vezano uz infrastrukturnu podlogu za razvoj kompetencija Instituta za suradnju s tijelima državne uprave i drugim tijelima javnog sektora (suvremena oprema) identificiran je manjak namjenskih financijskih sredstava za spomenute aktivnosti.

Kao jedan od prioriteta u narednom razdoblju Institut namjerava suradnju s javnim sektorom podići na višu razinu, s ciljem većeg doprinosa javnom dobru i unaprjeđenju gospodarstva i društva u cjelini

utjecajem na javno mnijenje i upravljačke strukture u rješavanju izazova i potreba te kreiranju znanstvenih i stručnih politika u RH i EU. Navedeno će se očitovati prvenstveno kroz povećanje broja formaliziranih suradnji s tijelima državne uprave i javnog sektora.

Institut se također suočava s izazovima vezanim uz razinu digitalizacije poslovanja i razinu energetske učinkovitosti infrastrukture koje su relativno niske i nisu značajnije unaprjeđivane u proteklom razdoblju pa je potrebno napraviti iskorake i po tim pitanjima.

Pojedini radni procesi obavljaju se na tradicionalan, „analogan“ način, što umanjuje brzinu i učinkovitost poslovanja i povezivanja te upravljanja podacima. Isto tako, informatička infrastruktura relativno je zastarjela i dotrajala, što umanjuje kvalitetu, brzinu i učinkovitost stvaranja, pohrane, protoka i zaštite podataka te komunikacije. Namjera je Instituta u narednom razdoblju povećati ulaganja u digitalnu komponentu svog poslovanja, što prvenstveno uključuje unaprjeđenje digitalne infrastrukture, ali i digitalnih vještina zaposlenika, kako bi se povećala brzina, učinkovitost i transparentnost cjelokupnog poslovanja te konkurentnost u znanstvenom i stručnom radu te tako doprinijelo digitalnoj transformaciji RH u cjelini. Ocijenjeno je da je glavni uzrok trenutnog stanja niske razine digitalnog poslovanja nedostatak namjenskih financijskih sredstava za značajnije iskorake.

Nadalje, glavninu postojećih unutarnjih prostora Instituta zbog njihove zastarjelosti odlikuje slabija energetska učinkovitost i posljedično relativno visoka potrošnja energenata. Namjera je Instituta u narednom razdoblju povećati ulaganja u energetske učinkovitost svoje infrastrukture i tako smanjiti potrebe za uporabom električne energije iz javnog elektroenergetskog sustava, a time i potrošnju fosilnih goriva, emisiju stakleničkih plinova i negativni doprinos na klimu. Na taj način postigao bi se značajniji doprinos niskougljičnom razvoju, zaštiti okoliša i smanjenju rizika od klimatskih promjena, odnosno tranziciji prema klimatskoj neutralnosti i održivom razvoju RH. Institut očekuje značajna ulaganja u okviru provedbe infrastrukturnog projekta *Znanstvena platforma za istraživanje i razvoj inovacija u održivoj poljoprivredi i turizmu - rekonstrukcija, dogradnja i opremanje Instituta za poljoprivredu i turizam* u narednih nekoliko godina, što podrazumijeva i rekonstrukciju postojećih i izgradnju novih prostora s visokom razinom energetske učinkovitosti. U međuvremenu su potrebni zahvati manjeg obima. Ocijenjeno je da je glavni uzrok trenutnog stanja niske razine energetske učinkovitosti infrastrukture Instituta nedostatak financijskih sredstava za značajnije iskorake.

Institut se suočava s izazovima vezanim uz percepciju znanstvene djelatnosti u dijelu javnosti.

Kvalitetno ispunjavanje svoje društvene uloge donekle je otežano nepovjerenjem dijela šire zajednice prema znanosti kao važnoj društveno korisnoj djelatnosti općenito, što umanjuje mogućnosti Instituta za suradnju i kvalitetniji doprinos javnom dobru. Namjera je Instituta u narednom razdoblju povećanjem aktivnosti popularizacije znanosti utjecati na javno mnijenje i unaprijediti svoj doprinos podizanju razine javne svijesti o važnosti znanosti i razvoja tehnologije kao društveno iznimno korisnih djelatnosti koje omogućavaju razvoj i napredak zajednice. Namjera je na taj način utjecati i na upravljačke strukture, što će olakšati postizanje konsenzusa oko rješavanja društveno važnih pitanja iz djelokruga rada Instituta. Nadalje, u situaciji značajnog smanjenja broja mlade, obrazovane populacije zbog iseljavanja u inozemstvo, važno je poboljšati sliku o značaju znanstvene struke u javnosti kao neizostavnog elementa razvoja i napretka zajednice i tako potaknuti mlade ljude na odabir znanstvene karijere i ostanak u RH. Ocijenjeno je da je glavni uzrok trenutnog stanja financijskih sredstava za značajnije iskorake.

## 2.2. Analiza sadašnjih i budućih snaga, slabosti, prilika i prijetnji javnog znanstvenog instituta (SWOT)

S ciljem realističnije razrade strateških i posebnih ciljeva te pokazatelja i aktivnosti Instituta u narednom razdoblju, uzet je u obzir i procijenjen utjecaj trenutnih i budućih snaga i slabosti, odnosno mogućnosti i prijetnji koje proizlaze iz unutarnjih okolnosti na Institutu, kao i iz lokalnog, nacionalnog i šireg međunarodnog znanstvenog i poslovnog okruženja. U tu svrhu izrađena je *SWOT* (eng. *Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats*) analiza:

### Snage:

- duga tradicija znanstveno-istraživačke i stručne djelatnosti u području poljoprivrede
- aktivna uloga u razvoju poljoprivrede i turizma u lokalnim i nacionalnim okvirima
- proveden infrastrukturni projekt KK.01.1.1.09.0030 – *Znanstvena platforma za istraživanje i razvoj inovacija u održivoj poljoprivredi - dogradnja i opremanje Instituta za poljoprivredu i turizam* - izrađena planirana građevinska dokumentacija s potrebnim dozvolama
- zadovoljavajuća razina opremljenosti pojedinih djelatnosti (laboratoriji, pokusno imanje, pokusni vinski podrum, oprema)
- akreditirani i ovlaštene laboratoriji i paneli za fizikalno-kemijske i senzorne analize vina i maslinovog ulja
- vrijedni kolekcijski nasadi autohtonih vrsta i sorti (vinova loza, maslina, smokve, povrće, aromatično i ljekovito bilje)
- dobna struktura (prosječna dobna struktura znanstvenika ispod 50 godina)
- jedinstveni interdisciplinarni timovi unutar ustanove (poljoprivreda, prehrambena tehnologija, biotehnologija (STEM/biotehničke znanosti)) + ekonomija/turizam)
- iskustvo u provedbi međunarodno kompetitivnih projekata, projekata financiranih iz EU fondova i nacionalnih međunarodno vrednovanih projekata
- iskustvo u nacionalnoj i međunarodnoj suradnji (sudjelovanje u međunarodnim projektima, publiciranju, ekspertnim skupinama, itd.)
- rastući trend broja znanstvenih publikacija i znanstvenih radova u Q1 časopisima
- iskustvo u suradnji s gospodarstvom te javnom, nacionalnom, regionalnom i lokalnom upravom

### Slabosti:

- broj znanstvenih i stručnih radnih mjesta manji od potrebnog
- broj djelatnika u administraciji (priprema i provedba EU projekata, suradnja s gospodarstvom, stručne službe) manji od potrebnog
- nedostatak radnog prostora i neadekvatna znanstvena infrastruktura (uredi, prostori za laboratorije i opremu, itd.)
- broj međunarodnih suradnji u okviru projekata najvišeg značaja i razine znanstvene izvrsnosti (Obzor, ERC i sl.) manji od punog potencijala
- broj ostvarenih izlaznih i ulaznih mobilnosti znanstvenika i suradnika manji od punog potencijala
- atraktivnost u privlačenju priznatih znanstvenika iz zemlje i inozemstva (neadekvatna infrastruktura) manja od punog potencijala
- neujednačena znanstvena produktivnost istraživača
- zastupljenost znanstvenika u pojedinim istraživačkim poljima manja od optimalne

- prosječna i ukupna citiranost manja od punog potencijala
- broj formaliziranih kolaborativnih projekata u suradnji s gospodarstvom, transfera tehnologija u gospodarstvo te projekata za pružanje uslužne djelatnosti gospodarstvu manji od punog potencijala
- broj sudjelovanja u aktivnostima od nacionalnog značaja kroz formaliziranu suradnju s tijelima državne uprave i javnog sektora manji od punog potencijala
- razine digitalnog poslovanja i energetske učinkovitosti objekata instituta niže od optimalnih

#### **Prilike:**

- proveden infrastrukturni projekt KK.01.1.1.09.0030 – *Znanstvena platforma za istraživanje i razvoj inovacija u održivoj poljoprivredi - dogradnja i opremanje Instituta za poljoprivredu i turizam* – ishodovana pravomoćna građevinska dozvola – mogućnost promptne prijave na naredni natječaj ili za izravnu dodjelu sredstava
- mogućnost snažnijeg razvoja i izdašnijeg financiranja kroz programske ugovore s MZO
- dostupnost financiranja projekata sredstvima iz fondova EU
- dodatni razvoj i bolje strateško pozicioniranje uključivanjem u EU istraživačke sheme
- blizina granice i mogućnost prijavljivanja projekata prekogranične suradnje
- djelovanje u perspektivnom području biotehničkih znanosti koje je dio STEM područja – globalno prepoznatog i uvrštenog u strategije razvoja znanosti, obrazovanja i gospodarstva
- posebnost u nacionalnim i međunarodnim okvirima s obzirom na mogućnost obavljanja jedinstvenih interdisciplinarnih i multidisciplinarnih istraživanja i stručnih poslova (STEM/biotehničke znanosti + društvene znanosti/turizam)
- proizvodnja i sigurnost hrane su nacionalni prioriteti te prioriteti EU
- poljoprivreda i turizam su gospodarske grane od strateškog interesa i važnosti za razvoj regije i RH
- RH ima veliki potencijal za razvoj poljoprivredno-prehrambenih proizvoda s dodanom vrijednošću i njihov plasman kroz turizam
- razvoj i zaštita autohtonih i izvornih poljoprivrednih proizvoda i procesa te mogućnost njihove kvalitetne tržišne pripreme za plasman kroz turizam i ugostiteljstvo
- unaprjeđenje suradnje s jedinicama lokalne i regionalne samouprave te gospodarstvom u rješavanju konkretnih izazova i potreba
- suradnja s gospodarstvom i sudjelovanje u transferu znanja u gospodarstvo
- jačanje obrazovne uloge uključivanjem u postojeće i nove akademske programe i programe cjeloživotnog obrazovanja

#### **Prijetnje:**

- zabrana zapošljavanja u javnim službama i otežano otvaranje novih radnih mjesta
- odljev zaposlenika nakon isteka ugovora o radu (nemogućnost daljnjeg zapošljavanja)
- neadekvatno niske plaće tehničkog i administrativnog osoblja i poteškoće s motivacijom uslijed značajno povećanog obima posla
- nestabilno okruženje u kojemu su česte promjene statusa ustanove te zakona koji reguliraju znanstvenu djelatnost
- restrukturiranje javnih instituta, bez razrađenog modela koji ne bi uključio ili stavio naglasak na određivanje aktualnih istraživačkih kapaciteta i istraživačkih misija svake ustanove, pa i recentnih vrednovanja
- udruživanje s nekompatibilnim i nesrodnim institucijama u sklopu eventualnog restrukturiranja javnih znanstvenih instituta

- gubitak pravne osobnosti ili umanjenje autonomije u upravljanju sredstvima i imovinom te samostalnosti u organiziranju znanstvenog rada te obavljanju infrastrukturnih i drugih poslova za tržište
- nedovoljno prepoznata uloga znanosti i istraživanja, odnosno Instituta u društvu i gospodarstvu
- neriješeni vlasničko-imovinski odnosi ili sudski sporovi s vlasnicima susjednih parcela i suvlasnicima nekretnina
- kontinuirani pritisak na zemljište u vlasništvu Instituta od strane građevinskih lobija
- problemi s pred- odnosno sufinanciranjem određenih projekata (potrebna su značajna akumulirana vlastita sredstva Instituta, dok povrat pred- odnosno sufinanciranih sredstava obično značajno premašuje zakazane rokove, dugotrajna javna nabava, nepoštivanje rokova po ugovorima, sporost evaluacije projekata i izvještaja, itd.)
- visoki troškovi opremanja i održavanja laboratorija (inflacija, gospodarske krize)
- nedovoljno okrupnjena lokalna i nacionalna poljoprivredno-prehrambena proizvodnja koja bi značajnije financijski poduprla primijenjena istraživanja i razvoj inovacija na Institutu



### 3. Ciljevi i aktivnosti

#### **STRATEŠKI CILJ 1. Podizanje znanstvene izvrsnosti**

Iako je u proteklom razdoblju Institut ostvario zavidne rezultate po pitanju projektnog financiranja i znanstvene produktivnosti, znanstveno-istraživačka djelatnost Instituta još uvijek nije dosegla svoj puni potencijal te je ustanovljena potreba za podizanjem razine njezine znanstvene izvrsnosti. Institut će podići razinu znanstvene izvrsnosti svojih aktivnosti i rezultata, kao jednog od strateških ciljeva, kroz povećanje sudjelovanja u kompetitivnom projektnom financiranju (posebni cilj 1.1., odgovara na izazov i razvojnu potrebu 2.1.1., u skladu s posebnim ciljem 5.1.1. u Strateškom planu razvoja Instituta 2023.-2030.), jačanje međunarodne znanstvene suradnje i znanstvene aktivnosti (posebni cilj 1.3., odgovara na izazov i razvojnu potrebu 2.1.1., u skladu s posebnim ciljem 5.1.2. u Strateškom planu razvoja Instituta 2023.-2030.), jačanje ljudskih potencijala za znanstveni rad (posebni cilj 1.4., odgovara na izazov i razvojnu potrebu 2.1.2., u skladu s posebnim ciljem 5.1.3. u Strateškom planu razvoja Instituta 2023.-2030.), unaprjeđenje istraživačke infrastrukture (posebni cilj 1.6., odgovara na izazov i razvojnu potrebu 2.1.3., u skladu s posebnim ciljem 5.1.4. u Strateškom planu razvoja Instituta 2023.-2030.) i jačanje interdisciplinarnosti znanstvenog rada (posebni cilj 1.8., odgovara na izazov i razvojnu potrebu 2.1.1., u skladu s posebnim ciljem 5.1.5. u Strateškom planu razvoja Instituta 2023.-2030.).

Institut će kroz navedene posebne ciljeve, odnosno kroz povećanje broja uspješnih projektnih prijava na kompetitivne izvore financiranja, broja znanstvenih radova u SCOPUS i WoS, A1 časopisima te međunarodno recenziranim zbornicima za društvene znanosti, broja suradnji s inozemnim partnerima, broja znanstvenika uključenih u aktivnosti znanstvene mobilnosti, broja završenih doktorata, broja uspješnih projektnih prijava za interdisciplinarnu znanstvenu projekat i broja objavljenih znanstvenih knjiga te povećana ulaganja u istraživačku opremu povećati kvalitetu i odjek svojih znanstvenih istraživanja, povećati obujam kompetitivnih nacionalnih i europskih znanstvenih projekata, povećati izloženost i vidljivost svog znanstvenog rada na međunarodnoj razini i osigurati preduvjete i resurse potrebne za provedbu izvrsne znanosti.

#### **Posebni cilj 1.1 Povećanje sudjelovanja javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u kompetitivnom projektnom financiranju**

Povećanje sudjelovanja Instituta u kompetitivnom projektnom financiranju pratit će se na osnovi povećanja broja znanstvenih radova u SCOPUS i WoS, A1 časopisima te međunarodno recenziranim zbornicima za društvene znanosti, s čime je projektno financiranje neodvojivo povezano. U tu svrhu, namjera je ojačati istraživačke kapacitete pojedinih laboratorija Instituta kao dio razvojnih aktivnosti, ali i putem internih institucionalnih projekata za strateški ciljano istraživanje koji će uključivati nabavu visoko sofisticirane kapitalne opreme. Također, namjera je poticati i podržati objavu znanstvenih radova u visokorangiranim časopisima u otvorenom pristupu, što će rezultirati povećanim brojem citata i povećanjem *h*-indeksa znanstvenih radova Instituta. Navedeno će izravno utjecati na uklanjanje dijela uzroka trenutno postojećeg stanja opisanog kao izazov i potreba 2.1.1. i doprinijeti ispunjenju strateškog cilja 1. Podizanje znanstvene izvrsnosti.

### ***Pokazatelj rezultata 1.1.1. Broj znanstvenih radova u SCOPUS i WoS, A1 časopisima te međunarodno recenziranim zbornicima za društvene i humanističke znanosti te umjetničko područje***

Početna vrijednost: 157

Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 165

Ciljana vrijednost: 173

#### ***Razvojna aktivnost 1.1.1. (Članak 6. stavak 7.)***

##### **Unaprjeđenje istraživačkih kapaciteta Vinarskog laboratorija**

Razvojna aktivnost 1.1.1. podrazumijeva unaprjeđenje istraživačkih kapaciteta Vinarskog laboratorija kroz sufinanciranje nabave napredne opreme koja će omogućiti proširenje opsega znanstvenog i stručnog rada Vinarskog laboratorija (Članak 6., stavak 7. Uredbe: sufinanciranje nabave opreme namijenjene obavljanju znanstvene djelatnosti). Planirana je nabava opreme nužne za određivanje različitih svojstava i kvalitete proizvoda, odnosno praćenje fizikalno-kemijskih procesa koji se odvijaju u grožđu, vinu i ostalim proizvodima i nus-proizvodima tijekom primjene različitih inovativnih tehnologija i razvoja novih proizvoda i procesa. Ovom aktivnosti ostvarit će se doprinos sljedećem strateškom cilju 5.1. Unaprjeđenje kvalitete znanstvenog rada, odnosno posebnom cilju 5.1.1. Povećanje sudjelovanja u kompetitivnom projektnom financiranju i kvalitete publikacija definiranim u Strateškom planu razvoja Instituta 2023.-2030., ali i drugim posebnim ciljevima u okviru tog strateškog cilja, kao što su 5.1.2. Jačanje međunarodne znanstvene suradnje, vidljivosti, ugleda i utjecaja, 5.1.3. Jačanje ljudskih potencijala, 5.1.4. Unaprjeđenje istraživačke infrastrukture, 5.1.5. Jačanje interdisciplinarnosti znanstvenog rada, te posebnim ciljevima u okviru strateškog cilja 5.2. Jačanje suradnje s gospodarstvom, kao što su 5.2.1. Povećanje sudjelovanja u primijenjenim istraživanjima kroz kolaborativne projekte s gospodarstvom i 5.2.3. Unaprjeđenje pružanja znanstvenih, istraživačkih ili tehnoloških usluga na tržištu, kao i posebnog cilja 5.3.1. Jačanje suradnje Instituta i javnog sektora na aktivnostima od nacionalnog značaja u okviru strateškog cilja 5.3. Jačanje društvene odgovornosti. S novo-nabavljenom opremom Vinarski laboratorij će osnažiti i osuvremeniti svoju istraživačku infrastrukturu, proširiti opseg kompetencija za provođenje izvrsnog znanstvenog rada te tako unaprijediti svoju konkurentnost prilikom prijave na različite izvore financiranja i kompetitivne natječaje, što će izravno doprinijeti posebnom cilju 1.1. Povećanje sudjelovanja javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u kompetitivnom projektnom financiranju, odnosno rezultirati povećanim brojem visokokvalitetnih publikacija u časopisima visokog faktora odjeka (pokazatelj rezultata 1.1.1.). Navedeno bi se trebalo odraziti i kroz povećan broj citata i *h*-indeks znanstvenih radova Instituta.

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 12/2027*

*Financijski iznos ostvarivanja razvojne aktivnosti iz razvojne proračunske komponente: 100.000,00 EUR*

*Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 45.000,00 EUR*

#### ***Razvojna aktivnost 1.1.2. (Članak 6. stavak 7.)***

##### **Unaprjeđenje istraživačkih kapaciteta Prehrambeno-biotehnološkog laboratorija**

Razvojna aktivnost 1.1.2. podrazumijeva unaprjeđenje istraživačkih kapaciteta Prehrambeno-biotehnološkog laboratorija kroz sufinanciranje nabave napredne opreme koja će omogućiti proširenje opsega znanstvenog i stručnog rada Prehrambeno-biotehnološkog laboratorija (Članak 6., stavak 7. Uredbe: sufinanciranje nabave opreme namijenjene obavljanju znanstvene djelatnosti). Planirana je nabava opreme nužne za detaljnu fizikalno-kemijsku karakterizaciju, odnosno praćenje fizikalno-kemijskih procesa koji se odvijaju u maslini, maslinovom ulju i drugim poljoprivredno-prehrambenim proizvodima kao dio odziva na primjenu različitih inovativnih tehnologija i razvoja novih proizvoda i procesa. Ovom aktivnosti ostvarit će se doprinos sljedećem strateškom cilju 5.1. Unaprjeđenje kvalitete znanstvenog rada, odnosno posebnom cilju 5.1.1. Povećanje sudjelovanja u kompetitivnom projektnom financiranju i kvalitete publikacija definiranim u Strateškom planu razvoja Instituta 2023.-2030., ali i drugim posebnim ciljevima u okviru tog strateškog cilja, kao što su 5.1.2. Jačanje međunarodne znanstvene suradnje, vidljivosti, ugleda i utjecaja, 5.1.3. Jačanje ljudskih potencijala, 5.1.4. Unaprjeđenje istraživačke infrastrukture, 5.1.5. Jačanje interdisciplinarnosti znanstvenog rada, te posebnim ciljevima u okviru strateškog cilja 5.2. Jačanje suradnje s gospodarstvom, kao što su 5.2.1. Povećanje sudjelovanja u primijenjenim istraživanjima kroz kolaborativne projekte s gospodarstvom i 5.2.3. Unaprjeđenje pružanja znanstvenih, istraživačkih ili tehnoloških usluga na tržištu, kao i posebnog cilja 5.3.1. Jačanje suradnje Instituta i javnog sektora na aktivnostima od nacionalnog značaja u okviru strateškog cilja 5.3. Jačanje društvene odgovornosti. S novo-nabavljenom opremom Prehrambeno-biotehnološki laboratorij će osnažiti i osuvremeniti svoju istraživačku infrastrukturu, proširiti opseg kompetencija za provođenje izvrsnog znanstvenog rada te tako unaprijediti svoju konkurentnost prilikom prijave na različite izvore financiranja i kompetitivne natječaje, što će izravno doprinijeti posebnom cilju 1.1. Povećanje sudjelovanja javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u kompetitivnom projektnom financiranju, odnosno rezultirati povećanim brojem visokokvalitetnih publikacija u časopisima visokog faktora odjeka (pokazatelj rezultata 1.1.1.). Navedeno bi se trebalo odraziti i kroz povećan broj citata i *h*-indeks znanstvenih radova Instituta.

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 12/2027*

*Financijski iznos ostvarivanja razvojne aktivnosti iz razvojne proračunske komponente: 100.000,00 EUR*

*Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 35.000,00 EUR*

### ***Razvojna aktivnost 1.1.3. (Članak 6. stavak 7.)***

#### **Unaprjeđenje istraživačkih kapaciteta Instituta za poljoprivredu i turizam – nabava kapitalne opreme kroz financiranje institucionalnih projekata za strateški ciljano istraživanja**

Razvojna aktivnost 1.1.3. podrazumijeva unaprjeđenje istraživačkih kapaciteta Instituta za poljoprivredu i turizam financiranjem nabave napredne kapitalne opreme u okviru institucionalnih projekata za strateški ciljano istraživanja (Članak 6., stavak 7. Uredbe: sufinanciranje nabave opreme namijenjene obavljanju znanstvene djelatnosti). Navedenim će se ostvariti doprinos strateškom cilju 5.1. Unaprjeđenje kvalitete znanstvenog rada, odnosno posebnom cilju 5.1.1. Povećanje sudjelovanja u kompetitivnom projektnom financiranju i kvalitete publikacija definiranim u Strateškom planu razvoja Instituta 2023.-2030. S novo-nabavljenom sofisticiranom kapitalnom opremom Institut će osnažiti i osuvremeniti svoju istraživačku infrastrukturu, proširiti opseg kompetencija za provođenje izvrsnog znanstvenog rada te tako unaprijediti svoju konkurentnost prilikom prijave na različite izvore financiranja i kompetitivne natječaje, što će izravno doprinijeti posebnom cilju 1.1. Povećanje sudjelovanja javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u kompetitivnom projektnom

financiranju, odnosno rezultirati povećanjem kvalitete publikacija i povećanim brojem visokokvalitetnih publikacija u časopisima visokog faktora odjeka (pokazatelj rezultata 1.1.1.). Navedeno bi se trebalo odraziti i kroz povećan broj citata i *h*-indeks znanstvenih radova Instituta.

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 12/2024 (nabava opreme), 06/2027 (trajanje projekta)*

*Financijski iznos ostvarivanja razvojne aktivnosti iz razvojne proračunske komponente: 40.000,00 EUR (aktivnost je povezana s više ciljeva, ukupna vrijednost 200.000,00 EUR).*

*Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 0,00 EUR*

### **Razvojna aktivnost 1.1.4. (Članak 6. stavak 4.)**

#### **Internacionalizacija rezultata Instituta putem prezentacija i pisanih publikacija**

Razvojna aktivnost 1.1.4. podrazumijeva internacionalizaciju rezultata Instituta kroz međunarodne prezentacije i publikacije u otvorenom pristupu (Članak 6., stavak 4. Uredbe: Internacionalizacija rezultata znanstvenih i umjetničkih projekata i programa - prezentiranje rezultata znanstvenih projekata i programa u inozemstvu). Navedeno doprinosi strateškom cilju 5.1. Unaprjeđenje kvalitete znanstvenog rada, odnosno posebnom cilju 5.1.1. Povećanje sudjelovanja u kompetitivnom projektnom financiranju i kvalitete publikacija definiranim u Strateškom planu razvoja Instituta 2023.-2030., kao i posebnom cilju Uredbe 1.1. Povećanje sudjelovanja javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u kompetitivnom projektnom financiranju, što će se odraziti kroz broj visokokvalitetnih publikacija u časopisima visokog faktora odjeka (pokazatelj rezultata 1.1.1.).

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 12/2027*

*Financijski iznos ostvarivanja razvojne aktivnosti iz razvojne proračunske komponente: 5.600,00 EUR*

*Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 0,00 EUR*

### **Izvedbena aktivnost 1.1.1. (Članak 7. stavak 5.)**

#### **Sufinanciranje objave znanstvenih radova s međunarodnim autorstvom ili koautorstvom znanstvenika ili suradnika Instituta u znanstvenim časopisima**

Izvedbena aktivnost 1.1.1. podrazumijeva sufinanciranje objave znanstvenih radova s međunarodnim autorstvom ili koautorstvom znanstvenika ili suradnika Instituta u znanstvenim časopisima rangiranim u indeksnoj bazi WoS s otvorenim pristupom (Članak 7., stavak 5. Uredbe: internacionalizacija rezultata znanstvenih projekata i programa - otvoreni pristup i objava znanstvenih radova s međunarodnim autorstvom ili koautorstvom znanstvenika ili suradnika u znanstvenim časopisima rangiranim u indeksnim bazama SCOPUS i WoS, A1 časopisima te međunarodno recenziranim zbornicima). Ovom aktivnosti ostvarit će se doprinos prvenstveno strateškom cilju 5.1. Unaprjeđenje kvalitete znanstvenog rada, odnosno posebnom cilju 5.1.1. Povećanje sudjelovanja u kompetitivnom projektnom financiranju i kvalitete publikacija definiranim u Strateškom planu razvoja Instituta 2023.-2030., ali i drugim posebnim ciljevima u okviru tog strateškog cilja, kao što su 5.1.2. Jačanje međunarodne znanstvene suradnje, vidljivosti, ugleda i utjecaja, 5.1.3. Jačanje ljudskih potencijala i 5.1.5. Jačanje interdisciplinarnosti znanstvenog rada. Navedeno će izravno doprinijeti posebnom cilju 1.1. Povećanje sudjelovanja javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u kompetitivnom

projektom financiranju, odnosno rezultirati povećanim brojem visokokvalitetnih publikacija u časopisima visokog faktora odjeka (pokazatelj rezultata 1.1.1.). Navedeno bi se trebalo odraziti i kroz povećan broj citata i h-indeks znanstvenih radova Instituta.

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 12/2027*

*Financijski iznos ostvarivanja izvedbene aktivnosti iz izvedbene proračunske komponente: 0,00 EUR*

*Iznos sufinanciranja izvedbene aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 200.000,00 EUR*

### ***Izvedbena aktivnost 1.1.2. (Članak 7. stavak 12.)***

#### **Financiranje institucionalnih projekata za strateški ciljano istraživanje**

Izvedbena aktivnost 1.1.2. podrazumijeva financiranje i provedbu institucionalnih projekata za strateški ciljano istraživanje (Članak 7., stavak 12.). U okviru internih institucionalnih projekata nabavit će se visoko sofisticirana kapitalna istraživačka oprema i ostvariti doprinos sljedećem strateškom cilju 5.1. Unaprjeđenje kvalitete znanstvenog rada, odnosno posebnom cilju 5.1.1. Povećanje sudjelovanja u kompetitivnom projektom financiranju i kvalitete publikacija definiranim u Strateškom planu razvoja Instituta 2023.-2030. S novo-nabavljenom visoko sofisticiranom kapitalnom opremom Institut će osnažiti i osuvremeniti svoju istraživačku infrastrukturu, proširiti opseg kompetencija za provođenje izvrsnog znanstvenog rada te tako unaprijediti svoju konkurentnost prilikom prijave na različite izvore financiranja i kompetitivne natječaje, što će izravno doprinijeti posebnom cilju 1.1. Povećanje sudjelovanja javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u kompetitivnom projektom financiranju, odnosno rezultirati povećanjem kvalitete publikacija i povećanim brojem visokokvalitetnih publikacija u časopisima visokog faktora odjeka (pokazatelj rezultata 1.1.1.). Navedeno bi se trebalo odraziti i kroz povećan broj citata i h-indeks znanstvenih radova Instituta.

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 12/2024 (nabava opreme), 06/2027 (trajanje projekta)*

*Financijski iznos ostvarivanja izvedbene aktivnosti iz izvedbene proračunske komponente: 100.000,00 EUR (aktivnost je povezana s više ciljeva, ukupna vrijednost 500.000,00 EUR).*

*Iznos sufinanciranja izvedbene aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 0,00 EUR*

### **Posebni cilj 1.3. Jačanje međunarodne znanstvene suradnje i znanstvene aktivnosti**

Jačanje međunarodne znanstvene suradnje i znanstvene aktivnosti Instituta pratit će se na osnovi povećanja broja suradnji s inozemnim partnerima i broja znanstvenika uključenih u aktivnosti znanstvene mobilnosti. U tu svrhu, namjera je ojačati istraživačke kapacitete pojedinih laboratorija Instituta kao dio razvojnih aktivnosti, ali i putem internih institucionalnih projekata za strateški ciljano istraživanje koji će uključivati nabavu visoko sofisticirane kapitalne opreme. Na taj način ojačati će se znanstveni kapaciteti za međunarodnu znanstvenu suradnju. Također, namjera je poticati i podržati izlaznu mobilnost znanstvenika i suradnika Instituta u okviru međunarodno financiranih projekata, što će također izravno utjecati na jačanje međunarodne znanstvene suradnje i znanstvene aktivnosti Instituta. Navedeno će pak izravno utjecati na uklanjanje dijela uzroka trenutno postojećeg stanja opisanog kao izazov i potreba 2.1.1. i doprinijeti ispunjenju strateškog cilja 1. Podizanje znanstvene izvrsnosti.

#### **Pokazatelj rezultata 1.3.1. Broj suradnji s inozemnim partnerima**

Početna vrijednost: 16

Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 18

Ciljana vrijednost: 20

#### **Pokazatelj rezultata 1.3.2. Broj znanstvenika uključenih u aktivnosti znanstvene mobilnosti**

Početna vrijednost: 1

Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 3

Ciljana vrijednost: 6

(rezultat za pokazatelj odnosi se na ukupan, a ne prosječan broj znanstvenika uključenih u aktivnosti međunarodne mobilnosti)

### **Razvojna aktivnost 1.3.1. (Članak 6. stavak 7.)**

#### **Unaprjeđenje istraživačkih kapaciteta Laboratorija za tlo, biljku i vodu**

Razvojna aktivnost 1.3.1. podrazumijeva unaprjeđenje istraživačkih kapaciteta Laboratorija za tlo, biljku i vodu kroz sufinanciranje nabave napredne opreme koja će omogućiti proširenje opsega znanstvenog i stručnog rada Laboratorija za tlo, biljku i vodu (Članak 6., stavak 7. Uredbe: sufinanciranje nabave opreme namijenjene obavljanju znanstvene djelatnosti). Planirana je nabava opreme za podizanje istraživačkog kapaciteta laboratorija u pravcu razvoja metoda detekcije mikro i makro elementa u različitim matriksima. Ovom aktivnosti ostvarit će se doprinos sljedećem strateškom cilju 5.1. Unaprjeđenje kvalitete znanstvenog rada, odnosno posebnom cilju 5.1.2. Jačanje međunarodne znanstvene suradnje, vidljivosti, ugleda i utjecaja, definiranim u Strateškom planu razvoja Instituta 2023.-2030., ali i drugim posebnim ciljevima u okviru tog strateškog cilja, kao što su

5.1.1. Povećanje sudjelovanja u kompetitivnom projektnom financiranju i kvalitete publikacija, 5.1.3. Jačanje ljudskih potencijala, 5.1.4. Unaprjeđenje istraživačke infrastrukture, 5.1.5. Jačanje interdisciplinarnosti znanstvenog rada, te posebnim ciljevima u okviru strateškog cilja 5.2. Jačanje suradnje s gospodarstvom, kao što su 5.2.1. Povećanje sudjelovanja u primijenjenim istraživanjima kroz kolaborativne projekte s gospodarstvom i 5.2.3. Unaprjeđenje pružanja znanstvenih, istraživačkih ili tehnoloških usluga na tržištu, kao i posebnog cilja 5.3.1. Jačanje suradnje Instituta i javnog sektora na aktivnostima od nacionalnog značaja u okviru strateškog cilja 5.3. Jačanje društvene odgovornosti. S novo-nabavljenom opremom Laboratorij za tlo, biljku i vodu će osnažiti i osuvremeniti svoju istraživačku infrastrukturu, proširiti opseg kompetencija za provođenje izvrsnog znanstvenog rada te tako unaprijediti mogućnosti međunarodne suradnje i postati privlačniji i relevantniji partner za prijavu i provođenje međunarodno financiranih kompetitivnih projekata, objavu radova u međunarodnom koautorstvu te dolaznu i odlaznu mobilnost, što će izravno doprinijeti posebnom cilju 1.3. Jačanje međunarodne znanstvene suradnje i znanstvene aktivnosti, odnosno rezultirati većim brojem uspješnih suradnji s inozemnim partnerima (pokazatelj rezultata 1.3.1.) i povećanim brojem znanstvenika uključenih u aktivnosti znanstvene mobilnosti (pokazatelj rezultata 1.3.2.).

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 12/2027*

*Financijski iznos ostvarivanja razvojne aktivnosti iz razvojne proračunske komponente: 40.000,00 EUR*

*Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 20.000,00 EUR*

## **Razvojna aktivnost 1.3.2. (Članak 6. stavak 7.)**

### **Unaprjeđenje istraživačkih kapaciteta Laboratorija za fenotipizaciju**

Razvojna aktivnost 1.3.2. podrazumijeva unaprjeđenje istraživačkih kapaciteta Laboratorija za fenotipizaciju kroz sufinanciranje nabave napredne opreme koja će omogućiti proširenje opsega znanstvenog i stručnog rada Laboratorija za fenotipizaciju (Članak 6., stavak 7. Uredbe: sufinanciranje nabave opreme namijenjene obavljanju znanstvene djelatnosti). Planirana je nabava suvremene opreme nužne za praćenje fizioloških i metaboličkih procesa koji doprinose otpornosti biljaka u uvjetima abiotičkog i biotičkog stresa. Ovom aktivnosti ostvarit će se doprinos sljedećem strateškom cilju 5.1. Unaprjeđenje kvalitete znanstvenog rada, odnosno posebnom cilju 5.1.2. Jačanje međunarodne znanstvene suradnje, vidljivosti, ugleda i utjecaja, definiranim u Strateškom planu razvoja Instituta 2023.-2030., ali i drugim posebnim ciljevima u okviru tog strateškog cilja, kao što su 5.1.1. Povećanje sudjelovanja u kompetitivnom projektnom financiranju i kvalitete publikacija, 5.1.3. Jačanje ljudskih potencijala, 5.1.4. Unaprjeđenje istraživačke infrastrukture, 5.1.5. Jačanje interdisciplinarnosti znanstvenog rada, te posebnim ciljevima u okviru strateškog cilja 5.2. Jačanje suradnje s gospodarstvom, kao što su 5.2.1. Povećanje sudjelovanja u primijenjenim istraživanjima kroz kolaborativne projekte s gospodarstvom i 5.2.3. Unaprjeđenje pružanja znanstvenih, istraživačkih ili tehnoloških usluga na tržištu, kao i posebnog cilja 5.3.1. Jačanje suradnje Instituta i javnog sektora na aktivnostima od nacionalnog značaja u okviru strateškog cilja 5.3. Jačanje društvene odgovornosti. S novo-nabavljenom opremom Laboratorij za fenotipizaciju će osnažiti i osuvremeniti svoju istraživačku infrastrukturu, proširiti opseg kompetencija za provođenje izvrsnog znanstvenog rada te tako unaprijediti mogućnosti međunarodne suradnje i postati privlačniji i relevantniji partner za prijavu i provođenje međunarodno financiranih kompetitivnih projekata, objavu radova u međunarodnom koautorstvu te dolaznu i odlaznu mobilnost, što će izravno doprinijeti posebnom cilju 1.3. Jačanje međunarodne znanstvene suradnje i znanstvene aktivnosti, odnosno rezultirati većim brojem

uspješnih suradnji s inozemnim partnerima (pokazatelj rezultata 1.3.1.) i povećanim brojem znanstvenika uključenih u aktivnosti znanstvene mobilnosti (pokazatelj rezultata 1.3.2.).

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 12/2027*

*Financijski iznos ostvarivanja razvojne aktivnosti iz razvojne proračunske komponente: 40.000,00 EUR*

*Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 20.000,00 EUR*

### **Razvojna aktivnost 1.3.3. = Razvojna aktivnost 1.1.3. (Članak 6. stavak 7.)**

**Unaprjeđenje istraživačkih kapaciteta Instituta za poljoprivredu i turizam – nabava kapitalne opreme kroz financiranje institucionalnih projekata za strateški ciljana istraživanja**

Razvojna aktivnost 1.3.3. podrazumijeva unaprjeđenje istraživačkih kapaciteta Instituta za poljoprivredu i turizam financiranjem nabave napredne kapitalne opreme u okviru institucionalnih projekata za strateški ciljana istraživanja (Članak 6., stavak 7. Uredbe: sufinanciranje nabave opreme namijenjene obavljanju znanstvene djelatnosti). Navedenim će se ostvariti doprinos strateškom cilju 5.1. Unaprjeđenje kvalitete znanstvenog rada, odnosno posebnom cilju 5.1.2. Jačanje međunarodne znanstvene suradnje, vidljivosti, ugleda i utjecaja definiranim u Strateškom planu razvoja Instituta 2023.-2030. S novo-nabavljenom visoko sofisticiranom kapitalnom opremom Institut će osnažiti svoju istraživačku infrastrukturu, proširiti opseg kompetencija za provođenje izvrsnog znanstvenog rada te tako unaprijediti mogućnosti međunarodne suradnje i postati privlačniji i relevantniji partner za prijavu i provođenje međunarodno financiranih kompetitivnih projekata, objavu radova u međunarodnom koautorstvu te dolaznu i odlaznu mobilnost, što će izravno doprinijeti posebnom cilju 1.3. Jačanje međunarodne znanstvene suradnje i znanstvene aktivnosti, odnosno rezultirati većim brojem uspješnih suradnji s inozemnim partnerima (pokazatelj rezultata 1.3.1.) i povećanim brojem znanstvenika uključenih u aktivnosti znanstvene mobilnosti (pokazatelj rezultata 1.3.2.).

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 12/2024 (nabava opreme), 06/2027 (trajanje projekta)*

*Financijski iznos ostvarivanja razvojne aktivnosti iz razvojne proračunske komponente: 40.000,00 EUR (aktivnost je povezana s više ciljeva, ukupna vrijednost 200.000,00 EUR).*

*Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 0,00 EUR*

### **Izvedbena aktivnost 1.3.1. (Članak 7. stavak 5.)**

**Sufinanciranje aktivnosti realizacije međunarodnog znanstvenog projekta**

Izvedbena aktivnost 1.3.1. podrazumijeva sufinanciranje aktivnosti tijekom uspješne realizacije međunarodnih znanstvenih projekata čiji je nositelj institut (Članak 7., stavak 5. Uredbe: internacionalizacija rezultata znanstvenih projekata i programa - uspješna realizacija međunarodnoga znanstvenog projekta čiji je nositelj javni znanstveni institut). Ovom aktivnosti ostvarit će se doprinos prvenstveno strateškom cilju 5.1. Unaprjeđenje kvalitete znanstvenog rada, odnosno posebnom cilju 5.1.2. Jačanje međunarodne znanstvene suradnje, vidljivosti, ugleda i utjecaja definiranim u Strateškom planu razvoja Instituta 2023.-2030., ali i drugim posebnim ciljevima u okviru tog strateškog cilja, kao što su 5.1.1. Povećanje sudjelovanja u kompetitivnom projektom financiranju i kvalitete publikacija, 5.1.3. Jačanje ljudskih potencijala i 5.1.5. Jačanje interdisciplinarnosti znanstvenog rada.



Navedeno će izravno doprinijeti posebnom cilju 1.3. Jačanje međunarodne znanstvene suradnje i znanstvene aktivnosti, odnosno rezultirati povećanim brojem uspješnih suradnji s inozemnim partnerima (pokazatelj rezultata 1.3.1.) i povećanim brojem znanstvenika uključenih u aktivnosti znanstvene mobilnosti (pokazatelj rezultata 1.3.2.).

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 12/2027*

*Financijski iznos ostvarivanja izvedbene aktivnosti iz izvedbene proračunske komponente: 0,00 EUR*

*Iznos sufinanciranja izvedbene aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 400.000,00 EUR*

### ***Izvedbena aktivnost 1.3.2. (Članak 7. stavak 9.)***

**Izlazna mobilnost - istraživački boravak znanstvenika ili suradnika na inozemnom visokom učilištu ili znanstvenom institutu u trajanju najmanje mjesec dana**

Izvedbena aktivnost 1.3.2. podrazumijeva sufinanciranje odlazne međunarodne mobilnosti znanstvenika ili suradnika, odnosno boravak u inozemnim znanstvenim institucijama u trajanju od najmanje 30 dana (Članak 7., stavak 9. Uredbe: poticanje međunarodne mobilnosti i međunarodne međuinstitucionalne suradnje - istraživački boravak znanstvenika ili suradnika na inozemnom visokom učilištu ili znanstvenom institutu u trajanju najmanje mjesec dana). Ovom aktivnosti ostvarit će se prvenstveno doprinos sljedećem strateškom cilju 5.1. Unaprjeđenje kvalitete znanstvenog rada, odnosno posebnom cilju 5.1.2. Jačanje međunarodne znanstvene suradnje, vidljivosti, ugleda i utjecaja, definiranim u Strateškom planu razvoja Instituta 2023.-2030., kao i drugim strateškim i posebnim ciljevima iz Strateškog plana. Kroz aktivnosti izlazne mobilnosti, znanstvenici i/ili suradnici s Instituta unaprijediti će postojeća i/ili steći nova znanja, vještine i kompetencije te uspostaviti nove međunarodne znanstvene suradnje, što će unaprijediti cjelokupne ljudske kapacitete Instituta i povećati mogućnost među-institucionalne međunarodne suradnje te tako unaprijediti konkurentnost Instituta prilikom prijave na različite (međunarodne) izvore financiranja i kompetitivne natječaje. Navedeno će izravno doprinijeti posebnom cilju 1.3. Jačanje međunarodne znanstvene suradnje i znanstvene aktivnosti, a ogledati će se u broju suradnji s inozemnim partnerima (pokazatelj rezultata 1.3.1.), odnosno broju znanstvenika uključenih u aktivnosti znanstvene mobilnosti (pokazatelj rezultata 1.3.2.).

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 12/2027*

*Financijski iznos ostvarivanja izvedbene aktivnosti iz izvedbene proračunske komponente: 0,00 EUR*

*Iznos sufinanciranja izvedbene aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 15.000,00 EUR*

### ***Izvedbena aktivnost 1.3.3. = Izvedbena aktivnost 1.1.2. (Članak 7. stavak 12.)***

**Financiranje institucionalnih projekata za strateški ciljano istraživanje**

Izvedbena aktivnost 1.3.3. (1.1.2.) podrazumijeva financiranje i provedbu institucionalnih projekata za strateški ciljano istraživanje (Članak 7., stavak 12.). U okviru internih institucionalnih projekata nabavit će se visoko sofisticirana kapitalna istraživačka oprema i ostvariti doprinos sljedećem strateškom cilju 5.1. Unaprjeđenje kvalitete znanstvenog rada, odnosno posebnom cilju 5.1.2. Jačanje međunarodne znanstvene suradnje, vidljivosti, ugleda i utjecaja definiranim u Strateškom planu razvoja Instituta

2023.-2030. S novo-nabavljenom visoko sofisticiranom kapitalnom opremom Institut će osnažiti svoju istraživačku infrastrukturu, proširiti opseg kompetencija za provođenje izvrsnog znanstvenog rada te tako unaprijediti mogućnosti međunarodne suradnje i postati privlačniji i relevantniji partner za prijavu i provođenje međunarodno financiranih kompetitivnih projekata, objavu radova u međunarodnom koautorstvu te dolaznu i odlaznu mobilnost, što će izravno doprinijeti posebnom cilju 1.3. Jačanje međunarodne znanstvene suradnje i znanstvene aktivnosti, odnosno rezultirati većim brojem uspješnih suradnji s inozemnim partnerima (pokazatelj rezultata 1.3.1.) i povećanim brojem znanstvenika uključenih u aktivnosti znanstvene mobilnosti (pokazatelj rezultata 1.3.2.).

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 12/2024 (nabava opreme), 06/2027 (trajanje projekta)*

*Financijski iznos ostvarivanja izvedbene aktivnosti iz izvedbene proračunske komponente: 100.000,00 EUR (aktivnost je povezana s više ciljeva, ukupna vrijednost 500.000,00 EUR).*

*Iznos sufinanciranja izvedbene aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 0,00 EUR*

### **Posebni cilj 1.4. Jačanje ljudskih potencijala za znanstveni rad**

Jačanje ljudskih potencijala za znanstveni rad pratit će se na osnovi povećanja broja završenih doktorata asistenata na Institutu. U tu svrhu, namjera je ojačati istraživačke kapacitete pojedinih laboratorija Instituta kao dio razvojnih aktivnosti, ali i putem internih institucionalnih projekata za strateški ciljano istraživanje koji će uključivati nabavu visoko sofisticirane kapitalne opreme. Na taj način ojačati će se znanstveni kapaciteti znanstvenika i suradnika Instituta općenito, što je posebno važno za razvoj karijera budućih i mladih znanstvenika. Također, namjera je poticati i podržati izlaznu mobilnost znanstvenika i suradnika Instituta, što će također izravno utjecati na jačanje kompetencija ljudskih potencijala Instituta za izvrstan znanstveni rad. Navedeno će pak izravno utjecati na uklanjanje dijela uzroka trenutno postojećeg stanja opisanog kao izazov i potreba 2.1.2. i doprinijeti ispunjenju strateškog cilja 1. Podizanje znanstvene izvrsnosti.

#### **Pokazatelj rezultata 1.4.1. Broj završenih doktorata (od čega: doktorati međunarodnih doktorskih studenata)**

Početna vrijednost: 7

Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 11

Ciljana vrijednost: 16

#### **Razvojna aktivnost 1.4.1. (Članak 6. stavak 7.)**

##### **Unaprjeđenje istraživačkih kapaciteta Laboratorija za zaštitu bilja**

Razvojna aktivnost 1.4.1. podrazumijeva unaprjeđenje istraživačkih kapaciteta Laboratorija za zaštitu bilja kroz sufinanciranje nabave napredne opreme koja će omogućiti proširenje opsega znanstvenog i stručnog rada Laboratorija za zaštitu bilja (Članak 6., stavak 7. Uredbe: sufinanciranje nabave opreme namijenjene obavljanju znanstvene djelatnosti). Planirana je nabava opreme nužne za razvoj novih metoda dijagnostike različitih biljnih patogena. Ovom aktivnosti ostvarit će se prvenstveno doprinos strateškom cilju 5.1. Unaprjeđenje kvalitete znanstvenog rada, odnosno posebnom cilju 5.1.3. Jačanje ljudskih potencijala, definiranim u Strateškom planu razvoja Instituta 2023.-2030., ali i drugim posebnim ciljevima u okviru tog strateškog cilja, kao što su 5.1.1. Povećanje sudjelovanja u kompetitivnom projektnom financiranju i kvalitete publikacija, 5.1.2. Jačanje međunarodne znanstvene suradnje, vidljivosti, ugleda i utjecaja, 5.1.4. Unaprjeđenje istraživačke infrastrukture, 5.1.5. Jačanje interdisciplinarnosti znanstvenog rada, te posebnim ciljevima u okviru strateškog cilja 5.2. Jačanje suradnje s gospodarstvom, kao što su 5.2.1. Povećanje sudjelovanja u primijenjenim istraživanjima kroz kolaborativne projekte s gospodarstvom i 5.2.3. Unaprjeđenje pružanja znanstvenih, istraživačkih ili tehnoloških usluga na tržištu, kao i posebnog cilja 5.3.1. Jačanje suradnje Instituta i javnog sektora na aktivnostima od nacionalnog značaja u okviru strateškog cilja 5.3. Jačanje društvene odgovornosti. S novo-nabavljenom opremom Laboratorij za zaštitu bilja će osnažiti i osuvremeniti svoju istraživačku infrastrukturu, proširiti opseg kompetencija za provođenje izvrsnog znanstvenog rada, što podrazumijeva i razvoj kompetencija pojedinačnih znanstvenika, suradnika i stručnog osoblja, posebno imajući na umu mogućnost provođenja vrhunskih istraživanja u okviru izrade doktorskih disertacija budućih mladih znanstvenika. Navedeno će izravno doprinijeti posebnom

cilju 1.4. Jačanje ljudskih potencijala za znanstveni rad, odnosno rezultirati većim brojem uspješno završenih doktorata budućih mladih znanstvenika (pokazatelj rezultata 1.4.1.).

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 12/2027*

*Financijski iznos ostvarivanja razvojne aktivnosti iz razvojne proračunske komponente: 60.000,00 EUR*

*Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 25.000,00 EUR*

### **Razvojna aktivnost 1.4.2. (Članak 6. stavak 7.)**

#### **Unaprjeđenje istraživačkih kapaciteta Genetičkog laboratorija**

Razvojna aktivnost 1.4.2. podrazumijeva unaprjeđenje istraživačkih kapaciteta Genetičkog laboratorija kroz sufinanciranje nabave napredne opreme koja će omogućiti proširenje opsega znanstvenog i stručnog rada Genetičkog laboratorija (Članak 6., stavak 7. Uredbe: sufinanciranje nabave opreme namijenjene obavljanju znanstvene djelatnosti). Planirana je nabava opreme nužne za istraživanje genetičke raznolikosti te analizu materijala s genetičkog i genomskog aspekta. Ovom aktivnosti ostvarit će se prvenstveno doprinos strateškom cilju 5.1. Unaprjeđenje kvalitete znanstvenog rada, odnosno posebnom cilju 5.1.3. Jačanje ljudskih potencijala, definiranim u Strateškom planu razvoja Instituta 2023.-2030., ali i drugim posebnim ciljevima u okviru tog strateškog cilja, kao što su 5.1.1. Povećanje sudjelovanja u kompetitivnom projektnom financiranju i kvalitete publikacija, 5.1.2. Jačanje međunarodne znanstvene suradnje, vidljivosti, ugleda i utjecaja, 5.1.4. Unaprjeđenje istraživačke infrastrukture, 5.1.5. Jačanje interdisciplinarnosti znanstvenog rada, te posebnim ciljevima u okviru strateškog cilja 5.2. Jačanje suradnje s gospodarstvom, kao što su 5.2.1. Povećanje sudjelovanja u primijenjenim istraživanjima kroz kolaborativne projekte s gospodarstvom i 5.2.3. Unaprjeđenje pružanja znanstvenih, istraživačkih ili tehnoloških usluga na tržištu, kao i posebnog cilja 5.3.1. Jačanje suradnje Instituta i javnog sektora na aktivnostima od nacionalnog značaja u okviru strateškog cilja 5.3. Jačanje društvene odgovornosti. S novo-nabavljenom opremom Genetički laboratorij će osnažiti i osuvremeniti svoju istraživačku infrastrukturu, proširiti opseg kompetencija za provođenje izvrsnog znanstvenog rada, što podrazumijeva i razvoj kompetencija pojedinačnih znanstvenika, suradnika i stručnog osoblja, posebno imajući na umu mogućnost provođenja vrhunskih istraživanja u okviru izrade doktorskih disertacija budućih mladih znanstvenika. Navedeno će izravno doprinijeti posebnom cilju 1.4. Jačanje ljudskih potencijala za znanstveni rad, odnosno rezultirati većim brojem uspješno završenih doktorata budućih mladih znanstvenika (pokazatelj rezultata 1.4.1.).

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 12/2027*

*Financijski iznos ostvarivanja razvojne aktivnosti iz razvojne proračunske komponente: 60.000,00 EUR*

*Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 25.000,00 EUR*

### **Razvojna aktivnost 1.4.3. = Razvojna aktivnost 1.1.3. (Članak 6. stavak 7.)**

#### **Unaprjeđenje istraživačkih kapaciteta Instituta za poljoprivredu i turizam – nabava kapitalne opreme kroz financiranje institucionalnih projekata za strateški ciljana istraživanja**

Razvojna aktivnost 1.4.3. podrazumijeva unaprjeđenje istraživačkih kapaciteta Instituta za poljoprivredu i turizam financiranjem nabave napredne kapitalne opreme u okviru institucionalnih

projekata za strateški ciljano istraživanje (Članak 6., stavak 7. Uredbe: sufinanciranje nabave opreme namijenjene obavljanju znanstvene djelatnosti). Navedenim će se ostvariti doprinos strateškom cilju 5.1. Unaprjeđenje kvalitete znanstvenog rada, odnosno posebnom cilju 5.1.3. Jačanje ljudskih potencijala definiranim u Strateškom planu razvoja Instituta 2023.-2030. S novo-nabavljenom visoko sofisticiranom kapitalnom opremom Institut će osnažiti svoju istraživačku infrastrukturu i proširiti opseg kompetencija za provođenje izvrsnog znanstvenog rada, što podrazumijeva i razvoj kompetencija pojedinačnih znanstvenika, suradnika i stručnog osoblja, posebno imajući na umu mogućnost provođenja vrhunskih istraživanja u okviru izrade doktorskih disertacija budućih mladih znanstvenika. Navedeno će izravno doprinijeti posebnom cilju 1.4. Jačanje ljudskih potencijala za znanstveni rad, odnosno rezultirati većim brojem uspješno završenih doktorata budućih mladih znanstvenika (pokazatelj rezultata 1.4.1.).

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 12/2024 (nabava opreme), 06/2027 (trajanje projekta)*

*Financijski iznos ostvarivanja razvojne aktivnosti iz razvojne proračunske komponente: 40.000,00 EUR (aktivnost je povezana s više ciljeva, ukupna vrijednost 200.000,00 EUR).*

*Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 0,00 EUR*

### ***Izvedbena aktivnost 1.4.1. (Članak 7. stavak 9.)***

**Izlazna mobilnost - istraživački boravak znanstvenika ili suradnika na inozemnom visokom učilištu ili znanstvenom institutu u trajanju najmanje mjesec dana**

Izvedbena aktivnost 1.4.1. podrazumijeva sufinanciranje odlazne međunarodne mobilnosti suradnika (asistenata i viših asistenata), odnosno boravak u inozemnim znanstvenim institucijama u trajanju od najmanje 30 dana (Članak 7., stavak 9. Uredbe: poticanje međunarodne mobilnosti i međunarodne međuinstitucionalne suradnje - istraživački boravak suradnika na inozemnom visokom učilištu ili znanstvenom institutu u trajanju najmanje mjesec dana). Ovom aktivnosti ostvarit će se prvenstveno doprinos sljedećem strateškom cilju 5.1. Unaprjeđenje kvalitete znanstvenog rada, odnosno posebnom cilju 5.1.3. Jačanje ljudskih potencijala, definiranim u Strateškom planu razvoja Instituta 2023.-2030., kao i drugim strateškim i posebnim ciljevima iz Strateškog plana. Kroz aktivnosti izlazne mobilnosti, suradnici s Instituta unaprijedit će postojeća i/ili steći nova znanja, vještine i kompetencije te uspostaviti nove međunarodne znanstvene suradnje, što će unaprijediti cjelokupne ljudske kapacitete Instituta i povećati mogućnost među-institucionalne međunarodne suradnje te tako unaprijediti konkurentnost Instituta prilikom prijave na različite (međunarodne) izvore financiranja i kompetitivne natječaje. Navedeno je posebno važno za razvoj znanstvenih karijera mladih znanstvenika i budućih doktora znanosti, posebno imajući na umu mogućnost provođenja vrhunskih istraživanja u okviru međunarodne suradnje tijekom ranije faze karijere ili izrade doktorskih disertacija. Ova aktivnost izravno će doprinijeti posebnom cilju 1.4. Jačanje ljudskih potencijala za znanstveni rad, odnosno rezultirati većim brojem uspješno završenih doktorata budućih mladih znanstvenika (pokazatelj rezultata 1.4.1.).

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 12/2027*

*Financijski iznos ostvarivanja izvedbene aktivnosti iz izvedbene proračunske komponente: 0,00 EUR*

*Iznos sufinanciranja izvedbene aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 15.000,00 EUR*

### ***Izvedbena aktivnost 1.4.2. = Izvedbena aktivnost 1.1.2. (Članak 7. stavak 12.)***

### **Financiranje institucionalnih projekata za strateški ciljano istraživanje**

Izvedbena aktivnost 1.4.2. (1.1.2.) podrazumijeva financiranje i provedbu institucionalnih projekata za strateški ciljano istraživanje (Članak 7., stavak 12.). U okviru internih institucionalnih projekata nabavit će se visoko sofisticirana kapitalna istraživačka oprema i ostvariti doprinos strateškom cilju 5.1. Unaprjeđenje kvalitete znanstvenog rada, odnosno posebnom cilju 5.1.3. Jačanje ljudskih potencijala definiranim u Strateškom planu razvoja Instituta 2023.-2030. S novo-nabavljenom visoko sofisticiranom kapitalnom opremom Institut će osnažiti svoju istraživačku infrastrukturu i proširiti opseg kompetencija za provođenje izvrsnog znanstvenog rada, što podrazumijeva i razvoj kompetencija pojedinačnih znanstvenika, suradnika i stručnog osoblja, posebno imajući na umu mogućnost provođenja vrhunskih istraživanja u okviru izrade doktorskih disertacija budućih mladih znanstvenika. Navedeno će izravno doprinijeti posebnom cilju 1.4. Jačanje ljudskih potencijala za znanstveni rad, odnosno rezultirati većim brojem uspješno završenih doktorata budućih mladih znanstvenika (pokazatelj rezultata 1.4.1.).

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 12/2024 (nabava opreme), 06/2027 (trajanje projekta)*

*Financijski iznos ostvarivanja izvedbene aktivnosti iz izvedbene proračunske komponente: 100.000,00 EUR (aktivnost je povezana s više ciljeva, ukupna vrijednost 500.000,00 EUR).*

*Iznos sufinanciranja izvedbene aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 0,00 EUR*

## **Posebni cilj 1.6. Unaprjeđenje istraživačke infrastrukture**

Unaprjeđenje istraživačke infrastrukture pratit će se na osnovi povećanja ulaganja Instituta u istraživačku infrastrukturu iz vlastitih i namjenskih sredstava. U tu svrhu, namjera je infrastrukturno ojačati pojedine istraživačke jedinice i kapacitete Instituta, što je komplementarno pojedinim aktivnostima povezanih s drugim posebnim ciljevima i dio je cjelovitog pristupa jačanju istraživačke infrastrukture Instituta (npr. unaprjeđenje istraživačkih kapaciteta pojedinih laboratorija Instituta). Isto tako, navedene aktivnosti komplementarne su aktivnostima koje su predviđene kroz ostvarenje infrastrukturnog projekta *Znanstvena platforma za istraživanje i razvoj inovacija u održivoj poljoprivredi - dogradnja i opremanje Instituta za poljoprivredu i turizam* za koji Institut očekuje dodjelu sredstava (natječaj, izravna dodjela ili drugo) za dogradnju i opremanje, čime će se u potpunosti osuvremeniti i uskladiti istraživačku infrastrukturu s ostalim potencijalima Instituta i postići značajan i sveobuhvatan iskorak u pozicioniranju Instituta u EU i globalnom istraživačkom prostoru. Doprinos unaprjeđenju istraživačke infrastrukture Instituta predviđen je i kroz provedbu internih institucionalnih projekata za strateški ciljano istraživanja koji će uključivati nabavu visoko sofisticirane kapitalne opreme. Sve navedeno će pak izravno utjecati na uklanjanje dijela uzroka trenutno postojećeg stanja opisanog kao izazov i potreba 2.1.3. i doprinijeti ispunjenju strateškog cilja 1. Podizanje znanstvene izvrsnosti.

### **Pokazatelj rezultata 1.6.1. Ukupno ulaganje javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta, u istraživačku infrastrukturu iz vlastitih sredstava**

Početna vrijednost: 19.000 €

Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 25.000 €

Ciljana vrijednost: 40.000 €

### **Razvojna aktivnost 1.6.1. = Razvojna aktivnost 1.1.3. (Članak 6. stavak 7.)**

**Unaprjeđenje istraživačkih kapaciteta Instituta za poljoprivredu i turizam – nabava kapitalne opreme kroz financiranje institucionalnih projekata za strateški ciljano istraživanja**

Razvojna aktivnost 1.6.1. podrazumijeva unaprjeđenje istraživačkih kapaciteta Instituta za poljoprivredu i turizam financiranjem nabave napredne kapitalne opreme u okviru institucionalnih projekata za strateški ciljano istraživanja (Članak 6., stavak 7. Uredbe: sufinanciranje nabave opreme namijenjene obavljanju znanstvene djelatnosti). Navedenim će se ostvariti doprinos strateškom cilju 5.1. Unaprjeđenje kvalitete znanstvenog rada, odnosno posebnom cilju 5.1.4. Unaprjeđenje istraživačke infrastrukture definiranim u Strateškom planu razvoja Instituta 2023.-2030. S novonabavljenom visoko sofisticiranom kapitalnom opremom Institut će osnažiti i osuvremeniti svoju istraživačku infrastrukturu i značajno proširiti opseg kompetencija za provođenje izvrsnog znanstvenog rada što će izravno doprinijeti posebnom cilju 1.6. Unaprjeđenje istraživačke infrastrukture, a odrazit će se kroz povećana ulaganja Instituta u istraživačku infrastrukturu iz namjenskih i vlastitih sredstava (pokazatelj rezultata 1.6.1.).

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 12/2024 (nabava opreme), 06/2027 (trajanje projekta)*

*Financijski iznos ostvarivanja razvojne aktivnosti iz razvojne proračunske komponente: 40.000,00 EUR (aktivnost je povezana s više ciljeva, ukupna vrijednost 200.000,00 EUR).*

*Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 0,00 EUR*

### **Razvojna aktivnost 1.6.2. (Članak 6. stavak 7.)**

#### **Unaprjeđenje infrastrukture Instituta - nabava službenog vozila za terenski rad**

Razvojna aktivnost 1.6.2. podrazumijeva nabavu motornog vozila za terenska istraživanja (Članak 6., stavak 7. Uredbe: sufinanciranje nabave opreme namijenjene obavljanju znanstvene djelatnosti). Institut je trenutno posjeduje vozilo - automobil Renault Kangoo, 2002. godište s 220680 prijeđenih kilometara. Zbog naravi istraživačkog rada na terenu (različiti grubi i nepristupačni tereni i slično), spomenuti automobil je u relativno lošem stanju i sklon kvarovima što iziskuje materijalna sredstva, ali i otežava njegovo korištenje uslijed nedostupnosti zbog obavljanja popravaka. Namjera je Instituta nabaviti novo, naprednije, prilagođenije robusnije vozilo kako bi se unaprijedio taj vid obavljanja znanstvene djelatnosti. Navedena aktivnost u skladu je sa strateškim ciljem 5.1. Unaprjeđenje kvalitete znanstvenog rada, odnosno posebnim ciljem 5.1.4. Unaprjeđenje istraživačke infrastrukture definiranim u Strateškom planu razvoja Instituta 2023.-2030., ali posredno doprinosi i drugim strateškim i posebnim ciljevima definiranim u istom dokumentu. Ista aktivnost izravno doprinosi posebnom cilju iz Uredbe 1.6. Unaprjeđenje istraživačke infrastrukture, što će se ogledati kroz vrijednost pokazatelja rezultata 1.6.1., odnosno ukupno ulaganje javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta, u istraživačku infrastrukturu iz vlastitih sredstava.

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 12/2027*

*Financijski iznos ostvarivanja razvojne aktivnosti iz razvojne proračunske komponente: 30.000,00 EUR*

*Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 3.000,00 EUR*

### **Izvedbena aktivnost 1.6.1. = Izvedbena aktivnost 1.1.2. (Članak 7. stavak 12.)**

#### **Financiranje institucionalnih projekata za strateški cilj istraživanja**

Izvedbena aktivnost 1.6.1. (1.1.2.) podrazumijeva financiranje i provedbu institucionalnih projekata za strateški cilj istraživanja (Članak 7., stavak 12.). U okviru internih institucionalnih projekata nabavit će se visoko sofisticirana kapitalna istraživačka oprema i ostvariti doprinos strateškom cilju 5.1. Unaprjeđenje kvalitete znanstvenog rada, odnosno posebnom cilju 5.1.4. Unaprjeđenje istraživačke infrastrukture definiranim u Strateškom planu razvoja Instituta 2023.-2030. S novo-nabavljenom visoko sofisticiranom kapitalnom opremom Institut će osnažiti i osuvremeniti svoju istraživačku infrastrukturu i značajno proširiti opseg kompetencija za provođenje izvrsnog znanstvenog rada što će izravno doprinijeti posebnom cilju 1.6. Unaprjeđenje istraživačke infrastrukture, a odrazit će se kroz povećana ulaganja Instituta u istraživačku infrastrukturu iz namjenskih i vlastitih sredstava (pokazatelj rezultata 1.6.1.).

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 12/2024 (nabava opreme), 06/2027 (trajanje projekta)*

*Financijski iznos ostvarivanja izvedbene aktivnosti iz izvedbene proračunske komponente: 100.000,00 EUR (aktivnost je povezana s više ciljeva, ukupna vrijednost 500.000,00 EUR).*

*Iznos sufinanciranja izvedbene aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 0,00 EUR*



## **Posebni cilj 1.8. Jačanje interdisciplinarnosti znanstvenog rada**

Jačanje interdisciplinarnosti znanstvenog rada pratit će se na osnovi povećanja broja objavljenih znanstvenih knjiga vezanih uz interdisciplinarna istraživanja i u koautorstvu znanstvenika i/ili suradnika iz najmanje dva znanstvena polja. U tu svrhu, osim potpore kroz sufinanciranje autorskih honorara, grafičke pripreme, tiska, recenziranja, lektoriranja i uređivanja u procesu objave znanstvenih knjiga, namjera je ojačati opremljenost Instituta visoko sofisticiranom opremom prikladnom za provođenje interdisciplinarnih istraživanja, ali i kroz provedbu internih institucionalnih projekata za strateški ciljana istraživanja koji će također uključivati nabavu visoko sofisticirane kapitalne opreme prikladne za provođenje izvrsne interdisciplinarnosti. Sve navedeno će izravno utjecati na uklanjanje dijela uzroka trenutno postojećeg stanja opisanog kao izazov i potreba 2.1.1. i doprinijeti ispunjenju strateškog cilja 1. Podizanje znanstvene izvrsnosti.

### **Pokazatelj rezultata 1.8.1. Broj znanstvenih knjiga**

Početna vrijednost: 1

Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 2

Ciljana vrijednost: 3

### **Razvojna aktivnost 1.8.1. = Razvojna aktivnost 1.1.3. (Članak 6. stavak 7.)**

**Unaprjeđenje istraživačkih kapaciteta Instituta za poljoprivredu i turizam – nabava kapitalne opreme kroz financiranje institucionalnih projekata za strateški ciljana istraživanja**

Razvojna aktivnost 1.8.1. podrazumijeva unaprjeđenje istraživačkih kapaciteta Instituta za poljoprivredu i turizam financiranjem nabave napredne kapitalne opreme u okviru institucionalnih projekata za strateški ciljana istraživanja (Članak 6., stavak 7. Uredbe: sufinanciranje nabave opreme namijenjene obavljanju znanstvene djelatnosti). Navedenim će se ostvariti doprinos strateškom cilju 5.1. Unaprjeđenje kvalitete znanstvenog rada, odnosno posebnom cilju 5.1.5. Jačanje interdisciplinarnosti znanstvenog rada definiranim u Strateškom planu razvoja Instituta 2023.-2030. S novo-nabavljenom visoko sofisticiranom kapitalnom opremom Institut će osnažiti i osuvremeniti svoju istraživačku infrastrukturu, proširiti opseg kompetencija za provođenje izvrsnog znanstvenog rada u okviru interdisciplinarnih istraživanja (uključeni znanstvenici iz najmanje dva znanstvena polja) te tako unaprijediti svoju konkurentnost prilikom prijave interdisciplinarnih projekata na različite izvore financiranja i kompetitivne natječaje, što će izravno doprinijeti posebnom cilju 1.8. Jačanje interdisciplinarnosti znanstvenog rada, odnosno rezultirati povećanjem broja objavljenih znanstvenih knjiga u koautorstvu znanstvenika iz najmanje dvije znanstvene discipline, odnosno dva znanstvena polja (pokazatelj rezultata 1.8.1.).

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 12/2024 (nabava opreme), 06/2027 (trajanje projekta)*

*Financijski iznos ostvarivanja razvojne aktivnosti iz razvojne proračunske komponente: 0,00 EUR (aktivnost je povezana s više ciljeva, ukupna vrijednost 200.000,00 EUR).*

*Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 0,00 EUR*

### ***Izvedbena aktivnost 1.8.1. (Članak 7. stavak 6.)***

**Objava znanstvenih knjiga - sufinanciranje autorskih honorara, grafičke pripreme, tiska, recenziranja, lektoriranja i uređivanja u procesu objave znanstvenih knjiga**

Izvedbena aktivnost 1.8.1. podrazumijeva sufinanciranje objave znanstvenih knjiga u interdisciplinarnom koautorstvu (autori iz najmanje dvije znanstvene discipline, odnosno dva znanstvena polja) (Članak 7., stavak 6. Uredbe: Izdavačka djelatnost - sufinanciranje autorskog honorara, grafičke pripreme, tiska, recenziranja, lektoriranja i uređivanja znanstvenih monografija i zbornika radova). Navedenom aktivnosti će se ostvariti doprinos strateškom cilju 5.1. Unaprjeđenje kvalitete znanstvenog rada, odnosno posebnom cilju 5.1.5. Jačanje interdisciplinarnosti znanstvenog rada, definiranim u Strateškom planu razvoja Instituta 2023.-2030. Navedeno će izravno doprinijeti posebnom cilju 1.8. Jačanje interdisciplinarnosti znanstvenog rada, odnosno rezultirati povećanjem broja objavljenih znanstvenih knjiga u koautorstvu znanstvenika iz najmanje dvije znanstvene discipline, odnosno dva znanstvena polja (pokazatelj rezultata 1.8.1.).

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 12/2027*

*Financijski iznos ostvarivanja izvedbene aktivnosti iz izvedbene proračunske komponente: 0,00 EUR*

*Iznos sufinanciranja izvedbene aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 20.000,00 EUR*

### ***Izvedbena aktivnost 1.8.2. = Izvedbena aktivnost 1.1.2. (Članak 7. stavak 12.)***

**Financiranje institucionalnih projekata za strateški ciljana istraživanja**

Izvedbena aktivnost 1.8.2. (1.1.2.) podrazumijeva financiranje i provedbu institucionalnih projekata za strateški ciljana istraživanja (Članak 7., stavak 12.). U okviru internih institucionalnih projekata nabavit će se visoko sofisticirana kapitalna istraživačka oprema i ostvariti doprinos strateškom cilju 5.1. Unaprjeđenje kvalitete znanstvenog rada, odnosno posebnom cilju 5.1.5. Jačanje interdisciplinarnosti znanstvenog rada definiranim u Strateškom planu razvoja Instituta 2023.-2030. S novo-nabavljenom visoko sofisticiranom kapitalnom opremom Institut će osnažiti i osuvremeniti svoju istraživačku infrastrukturu, proširiti opseg kompetencija za provođenje izvrsnog znanstvenog rada u okviru interdisciplinarnih istraživanja (uključeni znanstvenici iz najmanje dva znanstvena polja) te tako unaprijediti svoju konkurentnost prilikom prijave interdisciplinarnih projekata na različite izvore financiranja i kompetitivne natječaje, što će izravno doprinijeti posebnom cilju 1.8. Jačanje interdisciplinarnosti znanstvenog rada, odnosno rezultirati povećanjem broja objavljenih znanstvenih knjiga u koautorstvu znanstvenika iz najmanje dvije znanstvene discipline, odnosno dva znanstvena polja (pokazatelj rezultata 1.8.1.).

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 12/2024 (nabava opreme), 06/2027 (trajanje projekta)*

*Financijski iznos ostvarivanja izvedbene aktivnosti iz izvedbene proračunske komponente: 0,00 EUR (aktivnost je povezana s više ciljeva, ukupna vrijednost 500.000,00 EUR).*

*Iznos sufinanciranja izvedbene aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 0,00 EUR*

## ***STRATEŠKI CILJ 2. Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture***

Znanstveno-istraživački rad i djelotvorno prenošenje njegovih rezultata u dobra, usluge i procese jedna je od temeljnih poluga u stvaranju konkurentnog gospodarstva i društva znanja. Institut tradicionalno relativno uspješno surađuje s gospodarstvom te je povezan s okruženjem i usmjeren na prijenos novih informacija, znanja i tehnologija. Međutim, jedna od temeljnih zadaća Instituta, da realizacijom znanstvenih istraživanja i stručnog rada te primjenom postignutih rezultata izravno doprinosi, potiče i usmjerava razvoj strateških gospodarskih grana u okruženju, poljoprivrede, prehrambene industrije i turizma, nije dosegla svoj puni potencijal i treba biti još naglašenija.

Institut će ojačati suradnju s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture, kao jedan od strateških ciljeva, kroz unaprjeđenje pružanja znanstvenih, istraživačkih ili tehnoloških usluga na slobodnom tržištu (posebni cilj 2.3., odgovara na izazov i razvojnu potrebu 2.1.4., u skladu s posebnim ciljem 5.2.3. u Strateškom planu razvoja Instituta 2023.-2030.).

Institut će kroz ostvarenje navedenih posebnih ciljeva, odnosno povećanje broja ugovorenih projekata za pružanje usluga gospodarstvu i javnim tijelima ojačati svoje usmjerenje prema primijenjenim istraživanjima, stvoriti podlogu za razvoj institucionalnog upravljanja intelektualnim vlasništvom i komercijalizaciju rezultata svog znanstvenog rada, doprinijeti prevladavanju jaza između znanstveno-istraživačkog rada na Institutu i poslovnog sektora te doprinijeti razvoju nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture.

### ***Posebni cilj 2.3. Unaprjeđenje pružanja znanstvenih, istraživačkih ili tehnoloških usluga na slobodnom tržištu, uključujući usluge za razvoj kulture i obrazovanja***

Unaprjeđenje pružanja znanstvenih, istraživačkih ili tehnoloških usluga na slobodnom tržištu pratit će se na osnovi povećanja broja ugovorenih projekata za pružanje usluga gospodarstvu i javnim tijelima. U tu svrhu, ojačati će se infrastrukturni kapaciteti Instituta, a posebno Pokusnog poljoprivrednog imanja, za provođenje primijenjenih istraživanja i transfera tehnologija od posebnog značaja za gospodarstvo koja imaju za cilj stjecanje novih znanja i vještina namijenjenih razvoju novih procesa u poljoprivrednoj proizvodnji te dobivanje, ispitivanje i provjeru znatno poboljšanih poljoprivrednih proizvoda i njihovih svojstava u okruženju koje odražava operativne uvjete. Također, Institut će kroz potporu za održavanje i unaprjeđenje kvalitete uslužne djelatnosti akreditiranih laboratorija, koja čini značajan udio u uslužnoj djelatnosti Instituta, općenito unaprijediti pružanje znanstvenih, istraživačkih ili tehnoloških usluga na slobodnom tržištu. Osim toga, Institut će kroz provedbu internih institucionalnih projekata za strateški ciljana istraživanja osuvremeniti svoju istraživačku infrastrukturu, proširiti opseg kompetencija za provođenje izvrsnog stručnog rada za pružanje vrhunskih usluga na tržištu te tako unaprijediti svoju tržišnu konkurentnost za provođenje projekata obavljanja usluga za gospodarstvo. Sve navedeno će izravno utjecati na uklanjanje dijela uzroka trenutno postojećeg stanja opisanog kao izazov i potreba 2.1.4. i doprinijeti ispunjenju strateškog cilja 2. Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture.

### **Pokazatelj rezultata 2.3.1. Broj ugovorenih projekata za pružanje usluga gospodarstvu i javnim tijelima**

Početna vrijednost: 90

Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 95

Ciljana vrijednost: 100

### **Razvojna aktivnost 2.3.1. (Članak 6. stavak 8.)**

#### **Unaprjeđenje istraživačkih kapaciteta Pokusnog poljoprivrednog imanja za suradnju s gospodarstvom i prijenos znanja**

Razvojna aktivnost 2.3.1. podrazumijeva unaprjeđenje istraživačkih kapaciteta Pokusnog poljoprivrednog imanja projektiranjem i izgradnjom cjelovitog sustava za navodnjavanje s odabirom optimalnog načina navodnjavanja ovisno o kulturama. Planirano je podizanje višegodišnjih eksperimentalnih ploha mediteranskih voćnih vrsta i vinove loze s ciljem unapređenja tehnologija uzgoja i proširenja gen-fonda. Podignut će se i sustav suvremenih autonomnih plastenika/staklenika s potpunom kontrolom uvjeta uzgoja za provođenje istraživanja u zaštićenom prostoru. Sve navedeno trenutno ne postoji na pokusnom imanju te će proširiti opseg znanstvenog i stručnog rada Pokusnog poljoprivrednog imanja i Zavoda za poljoprivredu i prehranu. Navedene aktivnosti koje obuhvaćaju primijenjena istraživanja od posebnog su značaja za gospodarstvo i društveni razvoj, imaju za cilj stjecanje novih znanja i vještina namijenjenih razvoju novih procesa u poljoprivrednoj proizvodnji te dobivanje, ispitivanje i provjeru znatno poboljšanih poljoprivrednih proizvoda i njihovih svojstava u okruženju koje odražava operativne uvjete (Članak 6., stavak 8. Uredbe: Razvoj programa od posebnog utjecaja na gospodarstvo i društveni razvoj - provedba primijenjenog istraživanja koje obuhvaća eksperimentalni razvoj s ciljem stjecanja novih znanja i vještina namijenjenih razvoju novih proizvoda i procesa, odnosno postizanje znatnog poboljšanja postojećih proizvoda i procesa u okruženju koje odražava operativne uvjete). Ovom aktivnosti ostvarit će se doprinos sljedećem strateškom cilju 5.2. Jačanje suradnje s gospodarstvom, odnosno posebnom cilju 5.2.3. Unaprjeđenje pružanja znanstvenih, istraživačkih ili tehnoloških usluga na tržištu definiranim u Strateškom planu razvoja Instituta 2023.-2030., ali i drugim strateškim ciljevima kao što su 5.1. Unaprjeđenje kvalitete znanstvenog rada i 5.3. Jačanje društvene odgovornosti, odnosno odgovarajućim posebnim ciljevima. S novo-uspostavljenim sustavom i novim eksperimentalnim ploham, na Pokusnom poljoprivrednom imanju Instituta moći će se provoditi vrhunska primijenjena istraživanja s izravnim utjecajem i doprinosom gospodarstvu. Navedeno će služiti za obavljanje ciljanih istraživanja prema potrebama i zahtjevima dionika iz gospodarstva, prvenstveno poljoprivrednih proizvođača, ali i javnih tijela, u obliku kolaborativnih projekata i projekata za pružanje usluga. Navedeno će izravno doprinijeti posebnom cilju 2.3. Unaprjeđenje pružanja znanstvenih, istraživačkih ili tehnoloških usluga na slobodnom tržištu, uključujući usluge za razvoj kulture i obrazovanja, odnosno rezultirati većim brojem ugovorenih projekata za pružanje usluga gospodarstvu i javnim tijelima (pokazatelj rezultata 2.3.1.).

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 12/2027*

*Financijski iznos ostvarivanja razvojne aktivnosti iz razvojne proračunske komponente: 71.000,00 EUR*

*Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 7.100,00 EUR*

### **Razvojna aktivnost 2.3.2. (Članak 6. stavak 9.)**

#### **Održavanje portfelja akreditiranih metoda**

Razvojna aktivnost 2.3.2. podrazumijeva održavanje portfelja akreditiranih metoda laboratorija Instituta koji su akreditirani prema međunarodnoj normi HRN EN ISO/IEC 17025:2017, Opći zahtjevi za osposobljenost ispitnih i umjernih laboratorija te ovlaštenu od strane Ministarstva poljoprivrede za obavljanje poslova od interesa za Republiku Hrvatsku (Članak 6., stavak 9. Uredbe: Provedba projekata od interesa za Republiku Hrvatsku - formalizirana suradnja stručnjaka zaposlenih na javnom znanstvenom institutu u projektima od javnog interesa iz nadležnosti državnog ili javnog tijela, po potrebi i na zahtjev navedenih tijela, koji se provodi u okviru redovnog rada javnog znanstvenog instituta). Vinarski laboratorij ovlašten je za provođenje stručnih poslova fizikalno-kemijske analize vina i srodnih proizvoda u postupku stavljanja proizvoda u promet, dok je Prehrambeno-biotehnološki laboratorij ovlašten za obavljanje službenih kontrola maslinovog ulja. Oba laboratorija predstavljaju važnu kariku u nacionalnoj infrastrukturi za održavanje i unaprjeđenje poljoprivredno-prehrambene proizvodnje i tržišta. Razvojna aktivnost 2.3.2. uključivala bi sufinanciranje troškova umjeravanja opreme i postupka akreditacije od strane Hrvatske akreditacijske agencije, što bi izravno doprinijelo znanstvenim i stručnim kapacitetima spomenutih laboratorija te značajno doprinijelo mogućnostima za kvalitetniju i širu suradnju s gospodarstvom. Time bi se postigao doprinos strateškom cilju 5.2. Jačanje suradnje s gospodarstvom, odnosno posebnom cilju 5.2.3. Unaprjeđenje pružanja znanstvenih, istraživačkih ili tehnoloških usluga na tržištu definiranim u Strateškom planu razvoja Instituta 2023.-2030., ali i drugim strateškim ciljevima definiranim u istom dokumentu. Navedeno će izravno doprinijeti posebnom cilju 2.3. Unaprjeđenje pružanja znanstvenih, istraživačkih ili tehnoloških usluga na slobodnom tržištu, odnosno rezultirati većim brojem ugovorenih projekata za pružanje usluga gospodarstvu i javnim tijelima (pokazatelj rezultata 2.3.1.).

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 12/2027*

*Financijski iznos ostvarivanja razvojne aktivnosti iz razvojne proračunske komponente: 13.900,00 EUR*

*Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 1.400,00 EUR*

### **Razvojna aktivnost 2.3.3. = Razvojna aktivnost 1.1.3. (Članak 6. stavak 7.)**

#### **Unaprjeđenje istraživačkih kapaciteta Instituta za poljoprivredu i turizam – nabava kapitalne opreme kroz financiranje institucionalnih projekata za strateški ciljana istraživanja**

Razvojna aktivnost 2.3.3. podrazumijeva unaprjeđenje istraživačkih kapaciteta Instituta za poljoprivredu i turizam financiranjem nabave napredne kapitalne opreme u okviru institucionalnih projekata za strateški ciljana istraživanja (Članak 6., stavak 7. Uredbe: sufinanciranje nabave opreme namijenjene obavljanju znanstvene djelatnosti). Navedenim će se ostvariti doprinos strateškom cilju 5.2. Jačanje suradnje s gospodarstvom, odnosno posebnom cilju 5.2.3. Unaprjeđenje pružanja znanstvenih, istraživačkih ili tehnoloških usluga na tržištu definiranim u Strateškom planu razvoja Instituta 2023.-2030. S novo-nabavljenom visoko sofisticiranom kapitalnom opremom Institut će osnažiti i osuvremeniti svoju istraživačku infrastrukturu, proširiti opseg kompetencija za provođenje izvrsnog stručnog rada za pružanje vrhunskih usluga na tržištu te tako unaprijediti svoju tržišnu konkurentnost za provođenje projekata obavljanja usluga za gospodarstvo. Navedeno će izravno doprinijeti posebnom cilju 2.3. Unaprjeđenje pružanja znanstvenih, istraživačkih ili tehnoloških usluga na slobodnom tržištu, uključujući usluge za razvoj kulture i obrazovanja, odnosno rezultirati

povećanjem broje ugovorenih projekata za pružanje usluga gospodarstvu i javnim tijelima (pokazatelj rezultata 2.3.1.).

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 12/2024 (nabava opreme), 06/2027 (trajanje projekta)*

*Financijski iznos ostvarivanja razvojne aktivnosti iz razvojne proračunske komponente: 0,00 EUR (aktivnost je povezana s više ciljeva, ukupna vrijednost 200.000,00 EUR).*

*Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 0,00 EUR*

### ***Izvedbena aktivnost 2.3.1. = Izvedbena aktivnost 1.1.2. (Članak 7. stavak 12.)***

#### **Financiranje institucionalnih projekata za strateški ciljana istraživanja**

Izvedbena aktivnost 2.3.1. (1.1.2.) podrazumijeva financiranje i provedbu institucionalnih projekata za strateški ciljana istraživanja (Članak 7., stavak 12.). U okviru internih institucionalnih projekata nabavit će se visoko sofisticirana kapitalna istraživačka oprema i ostvariti doprinos strateškom cilju 5.2. Jačanje suradnje s gospodarstvom, odnosno posebnom cilju 5.2.3. Unaprjeđenje pružanja znanstvenih, istraživačkih ili tehnoloških usluga na tržištu definiranim u Strateškom planu razvoja Instituta 2023.-2030. S novo-nabavljenom visoko sofisticiranom kapitalnom opremom Institut će osnažiti i osuvremeniti svoju istraživačku infrastrukturu, proširiti opseg kompetencija za provođenje izvrsnog stručnog rada za pružanje vrhunskih usluga na tržištu te tako unaprijediti svoju tržišnu konkurentnost za provođenje projekata obavljanja usluga za gospodarstvo. Navedeno će izravno doprinijeti posebnom cilju 2.3. Unaprjeđenje pružanja znanstvenih, istraživačkih ili tehnoloških usluga na slobodnom tržištu, uključujući usluge za razvoj kulture i obrazovanja, odnosno rezultirati povećanjem broje ugovorenih projekata za pružanje usluga gospodarstvu i javnim tijelima (pokazatelj rezultata 2.3.1.).

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 12/2024 (nabava opreme), 06/2027 (trajanje projekta)*

*Financijski iznos ostvarivanja izvedbene aktivnosti iz izvedbene proračunske komponente: 0,00 EUR (aktivnost je povezana s više ciljeva, ukupna vrijednost 500.000,00 EUR).*

*Iznos sufinanciranja izvedbene aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 0,00 EUR*

## ***STRATEŠKI CILJ 4. Jačanje društvene odgovornosti***

S obzirom na provedbene kapacitete, iskustvo u provođenju projekata i ostalih aktivnosti te povezanost s gospodarstvom i poznavanje aktualne problematike, procijenjeno je da suradnja Instituta s tijelima državne uprave i drugim tijelima javnog sektora u rješavanju različitih pitanja od javnog interesa nije dosegla svoj puni potencijal te se općenito treba podići na višu razinu. S druge strane, razina digitalnog poslovanja i razina energetske učinkovitosti prostora Instituta relativno su niske i nisu značajnije unaprijeđivane u proteklom razdoblju te je potrebno napraviti iskorak i po tim pitanjima. Konačno, namjera je Instituta u narednom razdoblju aktivnije sudjelovati u aktivnostima popularizacije znanosti i povećati povjerenje šire javnosti u Institut i znanstvenu djelatnost općenito.

Institut će ojačati svoju društvenu odgovornost, kao jedan od strateških ciljeva, kroz pojačanu suradnju s javnim sektorom i povećan doprinos rješavanju pitanja od javnog interesa (posebni cilj 4.1., odgovara na izazov i razvojnu potrebu 2.1.5., u skladu s posebnim ciljem 5.3.1. u Strateškom planu razvoja Instituta 2023.-2030.), što će se očitovati povećanim brojem formaliziranih suradnji s tijelima državne uprave i javnog sektora. Nadalje, Institut će ojačati svoju društvenu odgovornost povećanjem razine digitalnog poslovanja (posebni cilj 4.4., odgovara na izazov i razvojnu potrebu 2.1.5., u skladu s posebnim ciljem 5.3.2. u Strateškom planu razvoja Instituta 2023.-2030.) i energetske učinkovitosti svoje infrastrukture (posebni cilj 4.5., odgovara na izazov i razvojnu potrebu 2.1.5., u skladu s posebnim ciljem 5.3.3. u Strateškom planu razvoja Instituta 2023.-2030.) kroz dodatna ulaganja, čime će unaprijediti učinkovitost svojih poslovnih procesa i doprinijeti smanjenju potrošnje resursa i negativnog utjecaja na okoliš. Konačno, kroz povećan broj aktivnosti popularizacije znanosti (posebni cilj 4.6., odgovara na izazov i razvojnu potrebu 2.1.5., u skladu s posebnim ciljem 5.3.4. u Strateškom planu razvoja Instituta 2023.-2030.), Institut će unaprijediti javnu svijest o važnosti i značaju Instituta, kao i znanosti i razvoja tehnologije općenito kao društveno iznimno korisnih djelatnosti koje omogućavaju razvoj i napredak zajednice.

### ***Posebni cilj 4.1. Rad na aktivnostima od nacionalnog značaja***

Unaprijeđenje rad i rezultata aktivnosti od nacionalnog značaja pratit će se na osnovi povećanja broja formaliziranih suradnji s tijelima državne uprave i javnog sektora. U tu svrhu, pojačati će se društveni angažman Instituta u jačanju, uvažavanju i promicanju različitosti, pravičnosti i socijalne uključenosti kroz radionice u okviru različitih projekata te će se pružiti financijska potpora provedbi projekata i drugih oblika aktivnosti od interesa za Republiku Hrvatsku kroz formaliziranu suradnju s državnim ili javnim tijelima. Osim toga, Institut će kroz provedbu internih institucionalnih projekata za strateški cilj istraživanja osuvremeniti svoju istraživačku infrastrukturu i proširiti opseg kompetencija za provođenje izvrsnog znanstvenog i stručnog rada te tako unaprijediti svoju stručnost i znanja, a time i mogućnost suradnje s tijelima državne uprave i drugim tijelima javnog sektora u rješavanju različitih pitanja od javnog interesa u okviru djelokruga svog rada. Sve navedeno će izravno utjecati na uklanjanje dijela uzroka trenutno postojećeg stanja vezanog za suradnju s tijelima državne uprave i javnog sektora opisanog kao jedan od izazova i potreba 2.1.5. te doprinijeti ispunjenju strateškog cilja 4. Jačanje društvene odgovornosti.

#### ***Pokazatelj rezultata 4.1.1. Broj formaliziranih suradnji s tijelima državne uprave i javnog sektora***

Početna vrijednost: 27

Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 29

Ciljana vrijednost: 33

### **Razvojna aktivnost 4.1.1. (Članak 6. stavak 9.)**

#### **Provedba projekata od interesa za Republiku Hrvatsku kroz formaliziranu suradnju s državnim ili javnim tijelima**

Razvojna aktivnost 4.1.1. podrazumijeva uspostavljanje formalizirane suradnje znanstvenika i stručnjaka Instituta u projektima i drugim aktivnostima od javnog interesa iz nadležnosti državnog ili javnog tijela, po potrebi i na zahtjev navedenih tijela, koji se provode u okviru redovnog rada Instituta (Članak 6., stavak 9. Uredbe: Provedba projekata od interesa za Republiku Hrvatsku - formalizirana suradnja stručnjaka zaposlenih na javnom znanstvenom institutu u projektima od javnog interesa iz nadležnosti državnog ili javnog tijela, po potrebi i na zahtjev navedenih tijela, koji se provodi u okviru redovnog rada javnog znanstvenog instituta). Ovom aktivnosti ostvarit će se doprinos sljedećem strateškom cilju 5.3. Jačanje društvene odgovornosti, odnosno posebnom cilju 5.3.1. Jačanje suradnje Instituta i javnog sektora na aktivnostima od nacionalnog značaja definiranim u Strateškom planu razvoja Instituta 2023.-2030. Navedeno će izravno doprinijeti posebnom cilju 4.1. Rad na aktivnostima od nacionalnog značaja, odnosno rezultirati većim brojem formaliziranih suradnji s tijelima državne uprave i javnog sektora (pokazatelj rezultata 4.1.1.).

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 12/2027*

*Financijski iznos ostvarivanja razvojne aktivnosti iz razvojne proračunske komponente: 0,00 EUR*

*Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 10.000,00 EUR*

### **Razvojna aktivnost 4.1.2. = Razvojna aktivnost 1.1.3. (Članak 6. stavak 7.)**

#### **Unaprjeđenje istraživačkih kapaciteta Instituta za poljoprivredu i turizam – nabava kapitalne opreme kroz financiranje institucionalnih projekata za strateški ciljana istraživanja**

Razvojna aktivnost 4.1.2. podrazumijeva unaprjeđenje istraživačkih kapaciteta Instituta za poljoprivredu i turizam financiranjem nabave napredne kapitalne opreme u okviru institucionalnih projekata za strateški ciljana istraživanja (Članak 6., stavak 7. Uredbe: sufinanciranje nabave opreme namijenjene obavljanju znanstvene djelatnosti). Navedenim će se ostvariti doprinos strateškom cilju 5.3. Jačanje društvene odgovornosti, odnosno posebnom cilju 5.3.1. Jačanje suradnje Instituta i javnog sektora na aktivnostima od nacionalnog značaja definiranim u Strateškom planu razvoja Instituta 2023.-2030. S novo-nabavljenom visoko sofisticiranom kapitalnom opremom Institut će osnažiti i osuvremeniti svoju istraživačku infrastrukturu, proširiti opseg kompetencija za provođenje izvrsnog znanstvenog i stručnog rada te tako unaprijediti svoju stručnost, znanja i kompetencije, a time i mogućnost suradnje s tijelima državne uprave i drugim tijelima javnog sektora u rješavanju različitih pitanja od javnog interesa u okviru djelokruga svog rada. Navedeno će izravno doprinijeti posebnom cilju 4.1. Rad na aktivnostima od nacionalnog značaja, a odrazit će se kroz povećanje broja formaliziranih suradnji s tijelima državne uprave i javnog sektora (pokazatelj rezultata 4.1.1.).



*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 12/2024 (nabava opreme), 06/2027 (trajanje projekta)*

*Financijski iznos ostvarivanja razvojne aktivnosti iz razvojne proračunske komponente: 40.000,00 EUR (aktivnost je povezana s više ciljeva, ukupna vrijednost 200.000,00 EUR).*

*Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 0,00 EUR*

### ***Izvedbena aktivnost 4.1.1. (Članak 7. stavak 8.)***

#### **Doprinos društvenom angažmanu Instituta u jačanju, uvažavanju i promicanju različitosti, pravičnosti i socijalne uključenosti kroz radionice u okviru projekata**

Izvedbena aktivnost 4.1.1. podrazumijeva održavanje radionica u okviru različitih projekata u okviru kojih će se postići doprinos jačanju, uvažavanju i promicanju različitosti, pravičnosti i socijalne uključenosti, odnosno doprinos isključivanju mogućnosti i prijetnji koje dovode do ugrožavanja pridržavanja navedenih načela (Članak 7., stavak 8. Uredbe: Provođenje programa kojima se jača društveni angažman javnog znanstvenog instituta u zajednici - provedba radionica ili predavanja na temu promicanja različitosti, pravičnosti i socijalne uključenosti). Na radionicama i predavanjima u okviru različitih projekata osigurat će se različiti vidovi doprinosa navedenim načelima kroz npr. održavanje dijela predavanja posvećenih tim načelima, uključivanje prevoditelja za gluhočujne osobe, tiskanje materijala na Brailleovom pismu, osiguranje rodne ravnopravnosti i jednakih mogućnosti za sve, osiguranje posebne brige za ranjive i podzastupljene skupine i slično. Ovom aktivnosti ostvarit će se doprinos strateškom cilju 5.3. Jačanje društvene odgovornosti, odnosno posebnom cilju 5.3.1. Jačanje suradnje Instituta i javnog sektora na aktivnostima od nacionalnog značaja definiranim u Strateškom planu razvoja Instituta 2023.-2030. Navedeno će izravno doprinijeti posebnom cilju 4.1. Rad na aktivnostima od nacionalnog značaja, odnosno rezultirati većim brojem formaliziranih suradnji s tijelima državne uprave i javnog sektora (pokazatelj rezultata 4.1.1.).

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 12/2027*

*Financijski iznos ostvarivanja izvedbene aktivnosti iz izvedbene proračunske komponente: 0,00 EUR*

*Iznos sufinanciranja izvedbene aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 8.000,00 EUR*

### ***Izvedbena aktivnost 4.1.2. = Izvedbena aktivnost 1.1.2. (Članak 7. stavak 12.)***

#### **Financiranje institucionalnih projekata za strateški cilj istraživanja**

Izvedbena aktivnost 4.1.2. (1.1.2.) podrazumijeva financiranje i provedbu institucionalnih projekata za strateški cilj istraživanja (Članak 7., stavak 12.). U okviru internih institucionalnih projekata nabavit će se visoko sofisticirana kapitalna istraživačka oprema i ostvariti doprinos strateškom cilju 5.3. Jačanje društvene odgovornosti, odnosno posebnom cilju 5.3.1. Jačanje suradnje Instituta i javnog sektora na aktivnostima od nacionalnog značaja definiranim u Strateškom planu razvoja Instituta 2023.-2030. S novo-nabavljenom visoko sofisticiranom kapitalnom opremom Institut će osnažiti i osuvremeniti svoju istraživačku infrastrukturu, proširiti opseg kompetencija za provođenje izvrsnog znanstvenog i stručnog rada te tako unaprijediti svoju stručnost, znanja i kompetencije, a time i mogućnost suradnje s tijelima državne uprave i drugim tijelima javnog sektora u rješavanju različitih pitanja od javnog interesa u okviru djelokruga svog rada. Navedeno će izravno doprinijeti posebnom cilju 4.1. Rad na

aktivnostima od nacionalnog značaja, a odrazit će se kroz povećanje broja formaliziranih suradnji s tijelima državne uprave i javnog sektora (pokazatelj rezultata 4.1.1.).

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 12/2024 (nabava opreme), 06/2027 (trajanje projekta)*

*Financijski iznos ostvarivanja izvedbene aktivnosti iz izvedbene proračunske komponente: 100.000,00 EUR (aktivnost je povezana s više ciljeva, ukupna vrijednost 500.000,00 EUR).*

*Iznos sufinanciranja izvedbene aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 0,00 EUR*

#### **Posebni cilj 4.4. Digitalizacija poslovanja**

Unaprjeđenje digitalne komponente poslovanja Instituta pratit će se na osnovi povećanja iznosa vlastitih i namjenskih sredstava utrošenih na projekte s ciljem digitalne transformacije poslovanja. U tu svrhu, unaprijedit će se digitalna infrastruktura za digitalnu transformaciju poslovanja Instituta. Navedeno će izravno utjecati na uklanjanje dijela uzroka trenutno postojećeg stanja vezanog za razinu digitalnog poslovanja Instituta opisanog kao jedan od izazova i potreba 2.1.5. i doprinijeti ispunjenju strateškog cilja 4. Jačanje društvene odgovornosti.

#### **Pokazatelj rezultata 4.4.1. Iznos vlastitih i namjenskih sredstava utrošen na projekte s ciljem digitalne transformacije poslovanja**

Početna vrijednost: 16.064 €

Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 18.000 €

Ciljana vrijednost: 20.000 €

#### **Razvojna aktivnost 4.4.1. (Članak 6. stavak 7.)**

##### **Unaprjeđenje digitalne infrastrukture za digitalnu transformaciju poslovanja Instituta**

Razvojna aktivnost 4.4.1. podrazumijeva sufinanciranje nabave informatičke opreme za potrebe podizanja razine digitalnog poslovanja Instituta (Članak 6., stavak 7. Uredbe: sufinanciranje nabave opreme namijenjene obavljanju znanstvene djelatnosti). Planirana je nabava novog servera te implementacija web servera što će ubrzati procese upravljanja podacima, dijeljenja podataka i on-line komunikacije, zatim nabava (proširenje) sustava za pričuvenu pohranu podataka (*back-up*) što će osigurati dovoljno mjesta za pohranu važnih podataka proizvedenih na Institutu, od čega značajan dio obuhvaćaju rezultati znanstvenih istraživanja, a za što zbog trenutnih ograničenih kapaciteta postoji velika potreba, te zatim nabava naprednijeg sustava zaštite podataka na mreži, tzv. vatrozida (što uključuje početnu nabavu i godišnje pretplate), što će unaprijediti sigurnost podataka i informacija nastalih u radu Instituta. Planirana je i nabava više setova osnovne informatičke opreme za nove djelatnike, prvenstveno mlade znanstvenike i asistente te odgovarajućih specijaliziranih softwera za unaprjeđenje različitih razina poslovanja (npr. administracija, upravljanje podacima u laboratorijima, obrada podataka i slično). Na posljetku, planirana je nabava 3D printera i skenera, što će se koristiti u različitim vidovima znanstvenih istraživanja (izrada dijelova različitih inovativnih sustava za uzgoj, preradu i slično). Navedeno će značajno doprinijeti razini digitalnog poslovanja u općem i znanstvenom radu Instituta, odnosno doprinijeti prvenstveno strateškom cilju 5.3. Jačanje društvene odgovornosti, odnosno posebnom cilju 5.3.2. Unaprjeđenje razine digitalnog poslovanja definiranim u Strateškom planu razvoja Instituta 2023.-2030., ali posredno i drugim strateškim i posebnim ciljevima definiranim u istom dokumentu. Navedeno će izravno doprinijeti posebnom cilju 4.4. Digitalizacija poslovanja, a očitovati će se kroz iznos vlastitih i namjenskih sredstava utrošen na projekte s ciljem digitalne transformacije poslovanja (pokazatelj rezultata 4.4.1.).

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 12/2027*

*Financijski iznos ostvarivanja razvojne aktivnosti iz razvojne proračunske komponente: 43.500,00 EUR*

*Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 4.500,00 EUR*

### **Posebni cilj 4.5. Jačanje zelene tranzicije**

Jačanje zelene tranzicije prostora i djelovanja Instituta pratit će se na osnovi povećanja iznosa vlastitih i namjenskih sredstava utrošenih na projekte s ciljem podizanja energetske učinkovitosti. U tu svrhu, unaprijedit će se energetska učinkovitost Instituta određenim infrastrukturnim zahvatima. Navedeno će izravno utjecati na uklanjanje dijela uzroka trenutno postojećeg stanja vezanog za razinu energetske učinkovitosti opisanog kao jedan od izazova i potreba 2.1.5. te doprinijeti ispunjenju strateškog cilja 4. Jačanje društvene odgovornosti.

#### **Pokazatelj rezultata 4.5.1. Iznos vlastitih i namjenskih sredstava utrošen na projekte s ciljem podizanja energetske učinkovitosti**

Početna vrijednost: 14.883 €

Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 18.000 €

Ciljana vrijednost: 20.000 €

#### **Razvojna aktivnost 4.5.1. (Članak 6. stavak 7.)**

##### **Unaprjeđenje energetske učinkovitosti Instituta - ugradnja prozora i vrata za kvalitetniju kontrolu potrošnje energije**

Razvojna aktivnost 4.5.1. podrazumijeva sufinanciranje adaptacije - zamjene stolarije (vrata i prozora) na glavnoj zgradi Instituta novim prozorima i vratima koji osiguravaju višu razinu energetske učinkovitosti, odnosno manje gubitke toplinske energije, a samim time i manju potrošnju električne energije i manji negativan utjecaj na klimu i okoliš (Članak 6., stavak 7. Uredbe: sufinanciranje učinkovitog upravljanja energetskim resursima, podizanja razine energetske učinkovitosti zgrada kako bi se smanjili financijski izdatci za energente i doprinijelo očuvanju okoliša). Na glavnoj zgradi značajan dio prozora i vrata zamijenjen je prozorima i vratima novije generacije (PVC) koji osiguravaju kvalitetniju kontrolu potrošnje energije u objektu. Međutim, zbog nedostatka sredstava, dio preostalih drvenih i trošnih, a posljedično i propusnih prozora i vrata nije zamijenjen te za to postoji potreba. Zamjenom preostalih vrata i prozora na glavnoj zgradi Instituta naprednijim varijantama s visokim standardima energetske učinkovitosti postiglo bi se bolje očuvanje toplinske energije te manji financijski izdatci za energente te bi se doprinijelo očuvanju okoliša, čime bi se značajno unaprijedila razina energetske učinkovitosti glavne zgrade Instituta. Navedeno bi značajno doprinijelo strateškom cilju 5.3. Jačanje društvene odgovornosti, odnosno posebnom cilju 5.3.3. Unaprjeđenje energetske učinkovitosti - jačanje zelene tranzicije definiranim u Strateškom planu razvoja Instituta 2023.-2030. Navedeno bi također izravno doprinijelo posebnom cilju 4.5. Jačanje zelene tranzicije, a očitovati će se kroz iznos vlastitih i namjenskih sredstava utrošen na projekte s ciljem podizanja energetske učinkovitosti (pokazatelj rezultata 4.5.1.).

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 12/2027*

*Financijski iznos ostvarivanja razvojne aktivnosti iz razvojne proračunske komponente: 36.000,00 EUR*

*Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 4.000,00 EUR*

## **Posebni cilj 4.6. Popularizacija znanosti**

Povećanje sudjelovanja Instituta u aktivnostima popularizacije znanosti pratit će se na osnovi povećanja broja aktivnosti popularizacije znanosti. U tu svrhu, poticati će se i podržavati popularizacijske aktivnosti. Navedeno će izravno utjecati na uklanjanje dijela uzroka trenutno postojećeg stanja vezanog za razinu sudjelovanja u aktivnostima popularizacije znanosti i percepcije Instituta u javnosti opisanog kao jedan od izazova i potreba 2.1.5. te doprinijeti ispunjenju strateškog cilja 4. Jačanje društvene odgovornosti.

### **Pokazatelj rezultata 4.6.1. Broj aktivnosti popularizacije znanosti**

Početna vrijednost: 207

Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 225

Ciljana vrijednost: 250

### **Izvedbena aktivnost 4.6.1. (Članak 7. stavak 11.)**

#### **Popularizacija znanosti - obilježavanje 150. godišnjice uz dan otvorenih vrata Instituta**

Izvedbena aktivnost 4.6.1. podrazumijeva sufinanciranje manifestacije obilježavanja 150. godišnjice osnutka Instituta za poljoprivredu i turizam, u okviru koje će biti organiziran i dan otvorenih vrata Instituta. Osim toga, manifestacija će uključivati više medijskih istupa i predavanja za javnost te prezentaciju znanstvenih projekata i novih znanstvenih postignuća Instituta (Članak 7., stavak 11. Uredbe: Popularizacija znanosti - održavanje dana otvorenih vrata, prezentacije znanstvenih projekata i novih znanstvenih postignuća te druga događanja namijenjena mladima s ciljem popularizacije znanosti). Ovom aktivnosti ostvarit će se doprinos strateškom cilju 5.3. Jačanje društvene odgovornosti, odnosno posebnom cilju 5.3.4. Popularizacija znanosti, definiranim u Strateškom planu razvoja Instituta 2023.-2030. Navedeno će izravno doprinijeti posebnom cilju 4.6. Popularizacija znanosti, odnosno rezultirati većim brojem aktivnosti popularizacije znanosti (pokazatelj rezultata 4.6.1.).

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 12/2027*

*Financijski iznos ostvarivanja izvedbene aktivnosti iz izvedbene proračunske komponente: 0,00 EUR*

*Iznos sufinanciranja izvedbene aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 17.000,00 EUR*

### **Izvedbena aktivnost 4.6.2. (Članak 7. stavak 11.)**

#### **Popularizacija znanosti - prezentacije znanstvenih projekata i novih znanstvenih postignuća u javnosti i medijima**

Izvedbena aktivnost 4.6.2. podrazumijeva sufinanciranje nastupa znanstvenika, suradnika i stručnjaka s Instituta s prezentacijom znanstvenih projekata i novih znanstvenih postignuća široj javnosti putem javnih nastupa (predavanja, radionice i slično) i nastupa u medijima (dnevni tisak i periodična izdanja, popularni i stručni članci, web, radio, tv i slično) (Članak 7., stavak 11. Uredbe: Popularizacija znanosti

- prezentacije znanstvenih projekata i novih znanstvenih postignuća te druga događanja namijenjena mladima s ciljem popularizacije znanosti). Ovom aktivnosti ostvarit će se doprinos strateškom cilju 5.3. Jačanje društvene odgovornosti, odnosno posebnom cilju 5.3.4. Popularizacija znanosti, definiranim u Strateškom planu razvoja Instituta 2023.-2030. Navedeno će izravno doprinijeti posebnom cilju 4.6. Popularizacija znanosti, odnosno rezultirati većim brojem aktivnosti popularizacije znanosti (pokazatelj rezultata 4.6.1.).

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 12/2027*

*Financijski iznos ostvarivanja izvedbene aktivnosti iz izvedbene proračunske komponente: 0,00 EUR*

*Iznos sufinanciranja izvedbene aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 10.000,00 EUR*

## 4. Sažetak financijskog plana

Tablica 1. Planirani prihodi po godinama (UKLUČUJUĆI I PLAĆE I MATERIJALNA PRAVA NOVOZAPOSLENIH PREMA PLANU ZAPOSŁJAVANJA TE NAPREDOVANJA)

	<i>Tekuća godina</i>	<i>Godina 1</i>	<i>Godina 2</i>	<i>Godina 3</i>	<i>Godina 4</i>	<i>Ukupno (G1-G4)</i>
<i>(1) Programsko financiranje UKUPNO</i>	1.553.428	2.551.118	2.072.889	2.115.240	2.112.478	8.851.725
<i>(a) Osnovna komponenta</i>	1.553.428	1.759.118	1.900.589	1.935.640	1.956.378	7.551.725
<i>(b) Razvojna komponenta</i>	0	292.000	172.300	179.600	156.100	800.000
<i>(c) Izvedbena komponenta</i>	0	500.000	0	0	0	500.000
<i>(2) Namjenski prihodi UKUPNO</i>	1.320.316	1.915.484	2.069.530	2.107.697	2.130.278	8.222.989
<i>(3) Vlastiti prihodi UKUPNO</i>	226.600	234.549	253.412	258.085	260.850	1.006.897
<b><i>(4) Ukupni prihodi</i></b>	<b>3.100.344</b>	<b>4.701.151</b>	<b>4.395.831</b>	<b>4.481.022</b>	<b>4.503.606</b>	<b>18.081.610</b>
<b><i>(4) = (1) + (2) + (3)</i></b>						

Tablica 2. Planirani rashodi po godinama (UKLUČUJUĆI I PLAĆE I MATERIJALNA PRAVA NOVOZAPOSLENIH PREMA PLANU ZAPOSŁJAVANJA TE NAPREDOVANJA)

	<i>Tekuća godina</i>	<i>Godina 1</i>	<i>Godina 2</i>	<i>Godina 3</i>	<i>Godina 4</i>	<i>Ukupno (G1-G4)</i>
<i>(1) Rashodi osnovne komponente UKUPNO</i>	1.553.428	1.759.118	1.900.589	1.935.640	1.956.378	7.551.725
plaće i materijalnih prava zaposlenih	1.333.428	1.635.962	1.777.433	1.812.484	1.833.222	7.059.101
materijalni troškovi poslovanja	140.261	79.350	80.600	81.000	82.000	322.950
tekuće i investicijsko održavanje nastavne, znanstvene i umjetničke infrastrukture	26.092	17.000	17.500	17.500	17.500	69.500
obavljanje znanstvene odnosno umjetničke i stručne djelatnosti	17.605	9.700	8.500	8.500	8.000	34.700
znanstveno i stručno osposobljavanje i usavršavanje	14.826	9.000	8.200	8.000	8.000	33.200
studentski standard	0	0	0	0	0	0
izdavačka djelatnost	12.891	3.806	3.956	3.756	3.256	14.774
drugi nespomenuti troškovi	8.325	4.300	4.400	4.400	4.400	17.500

<i>(2) Rashodi razvojne komponente UKUPNO</i>		292.000	172.300	179.600	156.100	800.000
(a) Razvojna aktivnost 1.1.1.		46.000	54.000	0	0	100.000
(b) Razvojna aktivnost 1.1.2.		46.000	54.000	0	0	100.000
(c) Razvojna aktivnost 1.1.3.		40.000	0	0	0	40.000
(d) Razvojna aktivnost 1.1.4.		0	2.000	1.600	2.000	5.600
(e) Razvojna aktivnost 1.3.1.		0	0	40.000	0	40.000
(f) Razvojna aktivnost 1.3.2.		0	0	40.000	0	40.000
(g) Razvojna aktivnost 1.3.3.		40.000	0	0	0	40.000
(h) Razvojna aktivnost 1.4.1.		0	30.000	0	30.000	60.000
(i) Razvojna aktivnost 1.4.2.		0	0	30.000	30.000	60.000
(j) Razvojna aktivnost 1.4.3.		40.000	0	0	0	40.000
(k) Razvojna aktivnost 1.6.1.		40.000	0	0	0	40.000
(l) Razvojna aktivnost 1.6.2.		0	0	0	30.000	30.000
(m) Razvojna aktivnost 1.8.1.		0	0	0	0	0
(n) Razvojna aktivnost 2.3.1.		0	30.000	26.000	15.000	71.000
(o) Razvojna aktivnost 2.3.2.		0	0	7.000	6.900	13.900
(p) Razvojna aktivnost 2.3.3.		0	0	0	0	0
(r) Razvojna aktivnost 4.1.1.		0	0	0	0	0
(s) Razvojna aktivnost 4.1.2.		40.000	0	0	0	40.000
(t) Razvojna aktivnost 4.4.1.		0	2.300	35.000	6.200	43.500
(u) Razvojna aktivnost 4.5.1.		0	0	0	36.000	36.000
<i>(3) Rashodi izvedbene komponente UKUPNO</i>		500.000	0	0	0	500.000
(a) Izvedbena aktivnost 1.1.1.		0	0	0	0	0
(b) Izvedbena aktivnost 1.1.2.		100.000	0	0	0	100.000
(c) Izvedbena aktivnost 1.3.1.		0	0	0	0	0
(d) Izvedbena aktivnost 1.3.2.		0	0	0	0	0
(e) Izvedbena aktivnost 1.3.3.		100.000	0	0	0	100.000
(f) Izvedbena aktivnost 1.4.1.		0	0	0	0	0
(g) Izvedbena aktivnost 1.4.2.		100.000	0	0	0	100.000
(h) Izvedbena aktivnost 1.6.1.		100.000	0	0	0	100.000
(i) Izvedbena aktivnost 1.8.1.		0	0	0	0	0
(j) Izvedbena aktivnost 1.8.2.		0	0	0	0	0
(k) Izvedbena aktivnost 2.3.1.		0	0	0	0	0



(l) Izvedbena aktivnost 4.1.1.		0	0	0	0	0
(m) Izvedbena aktivnost 4.1.2		100.000	0	0	0	100.000
(n) Izvedbena aktivnost 4.6.1.		0	0	0	0	0
(o) Izvedbena aktivnost 4.6.2.		0	0	0	0	0
<i>(4) Rashodi za aktivnosti koji se financiraju iz vlastitih i namjenskih prihoda UKUPNO</i>	1.546.916	207.350	230.850	215.350	231.450	885.000
(a) Razvojna aktivnost 1.1.1.		12.500	12.500	10.000	10.000	45.000
(b) Razvojna aktivnost 1.1.2.		5.000	10.000	10.000	10.000	35.000
(c) Razvojna aktivnost 1.1.3.		0	0	0	0	0
(d) Razvojna aktivnost 1.1.4.		0	0	0	0	0
(e) Razvojna aktivnost 1.3.1.		5.000	5.000	5.000	5.000	20.000
(f) Razvojna aktivnost 1.3.2.		5.000	5.000	5.000	5.000	20.000
(g) Razvojna aktivnost 1.3.3.		0	0	0	0	0
(h) Razvojna aktivnost 1.4.1.		5.000	5.000	5.000	10.000	25.000
(i) Razvojna aktivnost 1.4.2.		5.000	5.000	5.000	10.000	25.000
(j) Razvojna aktivnost 1.4.3.		0	0	0	0	0
(k) Razvojna aktivnost 1.6.1.		0	0	0	0	0
(l) Razvojna aktivnost 1.6.2.		0	0	0	3.000	3.000
(m) Razvojna aktivnost 1.8.1.		0	0	0	0	0
(n) Razvojna aktivnost 2.3.1.		0	0	4.000	3.100	7.100
(o) Razvojna aktivnost 2.3.2.		350	350	350	350	1.400
(p) Razvojna aktivnost 2.3.3.		0	0	0	0	0
(r) Razvojna aktivnost 4.1.1.		2.500	2.500	2.500	2.500	10.000
(s) Razvojna aktivnost 4.1.2.		0	0	0	0	0
(t) Razvojna aktivnost 4.4.1.		0	1.500	1.500	1.500	4.500
(u) Razvojna aktivnost 4.5.1.		0	0	0	4.000	4.000
(a) Izvedbena aktivnost 1.1.1.		50.000	50.000	50.000	50.000	200.000
(b) Izvedbena aktivnost 1.1.2.		0	0	0	0	0
(c) Izvedbena aktivnost 1.3.1.		100.000	100.000	100.000	100.000	400.000
(d) Izvedbena aktivnost 1.3.2.		3.750	3.750	3.750	3.750	15.000
(e) Izvedbena aktivnost 1.3.3.		0	0	0	0	0
(f) Izvedbena aktivnost 1.4.1.		3.750	3.750	3.750	3.750	15.000
(g) Izvedbena aktivnost 1.4.2.		0	0	0	0	0
(h) Izvedbena aktivnost 1.6.1.		0	0	0	0	0

(i) Izvedbena aktivnost 1.8.1.		5.000	5.000	5.000	5.000	20.000
(j) Izvedbena aktivnost 1.8.2.		0	0	0	0	0
(k) Izvedbena aktivnost 2.3.1.		0	0	0	0	0
(l) Izvedbena aktivnost 4.1.1.		2.000	2.000	2.000	2.000	8.000
(m) Izvedbena aktivnost 4.1.2		0	0	0	0	0
(n) Izvedbena aktivnost 4.6.1.		0	17.000	0	0	17.000
(o) Izvedbena aktivnost 4.6.2.		2.500	2.500	2.500	2.500	10.000
<b>(5) Ukupni rashodi</b>	<b>3.100.344</b>	<b>2.758.468</b>	<b>2.303.739</b>	<b>2.330.590</b>	<b>2.343.928</b>	<b>9.736.725</b>
<b>(5) = (1) + (2) + (3) + (4)</b>						

**Prilozi:**

- Plan napredovanja znanstvenika i Plan zapošljavanja

INSTITUT ZA POLJOPRIVREDU I TURIZAM

*Plan napredovanja znanstvenika 2024.-2027.*

<i>Godina planiranog pokretanja postupka izbora na više znanstveno radno mjesto</i>	<i>Broj planiranih napredovanja</i>
<i>2024</i>	<i>0</i>
<i>2025</i>	<i>0</i>
<i>2026</i>	<i>0</i>
<i>2027</i>	<i>14</i>

## INSTITUT ZA POLJOPRIVREDU I TURIZAM

### Plan zapošljavanja 2024.-2027.

<i>Planirana godina zapošljavanja</i>	<i>Vrsta radnog mjesta (znanstveno, suradničko, stručno, ostalo)*</i>	<i>Vrsta zapošljavanja (na određeno/na neodređeno)</i>	<i>Puno/nepuno radno vrijeme</i>	<i>Broj izvršitelja</i>
2024.	Znanstveno radno mjesto	Neodređeno	Puno	3
2025.	Znanstveno radno mjesto	Neodređeno	Puno	6
2025.	Stručno radno mjesto	Neodređeno	Puno	2
2026.	Znanstveno radno mjesto	Neodređeno	Puno	3
2027.	Znanstveno radno mjesto	Neodređeno	Puno	3

\*Znanstvena, suradnička i stručna radna mjesta su radna mjesta propisana Zakonom o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti

**POKAZATELJI ISHODA**

<b>Strateški cilj</b>	<b>Pokazatelj</b>	<b>Vrijednost</b>
1. Podizanje znanstvene izvrsnosti	Medijan citiranosti radova	iznos pokazatelja u prethodnoj godini
1. Podizanje znanstvene izvrsnosti	H-indeks	iznos pokazatelja u prethodnoj godini
1. Podizanje znanstvene izvrsnosti	Udio kompetitivnog financiranja u ukupnim prihodima javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta	prosječan godišnji udio za četiri prethodne godine
1. Podizanje znanstvene izvrsnosti	Udio radova s međunarodnim koautorstvom u ukupnom broju radova javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta	prosječan godišnji udio za četiri prethodne godine
1. Podizanje znanstvene izvrsnosti	Udio inozemnih znanstvenika	prosječan godišnji udio za četiri prethodne godine
1. Podizanje znanstvene izvrsnosti	Udio znanstvenika u ranoj fazi karijere koji su trajno zaposleni na znanstveno-nastavnim radnim mjestima	prosječan godišnji udio za četiri prethodne godine
1. Podizanje znanstvene izvrsnosti	Udio znanstvenika u ranoj fazi karijere koji su samostalni voditelji kompetitivnih znanstvenih projekata	prosječan godišnji udio za četiri prethodne godine
1. Podizanje znanstvene izvrsnosti	Broj stvorenih novih radnih mjesta u novim objektima istraživačke infrastrukture	ukupan broj radnih mjesta stvoren u četiri prethodne godine
1. Podizanje znanstvene izvrsnosti	Broj istraživača koji rade u poboljšanim objektima istraživačke infrastrukture	prosječan godišnji broj istraživača koji rade u poboljšanim uvjetima istraživačke infrastrukture (temeljem ulaganja u poboljšanja postojećih objekata istraživačke infrastrukture) za četiri prethodne godine
1. Podizanje znanstvene izvrsnosti	Prosječan broj istraživača koji koriste istraživačku opremu	prosječan godišnji broj istraživača koji koriste istraživačku opremu za četiri prethodne godine
1. Podizanje znanstvene izvrsnosti	Udio radova s otvorenim pristupom u ukupnim radovima institucije	prosječan godišnji udio za četiri prethodne godine
2. Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture	Broj znanstvenih radova s gospodarskim partnerima te partnerima iz kulture i obrazovanja	ukupan broj radova objavljenih u četiri prethodne godine
2. Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture	Udio prihoda od ostvarenih projekata transfera tehnologije u ukupnim prihodima	prosječan godišnji udio za četiri prethodne godine
2. Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture	Udio prihoda od projekata za usluge pružene u tržišnom okruženju	prosječan godišnji udio za četiri prethodne godine
4. Jačanje društvene odgovornosti	Broj projekata ostvarenih kroz program ispunjenja posebnih aktivnosti od nacionalnog značaja	ukupan broj projekata ostvarenih u četiri prethodne godine
4. Jačanje društvene odgovornosti	Udio žena na čelnim radnim mjestima	prosječan godišnji udio žena na čelnim radnim mjestima za četiri prethodne godine
4. Jačanje društvene odgovornosti	Udio žena u ukupnom broju stalno zaposlenih znanstvenika, nastavnika i suradnika	prosječan godišnji udio za četiri prethodne godine
4. Jačanje društvene odgovornosti	Udio pripadnika nacionalnih manjina među zaposlenicima	prosječan godišnji udio za četiri prethodne godine

Strateški cilj	Pokazatelj	Vrijednost
4. Jačanje društvene odgovornosti	Udio zaposlenih djelatnika iz ranjivih skupina u ukupnom broju zaposlenih	prosječan godišnji udio za četiri prethodne godine
4. Jačanje društvene odgovornosti	Udio zaposlenika koji su završili programe stručnog usavršavanja	prosječan godišnji udio za četiri prethodne godine
4. Jačanje društvene odgovornosti	Broj polaznika koji su završili programe cjeloživotnog obrazovanja na javnom visokom učilištu usklađenih s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom	ukupan broj polaznika koji su završili navedene programe u četiri prethodne godine
4. Jačanje društvene odgovornosti	Udio diplomiranih studenata iz ranjivih skupina u ukupnom broju diplomiranih studenata	prosječan godišnji udio za četiri prethodne godine
4. Jačanje društvene odgovornosti	Broj provedenih postupaka digitalne transformacije rada	ukupan broj postupaka provedenih u četiri prethodne godine
4. Jačanje društvene odgovornosti	Iznos režijskih troškova po zaposleniku	prosječan godišnji iznos za četiri prethodne godine
4. Jačanje društvene odgovornosti	Udio stalno zaposlenih na znanstvenom, znanstveno-nastavnom ili suradničkom radnom mjestu u ukupnom broju stalno zaposlenih	prosječan godišnji udio za četiri prethodne godine
4. Jačanje društvene odgovornosti	Broj osoba koji je bio izložen aktivnostima popularizacije znanosti i umjetnosti	ukupan broj izloženih osoba u četiri prethodne godine